

FENIX OUTDOOR

ÅRSREDOVISNING 2020



FRILUFTS RETAIL EUROPE AB



NATURKOMPANIET



PARTIOAITTA



FRILUFTSLAND



GLOBETROTTER

ÅRSREDOVISNING – FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och vd för Fenix Outdoor International AG, med organisationsnummer CHE-206.390.054, med säte i Zug, Schweiz, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2020. Fenix Outdoor International AG är noterat på Nasdaq OMX Stockholm, Large Cap.

Fenix Outdoor International AG publicerar årsredovisningar på engelska och svenska. Den engelska versionen är legalt bindande.

VERKSAMHET

Koncernen är organiserad i tre rörelsesegment: Brands, Global Sales och Friluft.

- Brands omfattar varumärkena Fjällräven, Tierra, Primus, Hanweg, Brunton och Royal Robbins. Det omfattar även Brandretail (e-handel och varumärkesbutiker) och distributionsbolag som koncentrerar sig på försäljning av endast ett varumärke.
- Global Sales omfattar distributionsbolag som säljer flera av Fenix varumärken.
- I Frilufts ingår detaljisterna Naturkompaniet AB, Partioaitta Oy, Globetrotter Ausrüstung GmbH och Friluftsland A/S.

De tre rörelsesegmenten stöds av koncerngemensamma funktioner för ledning, CSR/CSO, finans, HR, IT och logistik.

STÖRSTA ÄGARE

Den huvudsaklige ägaren av Fenix Outdoor International AG är Martin Nordin som innehar 52,9 procent av det totala rösttalet och 15,4 procent av det totala kapitalet.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER

Det här året har påverkats kraftigt av covid-19-situationen. Störst var den negativa effekten av covid-19 i mars och i början av april, när många marknader stängdes ned. Situationen vände redan i början/mitten av april när koncernen aktiverade sin krisplan. Återstoden av året påverkades naturligtvis också av pandemin och stora nedstängningar, inte minst när andra vägen drabbade Europa. Totalt uppvisade koncernen en nettoomsättning som var 7,3 procent lägre än året före, men tack vare våra krisplaner var kassaflödet positivt. Den relativt måttliga minskningen av nettoomsättning kunde förklaras av en stark marknad för utomhusaktiviteter i vissa länder, främst i Norden. Nettoomsättningen hade också stöd av en mycket högre andel e-handelsförsäljning.

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

Koncernens nettoomsättning minskade med -7,3 procent till 563,0 (607,1) MEUR. Rörelseresultatet, inklusive engångskostnader om 4,7 MEUR under fjärde kvartalet, föll till 61,1 (84,9) MEUR. Engångskostnaderna avsåg avskrivningar i föråldrade IT-system, kostnader avseende ett förvävsprojekt som inte gick i lås, övriga omstruktureringskostnader samt en avsättning för kreditförluster avseende en av våra gamla hyresvärdar.

Bruttomarginalen var något lägre än året före till följd av starkare USD vid inköp. Övriga kostnader låg på en bra nivå.

UTSIKTER FÖR 2021

Koncernen fokuserar fortfarande på sina investeringar i personal och infrastruktur för att ytterligare öka den digitala verksamheten samt förbättra hyreskostnadsstrukturen i detaljhandelsverksamheten under 2021. Vi kommer också att expandera Frilufts digitala verksamhet till andra marknader i Europa.

Det är svårt att bedöma utvecklingen för 2021 som ett enda år, men sett utifrån förbeställningarna tyder allt på att det blir ett bra år med en rimlig tillväxt jämfört med för ett år sedan. Vi förutspår dock vissa leveransfördröjningar när det gäller förbeställningar på vissa marknader på grund av stängda butiker.

PERSONAL

Medelantalet anställda samt löner, ersättningar och sociala kostnader redovisas i not 6. Styrelsens förslag till årsstämman beträffande ersättning till ledande befattningshavare beskrivs i ersättningsrapporten på sidorna 53–54.

LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens likvida medel uppgick till 191,1 (88,9) MEUR per den 31 december 2020. Koncernens räntebärande skulder ökade till 195,3 (148,2) MEUR.

Koncernens egna kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid årets utgång var 353,8 (319,2) MEUR, vilket motsvarar en soliditet på 54,3 % (57,6 %).

RISKAKTORER

- **Cykliska risker.** Koncernens försäljnings- och resultatutveckling har historiskt inte påverkats särskilt mycket vid upp- och nedgångar i konjunkturen även om risken har ökat till följd av en större andel butiksverksamhet, och även på grund av handelsmiljön.
- **Väder- och säsongsrisker.** Vissa delar av koncernens sortiment påverkas av väderförhållanden. Delar av vinterkollektionen, som främst säljs på marknader med ett kallare klimat, påverkas negativt vid varma och sena vintrar.
- **Moderisker.** Koncernen ser sig inte som en modekoncern, men verksamheten påverkas av långsiktiga trender såsom den nuvarande positiva aktiva outdoor-trenden. Vissa marknader i varmare klimat, med en annorlunda produktmix, påverkas fortfarande mer av enstaka produkttrender jämfört med andra mer traditionella outdoor-marknader.
- **Valutarisker.** Koncernens nettoomsättning i olika valutor fördelar sig enligt följande: SEK 14 %, EUR inklusive DKK 60 %, USD 16 % och övriga valutor 10 %. En betydande del av segmentet Brands inköp görs i USD, även om vissa varumärken har en hög andel inköp i EUR. Inköp inom Frilufts och Global Sales görs huvudsakligen i lokala valutor. Koncernens policy är att säkra sin korta USD-exponering från inköpsorder genom terminskontrakt med upp till ett års löptid. Mer information om koncernens riskhantering finns i avsnittet Redovisningsprinciper och i noterna 3 och 19.
- **Leverantörsrisk.** Koncernen är inte helt beroende av någon större enskild leverantör även om vissa varumärken är mer utsatta på kort sikt.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Koncernen bedriver ingen forskning i traditionell mening. En av varumärkenas främsta framgångsfaktorer har sedan starten varit förmågan att ständigt utveckla nya produkter och förbättra befintliga. Detta gäller för samtliga av koncernens varumärken. Produkterna testas både i laboratoriemiljö och ute i autentiska förhållanden genom återkommande event som Fjällräven Classic, Fjällräven Polar och Hanwegs Alpine experience.

Principer för redovisning av utvecklingskostnader och information om beloppsmässiga uppgifter redovisas i ett separat avsnitt under not 2 Redovisnings- och värderingsprinciper.

INVESTERINGAR

Koncernens totala investeringar uppgick till 21,2 (26,4) MEUR. Investeringarna kan främst hänföras till den digitala miljön och investeringar i ny och mer automatiserad lagerkapacitet i Europa.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrningen uppfyller noteringsavtalet med Nasdaq OMX och svensk kod för bolagsstyrning med de undantag som beskrivs nedan. Bolagsordningen fastställer företagens firma, verksamhetsinriktning, säte, antal styrelseledamöter, aktiekapitalets storlek m.m.

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Denna rapport följer den svenska koden för bolagsstyrning. Undantag från koden förklaras i de relevanta avsnitten.

Årsstämma

Koncernens högsta beslutande organ är bolagsstämman, som vanligtvis äger rum i slutet av april eller början av maj. Styrelsen, ordförande, ersättningskommittén och oberoende representanter väljs av årsstämman. Revisor utses.

Årsredovisningen antas och beslut fattas om ansvarsfrihet. Dessutom godkänns vinstdispositionen och ersättningen till ledande befattningshavare och styrelsen. Varje aktieägare som anges i aktieboken på ett visst datum före stämman och som även har registrerat sitt deltagande i årsstämman har rätt att delta i bolagsstämman och rösta för sitt sammanlagda ägande av aktier. Aktieägare kan representeras av ombud. Fenix Outdoor International AG uppfyller schweiziska företagslagar och förordningar.

Valberedningen och förslag till årsstämman

Fenix Outdoor International AG har för avsikt att avvika från kodens bestämmelser gällande valberedningen. Anledningen till detta är att familjen Nordin, tillsammans med dess närstående företag utgör 61,4 % av företagets nominella aktievärde, vilket motsvarar 85,1 % av rösterna vid bolagsstämman, om deras samtliga aktier representeras på mötet. Mot bakgrund av denna koncentration av aktieägare har en valberedning inte visat sig vara nödvändig. Företaget strävar dock efter jämn könsfördelning i styrelsen. Förslag till styrelseordförande vid årsstämman, val av styrelse samt val av revisor lämnas därmed av företagets största aktieägare och presenteras i kallelsen till årsstämman samt på företagets hemsida. Ersättningen som betalats ut till styrelseledamöterna framgår av rapporten om ersättningar.

Styrelsens uppgifter

Styrelsen för Fenix Outdoor International AG består av sex ledamöter som har valts var och en för sig vid årsstämman. Information om styrelsen och den verkställande direktören kan hittas på webbplatsen och i ersättningsrapporten. Styrelsen hade sju protokollförda möten som samtliga utom ett hölls digitalt. Vid styrelsemötet efter valet antas resolutioner om arbetsordning för styrelsen och den verkställande direktören, som syftar till att säkerställa att styrelsen har den information som krävs. En ekonomisk och finansiell rapport lämnas vid varje ordinarie möte. Styrelsen sammanträder årligen med företagets revisorer för att granska revisionen och de åtgärder som vidtas under året. Eftersom det inte finns några särskilda kommittéer, med undantag för ersättningskommittén inom Fenix Outdoor International AG, behandlar styrelsen i sin helhet alla frågor utom frågor som rör ersättning. Medlemmarna i ersättningskommittén är Ulf Gustafsson och Susanne Nordin. Den totala ersättningen till styrelseledamöter fastställs av årsstämman i enlighet med förslag från företagets största aktieägare. Under året har styrelsen övervakat företagets finansiella rapportering, liksom dess system för intern kontroll, för att säkerställa att verksamheten är effektiv och i linje med lagar och förordningar, samt att den finansiella rapporteringen är tillförlitlig. Styrelsen har granskat och utvärderat redovisningen och rutinerna för finansiell rapportering, och har följt upp och utvärderat arbetet, kvalifikationerna och de externa revisorernas självständiga arbete.

Riskbedömning

Styrelsen och ledningen arbetar kontinuerligt med riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som företaget utsätts för hanteras inom ramen som har fastställts av styrelsen.

Kontrollaktiviteter

Styrelsen och företagsledningen har beslutat om ett antal kontrollaktiviteter för operationella processer. Dessa baseras på riskbedömningar och säkerställande av kontroll av efterlevnad av lagar och andra regler som är relevanta för företagets verksamhet, samt tillämpning av interna riktlinjer. Åtgärder som auktoriseringshierarki, delegering av ansvar och företagsledningens granskning av finansiell information inkluderas i kontrollstrukturen. Kontrollerna ska också säkerställa att eventuella väsentliga fel åtgärdas.

Information och kommunikation

Den interna informationsspridningen och externa kommunikationen regleras på en övergripande nivå.

Uppföljning

Den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen utvärderas kontinuerligt. Styrelsen erhåller kvartalsrapporter som visar finansiella resultat och innehåller kommentarer om ledningens åtgärder. Vid varje styrelsemöte diskuteras den ekonomiska situationen och styrelsen kontrollerar att de interna kontrollerna av finansiella rapporter och rapporteringen till styrelsen fungerar tillfredsställande. En styrelseutvärdering genomförs på årsbasis för att säkerställa att styrelsen får tillräckliga underlag och information för att kunna fatta bästa möjliga beslut.

Närvaro vid styrelsemöten för Fenix Outdoor International AG 2020

| Styrelseledamöter | Närvaro, ordinarie och extramöten |
|---------------------------|-----------------------------------|
| Martin Nordin, ordförande | 7 |
| Mats Olsson | 7 |
| Ulf Gustafsson | 7 |
| Sebastian von Wallwitz | 7 |
| Susanne Nordin | 7 |
| Rolf Schmid | 7 |

INFORMATION

Företagets information till aktieägare och andra intressenter finns i årsredovisningen, delårsrapporterna, pressmeddelanden och på företagets webbplats, www.fenixoutdoor.se. Finansiella rapporter och pressmeddelanden från de senaste åren samt information om bolagsstyrning finns också på webbplatsen.

ANTAL AKTIER OCH RÖSTER

Det totala antalet aktier i företaget är 35 060 000, varav 24 000 000 är A-aktier, med ett nominellt värde på 0,1 CHF/aktie och 11 060 000 är B-aktier, med ett nominellt värde på 1,0 CHF/aktie. En förteckning över företagets största aktieägare finns på webbplatsen. Per 2020-12-31 hade företaget 119 598 B-aktier i egen bok (2019-12-31: 119 598 B-aktier). Det fanns inga utestående optioner 2020-12-31.

ÄGARSTRUKTUR

Fenix Outdoor International AG hade 7 736 aktieägare vid utgången av 2020. Ägandet för de tio största aktieägarna utgjorde 78,3 % av det totala kapitalet. En lista över de största aktieägarna finns på sidan 57.

RESULTAT OCH FINANSIELL STÄLLNING

För information om koncernens och moderbolagets resultat och finansiella ställning hänvisar vi till koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkning, kassaflödesanalys och noter på sidorna 28–51.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION I MODERBOLAG

2020-12-31 TEUR

| | |
|---|---------|
| Vinstreserver i början av perioden | 170 637 |
| Nettoförlust under året | -6 841 |
| Vinstreserver i slutet av perioden | 163 796 |
| Tilldelning till de allmänna legala vinstreserverna | - |
| Vinst som överförs till nästa period | 163 796 |

FÖRSLAG TILL VINSTUTDELNING

| | |
|--------------------------------|---------|
| Kapitaltillskottsreserver TEUR | 380 124 |
| Utdelning TEUR* | -20 121 |
| Kapitaltillskottsreserver | 360 003 |

* 1,20 SEK (svenska kronor) per A-aktie och 12,00 SEK per B-aktie, kurs EUR/SEK 10,0343, och en extra utdelning på 0,30 SEK per A-aktie och 3,00 SEK per B-aktie (24 000 000 x (1,20 + 0,30) + 11 060 000 x (12,00 + 3,00) = 201 900 000 SEK = 20 120 985 EUR.

STYRELSENS RAPPORT OM FÖRSLAG TILL UTDELNING

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna sammanlagda utdelningen om 1,5 (0,0) SEK per A-aktie och 15,0 (0,0) SEK per B-aktie inte kommer att hindra företaget från att fullgöra sina kort- och långsiktiga åtaganden och inte heller från att göra nödvändiga investeringar. Likviditeten upprätthålls på en betryggande nivå.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

| Belopp i TEUR | Not | 2020 | 2019 |
|---|------------|----------------|----------------|
| Nettoomsättning | 5 | 562 973 | 607 138 |
| Övriga rörelseintäkter | 7 | 8 539 | 9 309 |
| Intäkt | | 571 512 | 616 447 |
| Varukostnad | | -241 573 | -251 414 |
| Övriga externa kostnader | | -109 173 | -120 801 |
| Personalkostnader | 6 | -108 648 | -116 323 |
| Avskrivning | 11, 12, 13 | -48 869 | -43 131 |
| Resultat från andelar i närstående företag och joint ventures | 8 | 211 | 1 434 |
| Övriga rörelsekostnader | 7 | -2 366 | -1 308 |
| Rörelseresultat | 5 | 61 094 | 84 904 |
| Finansiella intäkter | 9 | 155 | 2 717 |
| Finansiella kostnader | 9 | -7 746 | -3 252 |
| Vinst/förlust före skatt | | 53 503 | 84 369 |
| Skatt | 10 | -19 638 | -23 055 |
| Nettoreultat för året: | | 33 865 | 61 314 |
| Årets nettoreultat hänförligt till: | | | |
| Moderbolagets aktieägare | | 33 603 | 61 230 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 262 | 84 |
| Vinsten per aktie efter skatt hänförlig till moderbolagets aktieägare under året efter utspädning och före utspädning i EUR | | | |
| A-aktier | | 0,254 | 0,458 |
| B-aktier | | 2,54 | 4,58 |
| Vägt genomsnitt av utestående A-aktier | | 24 000 000 | 24 000 000 |
| Vägt genomsnitt av utestående B-aktier | | 10 940 402 | 10 977 482 |
| Föreslagen utdelning per aktie (EUR) - A-aktier | | 0,149 | - |
| Föreslagen utdelning per aktie (EUR) - B-aktier | | 1,495 | - |

RAPPORT ÖVER KONCERNENS TOTALRESULTAT

| Belopp i TEUR | 2020 | 2019 |
|--|---------------|---------------|
| Nettoreultat för året efter skatt | 33 865 | 61 314 |
| Ska inte omklassificeras i resultaträkningen i framtiden | | |
| Omvärderingar av förpliktelse gällande ersättningar efter avslutad anställning | -213 | -217 |
| Skatter | 47 | 48 |
| Ska omklassificeras i resultaträkningen i framtiden | | |
| Förändring av omräkningsreserven under perioden | 2 194 | -1 040 |
| Kassaflödessäkringar | -138 | -155 |
| Skatter | 23 | 34 |
| Övrigt totalresultat för året: | 1 913 | -1 330 |
| Summa totalresultat för året | 35 778 | 59 984 |
| Summa totalresultat hänförligt till: | | |
| Moderbolagets aktieägare | 35 516 | 59 900 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | 262 | 84 |

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

| Per den 31 december, belopp i TEUR | Not | 2020 | 2019 |
|---|--------|----------------|----------------|
| TILLGÅNGAR | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | 11 | 38 077 | 40 818 |
| Materiella anläggningstillgångar | 12 | 70 600 | 67 773 |
| ROU-tillgångar | 13 | 127 474 | 124 711 |
| Investeringar i joint ventures | 8 | 3 838 | 3 345 |
| Uppskjutna skattefordringar | 10 | 13 956 | 12 453 |
| Övriga långfristiga finansiella tillgångar | 14 | 424 | 300 |
| Övriga långfristiga fordringar | 14 | 662 | 1 042 |
| Summa anläggningstillgångar | | 255 031 | 250 442 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Varulager | 15 | 153 832 | 159 712 |
| Kundfordringar och övriga fordringar | 16 | 38 170 | 45 063 |
| Skattefordringar | | 7 162 | 1 462 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 20 | 6 452 | 8 778 |
| Likvida medel | 18 | 191 064 | 88 943 |
| Summa omsättningstillgångar | | 396 680 | 303 958 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 651 711 | 554 400 |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| EGET KAPITAL | | | |
| Eget kapital och reserver hänförligt till moderbolagets aktieägare | | | |
| Aktiekapital | | 12 378 | 12 378 |
| Övrigt tillskjutet kapital | | 39 765 | 39 765 |
| Övriga komponenter av eget kapital | | -4 560 | -5 397 |
| Balanserade vinstmedel | | 306 103 | 272 375 |
| Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | | 353 686 | 319 121 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 120 | 149 |
| Totalt kapital | | 353 806 | 319 270 |
| SKULDER | | | |
| Långfristiga skulder | | | |
| Uppskjutna skatteskulder | 10 | 11 722 | 12 862 |
| Ersättning efter avslutad anställning | 21 | 1 470 | 1 269 |
| Övriga långfristiga avsättningar | 22 | 2 883 | 1 730 |
| Långfristiga leasingskulder | 13, 23 | 102 810 | 100 429 |
| Räntebärande skulder | 23 | 36 000 | - |
| Övriga långfristiga skulder | | 713 | 1 371 |
| Summa långfristiga skulder | | 155 598 | 117 661 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Övriga kortfristiga skulder | 24 | 49 207 | 45 646 |
| Kortfristiga skatteskulder | | 11 945 | 2 154 |
| Kortfristiga leasingskulder | 13, 23 | 26 278 | 25 615 |
| Räntebärande skulder | 23 | 30 186 | 22 191 |
| Upplupna kostnader och uppskjutna intäkter | 25 | 24 691 | 21 863 |
| Summa kortfristiga skulder | | 142 307 | 117 469 |
| TOTALT KAPITAL OCH SKULDER | | 651 711 | 554 400 |

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

| Rapport över förändringar i eget kapital TEUR | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Kassaflö- dessäkrings- reserv | Valuta- omräknings- reserv | *) Egna aktier | Balanserade vinstmedel | Summa | Innehav utan bestämman- de inflytande | Totalt kapital |
|--|---------------|----------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|-------------------|---------------------------|----------------|---|----------------|
| 2019-01-01 | 12 378 | 39 765 | 1 620 | -4 428 | -399 | 236 654 | 285 590 | 65 | 285 655 |
| Nettoreultat för året | | | | | | 61 230 | 61 230 | 84 | 61 314 |
| Övrigt totalresultat för året | | | -121 | -1 040 | | -169 | -1 330 | | -1 330 |
| Summa totalresultat för året | - | - | -121 | -1 040 | - | 61 061 | 59 900 | 84 | 59 984 |
| Förvärv av dotterbolag | | | | | | | - | 416 | 416 |
| Transaktioner med innehav utan bestäm- mande inflytande | | | | | | | - | -416 | -416 |
| Förvärv av egna aktier | | | | | -9 765 | | -9 765 | | -9 765 |
| Utdelning | | | | | | -15 176 | -15 176 | - | -15 176 |
| Överföring av kassaflödessäkringsreserv till varulager | | | -1 428 | | | | -1 428 | - | -1 428 |
| 2019-12-31 | 12 378 | 39 765 | 71 | -5 468 | -10 164 | 282 539 | 319 121 | 149 | 319 270 |
| 01-01-2020 | 12 378 | 39 765 | 71 | -5 468 | -10 164 | 282 539 | 319 121 | 149 | 319 270 |
| Nettoreultat för året | | | | | | 33 603 | 33 603 | 262 | 33 865 |
| Övrigt totalresultat för året | | | -115 | 2 194 | | -166 | 1 913 | | 1 913 |
| Summa totalresultat för året | - | - | -115 | 2 194 | - | 33 437 | 35 516 | 262 | 35 778 |
| Transaktioner med innehav utan bestäm- mande inflytande | | | | | | 290 | 290 | -290 | - |
| Överföring av kassaflödessäkringsreserv till varulager | | | -1 242 | | | | -1 242 | - | -1 242 |
| 31-12-2020 | 12 378 | 39 765 | -1 286 | -3 274 | -10 164 | 316 267 | 353 687 | 120 | 353 806 |

*) 2020-12-31 innehade företaget 119 598 B-aktier. 2019-12-31 innehade företaget 119 598 B-aktier.

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

| Belopp i TEUR | Not | 2020 | 2019 |
|--|-----|----------------|----------------|
| DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN | | | |
| Nettoreultat för året | | 33 865 | 61 314 |
| Skattekostnad | | 19 638 | 23 055 |
| Finansiellt nettoreultat | | 7 591 | 535 |
| Avskrivningar för ROU-tillgångar | 13 | 28 016 | 26 288 |
| Avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar | | 21 310 | 16 843 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet | 28 | -1 356 | -2 478 |
| Realiserade räntor och utdelningar | | 155 | 269 |
| Betald ränta | | -2 577 | -3 251 |
| Betald inkomstskatt | | -18 173 | -21 476 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital | | 88 469 | 101 099 |
| Förändring av varulager | | 6 430 | -25 081 |
| Förändring av rörelsefordringar | | 7 669 | -7 066 |
| Förändring av rörelseskulder | | 7 419 | -7 507 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 109 987 | 61 445 |
| INVESTERINGSVERKSAMHET | | | |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar | | -5 488 | -10 154 |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | | -15 669 | -16 174 |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar | | 38 | 1 069 |
| Förvärv av dotterbolag | 32 | -430 | 464 |
| Utdelning från joint venture | | - | 1 668 |
| Förändring av långfristiga fordringar | | - | 18 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -21 549 | -23 109 |
| FINANSIERINGSVERKSAMHET | | | |
| Upplåning | | 45 391 | 843 |
| Återbetalda lån | | -273 | -3 763 |
| Betalning av leasingskulder | | -26 134 | -24 057 |
| Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande | | -132 | - |
| Förvärv av egna aktier | | - | -9 765 |
| Utbetalda utdelningar | | - | -15 176 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | 18 852 | -51 918 |
| Förändring i likvida medel | | 107 290 | -13 582 |
| Likvida medel vid årets början | | 88 943 | 101 862 |
| Effekt av valutakursdifferenser på likvida medel | | -5 169 | 663 |
| Likvida medel vid årets slut | 18 | 191 064 | 88 943 |

NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

AFFÄRSVERKSAMHET

Fenix Outdoor International AG (moderbolaget) och dess dotterbolag (sammansatt "koncernen") är en koncern vars affärsidé är att utveckla och marknadsföra högkvalitativa och lätta friluftsvävar genom ett utvalt återförsäljarnätverk med en hög servicegrad för kunder med höga krav. Koncernen bedriver utveckling, produktion och försäljning i ett stort antal dotterbolag i Europa, Asien och Nordamerika. Moderbolaget är ett schweiziskt företag (AG) med säte Weidstrasse 1a, 6300 Zug, Schweiz. Moderbolaget har organisationsnummer CHE-206.390.054 och är noterat på Nasdaq OMX Stockholm, Large Cap.

NOT 2 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

ÖVERENSSTÄMMELSE MED STANDARDER OCH LAGSTIFTNING

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med tolkningar från International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRS Interpretations Committee (IFRS IC), som gäller för företag som rapporterar enligt IFRS som utfärdats av IASB och är kompatibla med IFRS, som har antagits av EU. Koncernens siffror presenteras i TEUR med inte annat anges. Redovisningspraxis överensstämmer med föregående år, med de undantag som anges i "Nya eller reviderade standarder som tillämpas av koncernen". Finansiella derivatinstrument värderas till verkligt värde genom resultatet, eller så tillämpas säkringsredovisning. Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar/amorteringar och nedskrivningar, i förekommande fall. Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består av de belopp som förväntas återfås eller betalas vid en tidpunkt mer än tolv månader efter balansdagen.

Upprättandet av de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciper och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Dessa uppskattningar och antaganden är baserade på tidigare erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden verkar rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som tydligt framgår från andra källor. Faktiska resultat kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Områden som innefattar en hög grad av bedömning eller komplexitet, eller områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse, anges i not 4.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de dotterbolag i vilka moderbolaget, direkt eller indirekt, kontrollerar mer än 50 % av rösterna, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de principer som anges i IFRS 10 Koncernredovisning. Koncerninterna transaktioner och associerade realiserade vinster eliminerar därmed.

RÖRELSEFÖRÄRV, GOODWILL OCH INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Förvärvskostnader omfattar ersättning som antingen betalas i kontanter eller andra tillgångar som värderas till verkligt värde. Transaktionskostnader redovisas som rörelsekostnader. Förvärvade nettotillgångar består av identifierbara tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser och redovisas till verkligt värde. Skillnaden mellan förvärvskostnader och det verkliga värdet av den proportionella andelen i de förvärvade nettotillgångarna redovisas som goodwill. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas i balansräkningen till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Goodwill och förändringar i verkligt värde av nettotillgångarna redovisas i förvärvarens tillgångar och skulder i dess funktionella valuta. Immateriella tillgångar och goodwill redovisas i de kassagenererande enheter som förväntas dra nytta av förvärv och/eller för att generera framtida kassaflöden. Om koncernen får kontroll över ett intresseföretag (rörelseförvärv uppstår stegvis) värderas tidigare innehav till verkligt värde på förvärvsdagen. Vinster eller förluster till följd av omvärdering redovisas i övriga intäkter. Andelar av vinsten fortsätter att allokera till innehav utan bestämmande inflytande. Vid beräkning av kassaflödet från rörelseförvärv dras värdena för förvärvade likvida medel från den erlagda köpeskillingen. Avyttrade företag inkluderas i koncernredovisningen fram till försäljningsdagen och/eller förlust av kontroll. Företag som har förvärvats under året inkluderas i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten. Koncernen har skrivit köpoptioner och förvärvade köpoptioner för de resterande aktierna som innehas av minoritetsägarna i Alpen International Co., Ltd. och Fenix Outdoor Taiwan Ltd.

Eftersom koncernen inte förvärvat minoritetens ägarintresse som en del av rörelseförvärvet tilldelas en del av resultatet till detta och omklassificeras som en finansiell skuld vid varje rapporteringsdatum som om förvärvet ägde rum vid det datumet. Eventuellt överskott över det omklassificerade bokförda värdet av det bestämmande inflytandet och alla efterföljande förändringar av den finansiella skuldens verkliga värde redovisas direkt i balanserade vinstmedel.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Koncernföretagens funktionella valuta är i allmänhet den valuta som används i den primära ekonomiska miljön där de verkar. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster till följd av sådana transaktioner eller från omvärdering av tillgångar i utländsk valuta och skulder på balansdagen redovisas i resultaträkningen.

Koncernföretagens finansiella rapporter som redovisas i utländsk valuta omräknas till EUR enligt följande: balansräkningen till slutkurs vid tidpunkten för balansräkningen, eget kapital till historisk kurs och intäkter och kostnader för varje resultaträkning omräknas till en genomsnittskurs.

Förändringen i ackumulerade valutakursdifferenser vid omräkning av utländska företag redovisas i övrigt totalresultat. Om företaget säljs eller om en del av det säljs och kontrollen förloras, omklassificeras de ackumulerade valutakursdifferenserna till resultaträkningen.

Tidigare kurser omräknas med kurserna som anges i matrisen nedan.

| | Genomsnittlig kurs | | Balansdagens kurs | |
|---------|--------------------|---------|-------------------|---------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| SEK/EUR | 10,4815 | 10,5824 | 10,0343 | 10,4468 |
| CHF/EUR | 1,0707 | 1,1107 | 1,0802 | 1,0854 |
| USD/EUR | 1,1441 | 1,1191 | 1,2271 | 1,1234 |
| SEK/CHF | 9,7898 | 9,5278 | 9,2893 | 9,6248 |

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos utländsk verksamhet och räknas om till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

SEGMENTRAPPORTERING

Rörelsesegment rapporteras som i den interna rapporteringen till styrelsen, som även definieras som den högste verkställande beslutsfattaren i koncernen. Den högste verkställande beslutsfattaren ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av vinsten från rörelsesegmenten.

INTÄKT

Intäkterna värderas exklusive handelsrabatter, returer och moms. Koncernens försäljning sker via ett återförsäljarnätverk av egna butiker, e-handel och till ett nätverk av externa återförsäljare. En intäkt redovisas när kontrollen över en vara övergår till kunden, vilket för återförsäljarkunder är när de tar varorna i besittning på ett försäljningsställe, för e-handelskunder vid leverans och grossistkunder vid leverans eller när produkten har levererats, beroende på avtalsvillkoren. Transaktionsintäkten fastställs baserat på fakturerade belopp minus förväntad försäljningsavkastning och rabatter.

Lojalitetsprogram

Koncernen har i vissa företag lojalitetsprogram som gör att kunderna kan samla poäng, som därefter kan lösas in mot en gratisprodukt. Eftersom lojalitetspoäng ger upphov till en separat prestationsförpliktelse allokeras en andel av transaktionspriset till de lojalitetspoäng som tilldelas kunderna, baserat på det relativa fristående försäljningspriset, och redovisas som en avtalsförpliktelse till dess att poängen löses in. Det fristående försäljningspriset uppskattas baserat på sannolikheten att kunden kommer att lösa in poängen.

Returrätt

Vissa avtal ger kunden rätten att returnera en vara inom en viss tidsperiod. För sådana avtal gör koncernen en uppskattning av återbetalningsförpliktelsen baserat på den förväntade varureturen. För varor som förväntas returneras görs en uppskattning av den förväntade returrättstillgången.

INKOMSTSKATT

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Alla skattefordringar och skulder värderas till nominellt belopp enligt de skatteregler som baseras på skattesatser som är beslutade eller som är aviserade. I fråga om poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även tillhörande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital redovisas även i övrigt totalresultat eller eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade värden och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader har huvudsakligen uppkommit som ett resultat av avskrivningar på materiella anläggningstillgångar, intern vinsteliminering, derivatkontrakt och förlustavdrag.

Uppskjutna skattefordringar avseende förlustutjämning framåt eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning som det är sannolikt att avdraget kan räknas av mot beskattningsbar inkomst under framtida perioder. Uppskjutna skatteskulder avseende temporära skillnader, som är hänförliga till förvärvet av dotterbolag, redovisas inte i Fenix Outdoor International AG:s koncernredovisning, eftersom moderbolaget i samtliga fall kan bestämma tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms vara sannolikt att en återföring kommer att ske inom överskådlig framtid.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som en immateriell anläggningstillgång. Goodwillvärdet prövas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Balanserade utgifter för programvara

Kostnader för inköpta programvaror, utvecklade eller på ett omfattande sätt anpassade för koncernens räkning, balanseras som immateriell anläggningstillgång om de har troliga ekonomiska fördelar som efter ett år överstiger kostnaden. Balanserade utgifter för inköpta programvaror skrivs av linjärt över programvarans nyttjandetid, dock högst på fyra år. Avskrivning av balanserade utgifter för programvaror redovisas i resultaträkningen under posten Av- och nedskrivningar. Den linjära avskrivningsmetoden används för alla former av immateriella anläggningstillgångar.

Varumärken

Tillgångar i varumärken har uppkommit vid förvärv av nya verksamheter. Den beräknade nyttjandeperioden för varumärkena Brunton och Hanweg har uppskattats till 15 år och för varumärket Royal Robbins har det uppskattats till obegränsad tid. Varumärken med obegränsad nyttjandeperiod nedskrivningsprövas varje år.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Kostnader för reparationer och underhåll kostnadsförs när de uppstår. Lånekostnader kostnadsförs löpande. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara värde fastställs beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Den linjära avskrivningsmetoden används för alla former av materiella anläggningstillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

| | |
|---|----------|
| Byggnader | 20–40 år |
| IT/affärssystem | 4 år |
| Förbättring på annans fastighet | 5 år |
| Inventarier, verktyg och installationer | 3–20 år |

I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till sitt återvinningsvärde.

ROU-TILLGÅNGAR

ROU-tillgångar avseende leasingavtal skrivs av linjärt under det som är kortast av tillgångens nyttjandeperiod och hyresperioden.

NEDSKRIVNING AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av/skrivs ned bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller ändrade förhållanden indikerar att det redovisade värdet eventuellt inte är återvinningsbart. Överstiger

bokfört värde det beräknade återvinningsvärdet sker nedskrivning av det bokförda värdet till återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde, minskat med kostnader för avyttring och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på den lägsta nivå där det föreligger separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar bokförs när koncernen blir en part i instrumentets avtalsvillkor. Ordinarie köp och försäljning av finansiella tillgångar bokförs på avräkningsdagen. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla ett kassaflöde från investeringarna har löpt ut eller överförs, och koncernen har överfört i stort sett all risk och alla fördelar med ägandet. Separata tillgångar eller skulder redovisas om rättigheter och skyldigheter skapas eller behålls vid överföringen. Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: till upplupet anskaffningsvärde, till verkligt värde via övrigt totalresultat och till verkligt värde via resultaträkningen. Klassificeringen beror på tillgångens egenskaper och den affärsmodell enligt vilken den innehas. Finansiella tillgångar redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader för alla finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen och kundfordringar, vilka redovisas till transaktionspriset. Finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen redovisas första gången till verkligt värde, och transaktionskostnaderna aktiveras i resultaträkningen. Verkligt värde av noterade finansiella investeringar och derivat baseras på ett noterat marknadspris eller kurs. Ränteintäkter redovisas som intäkt med tillämpning av effektivräntemetoden. Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning fastställts.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar klassificeras till upplupet anskaffningsvärde om avtalsvillkoren ger upphov till betalningar som endast utgör betalning av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet, och den finansiella tillgången innehas enligt en affärsmodell som syftar till att samla kontraktuella kassaflöden från finansiella tillgångar. Dessa tillgångar värderas därefter till upplupet anskaffningsvärde, minus nedskrivningsavsättningar. Ränteintäkter och resultat från finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde redovisas i finansiella intäkter med effektivräntemetoden. Nedskrivningar bestäms med hjälp av modellen för förväntade kreditförluster (ECL). ECL baseras på skillnaden mellan de avtalsenliga kassaflöden som förfaller i enlighet med avtalet och alla kassaflöden som koncernen förväntar sig att erhålla, diskonterat till en approximation av den ursprungliga effektiva räntan. För kundfordringar tillämpar koncernen ett förenklat tillvägagångssätt vid beräkningen av ECL. Därför följer koncernen inte upp förändringar i kreditrisken, utan fastställer i stället en förlustavsättning baserad på ECL för hela livslängden vid varje rapporteringsdatum.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Alla finansiella tillgångar som varken klassificeras till upplupet anskaffningsvärde eller som verkligt värde via övrigt totalresultat klassificeras som verkligt värde via resultaträkningen. Derivat klassificeras som tillgångar som innehas för handel, om de inte är avsedda att fungera som säkringsinstrument för säkringsredovisning. Tillgångar som innehas för handel klassificeras som kortfristiga tillgångar. Skuldinstrument som klassificeras som verkligt värde via resultaträkningen klassificeras i balansräkningen efter förfallodag (instrument med förfall efter ett år klassificeras som långfristiga). Resultat från förändringar i verkligt värde i kategorin verkligt värde via resultaträkningen presenteras under finansiella intäkter i resultaträkningen under den period då de uppkommer. Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning fastställts.

Finansiella skulder

Finansiella skulder bokförs när koncernen blir bunden av instrumentets avtalsvillkor. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när de upphört, dvs. när en avtalsskyldighet fullgjorts, annullerats eller förfallit.

Upplåning

Lån redovisas första gången till verkligt värde, efter transaktionskostnader. Dessa lån redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde. Lån klassificeras som kortfristiga skulder, om inte koncernen har en ovillkorad rätt att skjuta upp reglering av skulden i minst tolv månader efter balansdagen.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas första gången till verkligt värde och därefter värderade till upplupet anskaffningsvärde.

VARULAGER

Varulagret värderas enligt principen först-in först-ut, till det lägsta av anskaffningsvärdet eller nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. För egentillverkade färdigvaror består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och direkt hänförliga

indirekta kostnader. Erforderliga avdrag har gjorts för inkurans. För Retail används en modell där varulagret skrivs ned beroende på vilken säsong produkten tillhör. Inom Brands görs en marginalanalys för att identifiera omfattningen av eventuella nedskrivningsbehov.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas endast om koncernen har en aktuell förpliktelse (juridisk eller informell) gentemot tredje part som kommer att leda till ett sannolikt utflöde och om förpliktelsen kan värderas på ett tillförlitligt sätt. Befintliga avsättningar redovisas minst varje balansdag. Förpliktelser som är en följd av en tidigare händelse, där det förväntas bli ett utflöde av ekonomiska medel och beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt men då tidpunkten är osvis, redovisas som avsättningar.

PENSIONSFRÖPLIKTELSE

Inom koncernen finns främst avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk person och därmed inte har någon förpliktelse att betala ytterligare avgifter. För avgiftsbestämda planer betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som pensionskostnader i den period de uppkommer.

Koncernen har endast en mycket liten del förmånsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller under pensioneringen, vanligen baserad på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid eller lön.

EVENTUALFRÖPLIKTELSE

Eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst endast bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

KASSAFLÖDEANALYS

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

LÅN

Koncernen tillämpar redovisningsundantaget för kortfristig leasing på sina kortfristiga leasingavtal, dvs. leasingavtal som har en löptid på högst tolv månader från och med startdatum. Detsamma gäller redovisningsundantaget för leasingavtal med lågt värde, under TEUR 5. Leasingbetalningar på kortfristiga leasingavtal och leasingavtal med lågt värde redovisas som kostnader under leasingperioden.

På startdatum för leasing redovisar koncernen en leasingskuld för nuvärdet av framtida fasta leasingbetalningar och motsvarande ROU-tillgång.

ROU-tillgångar avseende leasingavtal skrivs av linjärt under det som är kortast av tillgångens nyttjandeperiod och hyresperioden.

Betald ränta på leasingskulderna redovisas som löpande kassaflöde, medan återbetalning av leasingskulder redovisas som ett finansiellt kassautflöde.

STATLIGA BIDRAG

Statliga bidrag redovisas som en minskning av kostnader.

NYA ELLER ÄNDRADE STANDARDER SOM TILLÄMPAS AV KONCERNEN

Standarder som tillämpas från och med den 1 januari 2020

Ett antal tillägg till befintliga standarder har trätt i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2020 och har tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Utöver det i förtid antagna tillägget till IFRS 16 avseende hyreslätnader har inga förändringar haft någon väsentlig påverkan på denna rapport.

Tillägg till IFRS 16 avseende covid-19-relaterade hyreslätnader

Koncernen har tillämpat den praktiska lösningen att inte behandla covid-19-relaterade hyreslätnader som leasingmodifieringar. Det belopp som redovisas i resultaträkningen för rapportperioden i syfte att spegla förändringarna i leasingbetalningar till följd av hyreslätnader uppgår till 2 059 TEUR och ingår i övriga externa kostnader.

Standarder som koncernen tillämpar i förtid

Koncernen har inte tillämpat någon standard, tolkning eller ändring i förtid som har utfärdats men ännu inte trätt i kraft.

Nya standarder, ändringar och tolkningar som ännu inte trätt i kraft

Inga andra av de IFRS- och IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

NOT 3 FINANSIELL RISKHANTERING

Syfte

Fenix Outdoor-koncernen är exponerad för olika finansiella risker vilka främst utgörs av valutarisker och ränterisker. Koncernens riskhantering eftersträvar att minimera potentiella negativa effekter på resultatet. Finans- och riskhanteringen sköts centralt av moderbolagets finansfunktion enligt principer som godkänts av styrelsen. De huvudsakliga säkringspositionerna avser framtida valutaflöden. En beskrivning av effekterna återfinns i not 19, Säkringsredovisning.

Valutarisk

Transaktionsexponering

Koncernens bolag har in- och utbetalningar i olika valutor och koncernen är därmed exponerad för risker avseende valutakursrörelser. Denna risk benämns transaktionsexponering. Den väsentligaste aspekten av den säkring som sker är att låsa växlingskursen mot EUR för inköp i USD. Företagsledningen kan besluta om säkring upp till tolv månader av framtida kassaflöde, så länge säkringspositionen balanseras mot planerad orderingång. Säkring sker genom att hålla likviditet i aktuell valuta och/eller genom terminskontrakt. Den viktigaste försäljningsvalutan är EUR som utgör cirka 58 % av koncernens nettoomsättning. Koncernen har ingen betydande nettoexponering mot valutakurser inklusive säkringseffekter och därför redovisas ingen känslighetsanalys. Koncernen var exponerad för valutakursdifferenser avseende koncernintern finansiering, vilket speglas i räkenskaperna. Från 2020-12-31 och framåt hanterades exponeringen och eliminerades till största del.

Omräkningsexponering

Värdet på koncernens egna kapital påverkas av valutakursförändringar när de utländska dotterbolagens balansräkning räknas om till EUR. Denna exponering säkras i huvudsak inte.

Ränterisk

Koncernens resultat påverkas av förändringar i räntenivåer. Per den 31 december 2020 löper alla lån med rörlig ränta (totalt lånebelopp exklusive leasing 66 186 TEUR). En ökning av den kortsiktiga räntesatsen med en procentenhet bör därför påverka nästa års räntekostnad med 466 (138) TEUR. Koncernledningen följer kontinuerligt upp räntemarknaden för att bedöma eventuella förändringar av fast-räntevillkoren, men med tanke på den totala lånevolymen i förhållande till nettoresultatet och de totala tillgångarna i koncernen anses risken vara begränsad.

Finansierings- och likviditetsrisk

Koncernens räntebärande skulder, inklusive leasingskulder, uppgick vid årets utgång till 195 274 (148 235) TEUR, vilket utgör cirka 28,6 % (26,7) av de totala tillgångarna. Per den 31 december 2020 var merparten av koncernens räntebärande skulder, exklusive leasingskulder, denominerade i USD och EUR med löptider på mellan tre och fem år.

Kontraktuella kassaflöden från finansiella skulder exklusive derivat

| 2020 | <6 månader | <12 månader | <24 månader | <24 månader | Summa |
|----------------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Leverantörsskulder | 24 909 | - | - | - | 24 909 |
| Återbetalningsförplik- telser | 2 272 | - | - | - | 2 272 |
| Övriga skulder – finansiella | 1 423 | 1 027 | 487 | 41 | 2 978 |
| Leasingskulder | 13 420 | 12 856 | 22 719 | 80 093 | 129 088 |
| Ränta leasingskulder | 1 020 | 1 941 | 1 510 | 3 468 | 7 940 |
| Räntebärande lån | 25 686 | 4 500 | 9 000 | 27 000 | 66 186 |
| Räntebetalning från lån | 159 | 675 | 540 | 807 | 2 181 |
| | 68 889 | 21 000 | 34 256 | 111 409 | 235 554 |

Leasingbetalningar >24 månader förfaller enligt följande: cirka 48 790 TEUR inom fem år och 31 303 TEUR efter fem år.

| 2019 | <6 månader | <12 månader | <24 månader | <24 månader | Summa |
|----------------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Leverantörsskulder | 25 101 | - | - | - | 25 101 |
| Återbetalningsförplik- telser | 2 090 | - | - | - | 2 090 |
| Övriga skulder – finansiella | 104 | - | 552 | 474 | 1 130 |
| Leasingskulder | 12 936 | 12 679 | 22 434 | 77 995 | 126 044 |
| Ränta leasingskulder | 1 024 | 1 957 | 1 594 | 4 162 | 8 737 |
| Räntebärande lån | 21 792 | - | - | - | 21 792 |
| Räntebetalning från lån | 160 | - | - | - | 160 |
| | 63 207 | 14 636 | 24 580 | 82 631 | 185 054 |

Leasingbetalningar >24 månader förfaller enligt följande: cirka 47 481 TEUR inom fem år och 30 514 TEUR efter fem år.

Kreditrisk*Kundkreditrisk*

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Koncernen har fastställda policyer för att säkerställa att försäljningen av produkter sker till kunder med god kreditvärdighet. Kundfordringarnas risk betraktas som begränsad då varje delpost är relativt liten och koncernens kreditpolicy restriktiv.

Finansiell kreditrisk

Likvida medel är placerade i större affärsbanker där kreditrisken är begränsad.

NOT 4 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

För att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS krävs att koncernledningen gör viktiga bedömningar och redovisningsuppskattningar om framtiden som påverkar de rapporterade beloppen för tillgångar och skulder per balansdagen. Även intäkter och kostnader påverkas av uppskattningarna. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda uppskattningar. Nedan redovisas de viktiga uppskattningarna som gjorts.

*Uppskattningar***PRÖVNING AV GOODWILLVÄRDE**

Värdet på koncernens goodwill bedöms årligen genom prövning av nedskrivningsbehovet. I samband med denna bedömning beräknas vanligtvis nyttjandevärdet med en diskonterad kassaflödesmodell. Vissa antaganden som krävs för en sådan värdering, till exempel prognostisering av fria kassaflöden, tillväxttakt och diskonteringsräntor, har väsentlig inverkan på resultatet av värderingen. Se även not 11.

VÄRDERING AV VARULAGER

Kontinuerliga kontroller görs för att undersöka och beloppsmässigt fastställa eventuell inkurans i varulagret. En individuell bedömning sker i så stor utsträckning som möjligt. Inom Retail används en modell där varulagret skrivs ned beroende på vilken säsong produkten tillhör. Inom Brands görs en marginalanalys för att identifiera omfattningen av eventuella nedskrivningsbehov.

SKATT

Aktuella skatter beräknas baserat på räkenskapsårets nettoresultat. Det faktiska skattebeloppet kan skilja sig från det ursprungligen beräknade på grund av att den slutliga taxeringen slutförs flera år efter utgången av rapportperioden. Motverkande risker identifieras och hanteras individuellt och motsvarande avsättningar redovisas vid behov. Uppskjutna skattefordringar redovisas baserat på uppskattad framtida vinst. De underliggande prognoserna avser en period på upp till fem år och innehåller skatteplaneringsmöjligheter. Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den mån det bedöms sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden.

NOT 5 SEGMENTRAPPORTERING

Koncernen är organiserad i tre rörelsesegment: Brands, Global Sales och Frilufts.

- Brands omfattar varumärkena Fjällräven, Tierra, Primus, Hanwag, Brunton och Royal Robbins. Det omfattar även Brandretail (webb och butik) och distributionsbolag som koncentrerat sig på försäljning av endast ett varumärke.
- Global Sales omfattar distributionsbolag som säljer flera av Fenix varumärken.
- I Frilufts ingår detaljisterna Naturkompaniet AB, Partioaitta Oy, Friluftsland A/S och Globetrotter Ausrüstung GmbH.

De tre rörelsesegmenten stöds av koncerngemensamma funktioner för ledning, CSR/CSO, finans, HR, IT och logistik.

| MEUR | 2020 | 2019 |
|---------------------------------------|-------|-------|
| Extern försäljning per segment | | |
| Brands | 149,4 | 164,7 |
| Global Sales | 149,6 | 159,9 |
| Frilufts | 264,0 | 281,8 |
| Koncerngemensamt | - | 0,6 |
| Koncernen | 563,0 | 607,1 |

EBITDA per segment

| | | |
|------------------|-------|-------|
| Brands | 61,3 | 72,8 |
| Global Sales | 26,6 | 29,0 |
| Frilufts | 22,7 | 26,7 |
| Koncerngemensamt | -0,7 | -0,4 |
| Koncernen | 110,0 | 128,0 |

Rörelseresultat per segment

| | | |
|------------------|-------|------|
| Brands | 50,5 | 62,7 |
| Global Sales | 24,4 | 26,4 |
| Frilufts | -1,6 | 2,8 |
| Koncerngemensamt | -12,1 | -7,0 |
| Koncernen | 61,1 | 84,9 |

Det negativa resultatet för posten koncerngemensamt härrör främst från centrala kostnader för administration, IT, trainee-program och interna varulagervinster mellan segmenten. För 2020 ingår även en kostnad för nedskrivning av gammal IT-utrustning.

| MEUR | 2020 | 2019 |
|---|------|------|
| Investeringsutgifter per segment | | |
| Brands | 5,5 | 5,0 |
| Global Sales | 1,0 | 1,7 |
| Frilufts | 5,9 | 9,2 |
| Koncerngemensamt | 8,8 | 10,5 |
| Koncernen | 21,2 | 26,4 |

Avskrivning per segment

| | | |
|------------------|-------|-------|
| Brands | -10,8 | -10,1 |
| Global Sales | -2,3 | -2,6 |
| Frilufts | -24,3 | -23,8 |
| Koncerngemensamt | -11,4 | -6,6 |
| Koncernen | -48,9 | -43,1 |

NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD

| MEUR | 2020 | 2019 |
|------------------------|-------|-------|
| Schweiz | 12,7 | 11,2 |
| Sverige | 78,1 | 72,0 |
| Övriga nordiska länder | 86,2 | 83,3 |
| Tyskland | 203,9 | 231,1 |
| Benelux | 20,7 | 22,3 |
| Övriga Europa | 53,1 | 59,4 |
| Nordamerika | 78,2 | 100,6 |
| Övriga marknader | 30,1 | 27,1 |
| Summa | 563,0 | 607,1 |

IMMATERIELLA, MATERIELLA OCH ROU-TILLGÅNGAR PER MARKNAD

| MEUR | 2020 | 2019 |
|------------------------|-------|-------|
| Schweiz | 1,4 | 1,3 |
| Sverige | 44,5 | 46,6 |
| Övriga nordiska länder | 22,2 | 23,4 |
| Tyskland | 127,3 | 113,5 |
| Benelux | 4,8 | 4,4 |
| Övriga Europa | 3,3 | 7,1 |
| Nordamerika | 30,3 | 34,3 |
| Övriga marknader | 2,3 | 2,8 |
| Summa | 236,2 | 233,3 |

NOT 6 PERSONALKOSTNADER

Medeltal heltidsanställda

| | 2020 | | 2019 | |
|------------------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|
| | Antal anställda | varav män | Antal anställda | varav män |
| Sverige | 382 | 191 | 343 | 171 |
| Norge | 27 | 16 | 31 | 16 |
| Danmark | 86 | 55 | 92 | 55 |
| Finland | 128 | 46 | 145 | 61 |
| Estland | 33 | 5 | 33 | 6 |
| Tyskland | 1 011 | 577 | 1 026 | 589 |
| Österrike | 5 | 3 | 5 | 3 |
| Nederländerna | 94 | 55 | 91 | 52 |
| England | 16 | 14 | 16 | 13 |
| Schweiz | 13 | 7 | 13 | 7 |
| Ungern | 81 | 12 | 106 | 20 |
| Nordamerika | 356 | 158 | 335 | 180 |
| Kina | 53 | 26 | 100 | 25 |
| Övriga länder | 154 | 72 | 140 | 76 |
| Summa koncernen | 2 439 | 1 237 | 2 476 | 1 274 |

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

| 2020 | Löner och ersättningar | Sociala kostnader (varav pensionskostnader) | Övriga personalkostnader | Summa |
|-------|------------------------|---|--------------------------|---------|
| Summa | 83 380 | 20 647 (5 008) | 4 621 | 108 648 |

Under 2020 erhöll koncernen 5,6 MEUR i statliga lönebidrag (korttidsarbete) i olika länder som en del av covid-19-åtgärderna.

| 2019 | Löner och ersättningar | Sociala kostnader (varav pensionskostnader) | Övriga personalkostnader | Summa |
|-------|------------------------|---|--------------------------|---------|
| Summa | 89 854 | 20 907 (3 994) | 5 562 | 116 323 |

| 2020 | Bruttolön | Förmåner och övriga ersättningar | Pensionspremier | Summa |
|----------------------------------|-----------|----------------------------------|-----------------|-------|
| Ordförande | 467 | 29 | 8 | 504 |
| Vd | 336 | 41 | | 377 |
| Övriga ledande befattningshavare | 1 095 | 43 | 215 | 1 353 |
| Summa | 1 899 | 113 | 223 | 2 235 |

| 2019 | Bruttolön | Förmåner och övriga ersättningar | Pensionspremier | Summa |
|----------------------------------|-----------|----------------------------------|-----------------|-------|
| Ordförande | 450 | 27 | | 477 |
| Vd | 324 | 49 | | 373 |
| Övriga ledande befattningshavare | 1 047 | 32 | 160 | 1 239 |
| Summa | 1 821 | 108 | 160 | 2 089 |

| | 2020 | | 2019 | |
|---|-------|-----------|-------|-----------|
| | Summa | varav män | Summa | varav män |
| Vd och övriga ledande befattningshavare | 6 | 5 | 6 | 5 |

Utöver den fasta ersättningen är ledande befattningshavare även berättigade till rörlig ersättning som baseras på försäljnings- och lönsamhetsmål. För ledande befattningshavare får den rörliga ersättningen uppgå till högst 50 % av årsgrundlönen. Vid sidan av ordförande erhåller styrelsen ingen rörlig ersättning. Övriga ledande befattningshavare inkluderar även styrelseledamoten Susanne Nordin. Under 2020 erhöll ingen ledande befattningshavare eller ordförande någon rörlig ersättning. För mer information se ersättningsrapporten på sidorna 53-54.

NOT 7 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH KOSTNADER

| | 2020 | 2019 |
|-------------------------------|--------------|--------------|
| Övriga rörelseintäkter | | |
| Royalty- och licensintäkter | 52 | 203 |
| Franchiseintäkter | 41 | 68 |
| Marknadsbidrag | 2 930 | 2 136 |
| Övrigt*) | 5 516 | 6 902 |
| Summa | 8 539 | 9 309 |

*) Övriga rörelseintäkter kan främst hänföras till återföring av upplupna underhållskostnader, förfallna presentkort, vinster från försäljning av materiella tillgångar och försäkringsersättningar. 2019 inkluderar också kompensation för att i förtid säga upp ett hyresavtal.

| | 2020 | 2019 |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| Övriga rörelsekostnader | | |
| Valutakursdifferenser | -787 | -68 |
| Övrigt | -1 579 | -1 240 |
| Summa | -2 366 | -1 308 |

NOT 8 RESULTAT FRÅN JOINT VENTURES

Koncernens andel i Jiang Su Fenix redovisas med hjälp av kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Företaget säljer Fenix Outdoor-varumärken på den kinesiska marknaden genom Fjällräven-butiker i butiker och via webbkanaler.

| Andelar i joint venture | 2020 | 2019 |
|------------------------------|-------|--------|
| Vid årets början | 3 345 | 3 649 |
| Resultatandel | 211 | 1 434 |
| Utdelning från joint venture | - | -1 668 |
| Omräkningsdifferens | 282 | -70 |
| Utgående balans | 3 838 | 3 345 |

| | Land | Andel | Bokfört värde | |
|----------------|------|-------|---------------|-------|
| | | | 2020 | 2019 |
| Jiang Su Fenix | Kina | 50 % | 3 838 | 3 345 |

| | 2020 | 2019 |
|--|--------------|--------------|
| Balansräkning i sammandrag | | |
| Anläggningstillgångar | 417 | 331 |
| Varulager | 3 418 | 3 017 |
| Övriga kortfristiga fordringar | 1 531 | 1 975 |
| Likvida medel | 4 592 | 4 007 |
| Kortfristiga skulder | -2 282 | -2 640 |
| Nettotillgångar | 7 676 | 6 690 |
| Avstämning av redovisade belopp | | |
| Ingående nettotillgångar 1 januari | 6 690 | 7 293 |
| Rörelseresultat | 1 108 | 2 983 |
| Finansiellt resultat | 3 | -11 |
| Skatt | -210 | -169 |
| Övrigt totalresultat | -85 | -70 |
| Utbetald utdelning | - | -3 336 |
| Utgående nettotillgångar | 7 676 | 6 690 |
| Koncernens andel i % | 50 % | 50 % |
| Koncernens andel i CU | 3 838 | 3 345 |
| Goodwill | - | - |
| Bokfört värde | 3 838 | 3 345 |

NOT 9 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

| | 2020 | 2019 |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Finansiella intäkter | | |
| Ränteintäkt | 155 | 269 |
| Valutakursdifferenser | - | 2 448 |
| Summa | 155 | 2 717 |
| Finansiella kostnader | | |
| Räntekostnader | -416 | -1 045 |
| Räntekostnader för leasingavtal | -2 149 | -2 147 |
| Valutakursdifferenser | -5 169 | - |
| Övriga finansiella kostnader | -12 | -60 |
| Summa | -7 746 | -3 252 |

NOT 10 SKATTER

| | 2020 | 2019 |
|--|----------------|----------------|
| Aktuell skatt: | | |
| Aktuell skatt för året | -19 473 | -19 941 |
| Justeringar avseende tidigare år | -895 | -601 |
| Summa aktuell skatt | -20 368 | -20 542 |
| Uppskjuten skatt: | | |
| Initial redovisning och återföring av temporära skillnader | 730 | -2 513 |
| Total uppskjuten skatt | 730 | -2 513 |
| Kostnad för inkomstskatt | -19 638 | -23 055 |

Skatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle vara resultatet om vägd genomsnittlig skattesats använts på resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

| | 2020 | 2019 |
|--|----------------|----------------|
| Resultat före skatt | 53 503 | 84 369 |
| Skatt beräknad med inhemska skattesatser för vinster i respektive land | -11 856 | -18 095 |
| Skatteeffekt av: | | |
| – Ej skattepliktigt resultat | 136 | 97 |
| – Ej avdragsgilla kostnader | -951 | -468 |
| – Skatteförluster för vilka det inte redovisats någon uppskjuten skattefordran | -5 721 | -3 976 |
| Omvärdering av uppskjuten skatt – förändring av lokal skattesats | - | 109 |
| Valutakursdifferenser i beskattade reserver | -351 | -120 |
| Justering avseende tidigare år | -895 | -601 |
| Skattekostnad | -19 638 | -23 055 |

Den effektiva skattesatsen var 36,7 % (27,3 %)

| | 2020 | 2019 |
|---|---------------|---------------|
| Uppskjutna skattefordringar | | |
| Skillnad mellan bokfört värde och skattemässigt värde på tillgångar | 1 489 | 1 686 |
| Temporära skillnader avseende varulager | 3 917 | 3 691 |
| Underskottsavdrag | 8 549 | 7 076 |
| Bokförda uppskjutna skattefordringar | 13 956 | 12 453 |
| Uppskjutna skatteskulder | | |
| Temporära skillnader avseende obeskattade reserver | 11 234 | 11 396 |
| Skillnad mellan bokfört värde och skattemässigt värde på tillgångar | 488 | 1 466 |
| Bokförda uppskjutna skatteskulder | 11 722 | 12 862 |

NOT 11 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

| Balanserade utgifter för programvara | 2020 | 2019 |
|---|----------------|----------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 35 329 | 15 971 |
| Årets aktiverade kostnader | 140 | 415 |
| Försäljningar och utrangeringar | -1 704 | -170 |
| Överföring av klasser *) | 7 055 | 19 340 |
| Omräkningsdifferenser | 1 133 | -227 |
| Utgående anskaffningsvärde | 41 953 | 35 329 |
| Ingående avskrivningar | -18 930 | -10 814 |
| Årets avskrivningar | -8 910 | -5 227 |
| Försäljningar och utrangeringar | 1 704 | 142 |
| Överföring av klasser | - | -3 118 |
| Omräkningsdifferenser | -887 | 87 |
| Utgående avskrivningar | -27 023 | -18 930 |
| Utgående balans | 14 930 | 16 399 |
| Pågående installationer *) | 2020 | 2019 |
| Ingående avskrivningar | 6 033 | 11 997 |
| Förvärv pågående installationer | 5 348 | 9 702 |
| Överföring av klasser | -7 300 | -15 445 |
| Omräkningsdifferenser | 248 | -220 |
| Utgående balans | 4 329 | 6 033 |
| Varumärken | 2020 | 2019 |
| Ingående anskaffningsvärde | 10 681 | 11 184 |
| Försäljningar och utrangeringar | -5 | - |
| Överföring av klasser | 245 | -509 |
| Omräkningsdifferenser | -52 | 6 |
| Utgående anskaffningsvärde | 10 869 | 10 681 |
| Ingående avskrivningar | -8 811 | -8 518 |
| Årets avskrivningar | -60 | -294 |
| Försäljningar och utrangeringar | 5 | - |
| Omräkningsdifferenser | 31 | 1 |
| Utgående avskrivningar | -8 835 | -8 811 |
| Utgående balans | 2 034 | 1 870 |
| Varumärken inkluderar varumärket Royal Robbins, med obegränsad nyttjandeperiod, om 1 571 TEUR (1 571 TEUR). | | |
| Goodwill | 2020 | 2019 |
| Ingående anskaffningsvärde | 18 620 | 19 025 |
| Förvärv | 28 | 38 |
| Omräkningsdifferenser | 233 | -443 |
| Utgående anskaffningsvärde | 18 881 | 18 620 |
| Ingående nedskrivningar | -2 103 | -2 439 |
| Omräkningsdifferenser | 6 | 336 |
| Utgående avskrivningar | -2 097 | -2 103 |
| Utgående balans | 16 784 | 16 518 |
| Summa immateriella anläggningstillgångar | 38 077 | 40 818 |
| *) Koncernen har slutfört flera implementeringar under året. Dessa redovisas som överföring av klasser och består främst av nyinvesteringar i IT-infrastruktur. | | |
| Specifikation av goodwill | 2020 | 2019 |
| Brands | 4 603 | 4 423 |
| Friluft | 9 048 | 9 048 |
| Global Sales | 3 134 | 3 046 |
| Bokfört värde | 16 784 | 16 517 |

Fenix förvärvade under 2001 och 2002 aktierna i Naturkompaniet varvid en sammanlagd goodwill om 7 842 TEUR uppstod. I enlighet med tidigare redovisningsprinciper redovisades beloppet som goodwill för Naturkompaniet och skrevs av under en period om 20 år. När nya redovisningsregler trädde i kraft 2005 delades denna goodwill mellan Fjällräven och Naturkompaniet. Förändringen i goodwill för året är hänförlig till omräkningsdifferenser och Naturkompaniet ABs förvärv av externa outdoor-butiker.

Återvinningsvärdet på koncernens goodwill och varumärket med obegränsad nyttjandeperiod bedöms årligen genom en nedskrivningsprövning som visar på ett eventuellt nedskrivningsbehov. Som en del av denna bedömning beräknas uppskattat värde av omsättningstillgångar (kassagenererande enheter) genom att framtida kassaflöden diskonteras som har uppskattats på grundval av en intern bedömning av de kommande fem åren, varefter ett oförändrat kassaflöde antas, dvs. med antagande om nolltillväxt. Den interna bedömningen är baserad på historisk intäkts- och kostnadsutveckling, med justeringar för eventuella ändrade förutsättningar, exempelvis konkurrenssituationen, såsom koncernledningen finner det lämpligt. Diskonteringsräntan baseras på den avkastning som krävs på marknaden, den riskfria räntan och de relevanta betavariablerna. Diskonteringsfaktorn beräknas med hjälp av en WACC-modell (genomsnittlig vägd kapitalkostnad före skatt). Diskonteringsräntan som används för 2020 ligger på mellan 7,5–10,2 (10,5) procent, där skillnaderna är relaterade till differenser i lokal riskränta. Årets prövning har visat att någon nedskrivning av goodwill eller varumärken inte behövs.

NOT 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

| Mark, byggnader och förbättringar | 2020 | 2019 |
|---|----------------|----------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 19 765 | 22 005 |
| Förvärv | 1 538 | - |
| Försäljningar och utrangeringar | -416 | -1 978 |
| Överföring av klasser | 6 883 | -27 |
| Omräkningsdifferenser | -166 | -235 |
| Utgående anskaffningsvärde | 27 604 | 19 765 |
| Ingående avskrivningar | -4 246 | -5 774 |
| Årets avskrivningar | -1 023 | -775 |
| Försäljningar och utrangeringar | 301 | 1 978 |
| Omräkningsdifferenser | 92 | 324 |
| Utgående avskrivningar | -4 876 | -4 247 |
| Utgående balans | 22 728 | 15 518 |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet | 2020 | 2019 |
| Ingående anskaffningsvärde | 60 214 | 51 529 |
| Förvärv | 5 114 | 4 643 |
| Ökning genom förvärv av dotterbolag | - | 205 |
| Försäljningar och utrangeringar | -3 218 | -1 788 |
| Överföring av klasser | - | 5 460 |
| Omräkningsdifferenser | -1 102 | 165 |
| Utgående anskaffningsvärde | 61 008 | 60 214 |
| Ingående avskrivningar | -38 546 | -34 450 |
| Årets avskrivningar | -5 878 | -5 783 |
| Försäljningar och utrangeringar | 2 958 | 1 764 |
| Omklassificeringar | -11 | - |
| Omräkningsdifferenser | 712 | -77 |
| Utgående avskrivningar | -40 765 | -38 546 |
| Utgående balans | 20 243 | 21 668 |
| Inventarier, verktyg och installationer | 2020 | 2019 |
| Ingående anskaffningsvärde | 47 097 | 43 758 |
| Förvärv | 5 412 | 3 615 |
| Försäljningar och utrangeringar | -3 143 | -2 117 |
| Överföring av klasser | 3 188 | 1 508 |
| Omräkningsdifferenser | 80 | 334 |
| Utgående anskaffningsvärde | 52 634 | 47 097 |

| | | |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| Ingående avskrivningar | -28 931 | -25 161 |
| Årets avskrivningar | -4 985 | -4 765 |
| Försäljningar och utrangeringar | 3 008 | 1 549 |
| Omklassificeringar | 11 | -45 |
| Omräkningsdifferenser | -109 | -511 |
| Utgående avskrivningar | -31 006 | -28 931 |

| | | |
|------------------------|---------------|---------------|
| Utgående balans | 21 628 | 18 166 |
|------------------------|---------------|---------------|

| | | |
|-----------------------------------|--------------|---------------|
| Pågående nyanläggningar *) | 2020 | 2019 |
| Ingående anskaffningsvärde | 12 421 | 11 430 |
| Förvärv | 3 605 | 7 916 |
| Överföring av klasser | -10 071 | -6 897 |
| Omräkningsdifferenser | 46 | -28 |
| Utgående balans | 6 001 | 12 421 |

| | | |
|---|---------------|---------------|
| Summa materiella anläggningstillgångar | 70 600 | 67 773 |
|---|---------------|---------------|

*) Koncernen har slutfört flera nyanläggningar under året. Dessa redovisas som överföring av klasser, där investeringar i lager är de mest väsentliga.

NOT 13 ROU-TILLGÅNGAR

Leasingavtal löper normalt på tre månader upp till tio år, beroende på leasingobjekt och marknadsvillkor. Leasingavtal kan ha möjligheter till förlängning och rörliga leasingbetalningar. Leasingavtal omfattar fordon, utrustning, kontor, lager och butiker. Förlängning av avtalet medräknas i ROU-tillgången och leasingskulden om förlängningsoptionen träder i kraft inom en begränsad tid efter periodens slut och koncernen är rimligt säker på att förlänga avtalet.

De flesta förlängningsalternativ avseende kontors- och fordonsleasing ingår inte i leasingskulden, eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan betydande kostnad eller verksamhetsavbrott.

Under 2020 har koncernen lagt till nya leasingavtal och de mest betydande avser en ny butik i Tyskland, lagerlokaler i Nordamerika och ett nytt kontor i Sverige.

Det totala kassaflödet för leasingavtal som redovisades som ROU-tillgångar uppgick till -28 283 TEUR (-26 204 TEUR).

Som ett resultat av covid-19-pandemin har hyreslättnader beviljats. Koncernen tillämpar den praktiska lösningen för alla hyreslättnader. Under 2020 beviljades koncernen hyreslättnader om 2 059 TEUR som redovisades som en kostnadsminskning.

| 2020 | Brands | Frilufts | Global Sales | Koncern-gemensamt | Summa |
|----------------|---------|----------|--------------|-------------------|----------|
| ROU-tillgångar | 22 071 | 101 492 | 1 774 | 2 136 | 127 474 |
| Leasingskulder | -23 273 | -102 082 | -1 730 | -2 003 | -129 088 |

| Leasingavtal och ROU-tillgångar påverkade resultaträkningen | Brands | Frilufts | Global Sales | Koncern-gemensamt | Summa |
|---|--------|----------|--------------|-------------------|---------|
| Hyreslättnader | 583 | 1 476 | - | - | 2 059 |
| Avskrivning | -7 155 | -19 076 | -839 | -947 | -28 016 |
| Räntekostnad | -664 | -1 435 | -27 | -23 | -2 149 |
| Kortfristig leasing-kostnad | -168 | -304 | -11 | - | -483 |
| Kostnad leasingavtal lågt värde | -2 | -34 | -8 | - | -44 |

| ROU-tillgångar indelade i tillgångsklasser | Brands | Frilufts | Global Sales | Koncern-gemensamt | Summa |
|--|---------------|----------------|--------------|-------------------|----------------|
| Butiker och lager | 20 280 | 100 276 | 1 102 | 96 | 121 754 |
| Kontor | 1 407 | 959 | 429 | 1 950 | 4 745 |
| Kontorsutrustning och fordon | 384 | 257 | 243 | 90 | 975 |
| Summa ROU-tillgångar | 22 071 | 101 492 | 1 774 | 2 136 | 127 474 |

| Avskrivningar på ROU-tillgångar indelade i tillgångsklasser | Brands | Frilufts | Global Sales | Koncern-gemensamt | Summa |
|---|---------------|----------------|--------------|-------------------|----------------|
| Butiker och lager | -6 468 | -18 523 | -307 | -396 | -25 694 |
| Kontor | -397 | -366 | -263 | -495 | -1 521 |
| Kontorsutrustning och fordon | -290 | -187 | -268 | -56 | -801 |
| Summa avskrivning | -7 155 | -19 076 | -839 | -947 | -28 016 |

| ROU-Tillgångar | Brands | Frilufts | Global Sales | Koncern-gemensamt | Summa |
|------------------------|---------------|----------------|--------------|-------------------|----------------|
| Ingående balans | 25 285 | 95 240 | 2 538 | 1 648 | 124 711 |
| Tillägg | 3 941 | 25 328 | 76 | 1 435 | 30 780 |
| Avskrivning | -7 155 | -19 076 | -839 | -947 | -28 016 |
| Utgående balans | 22 071 | 101 492 | 1 774 | 2 136 | 127 474 |

| 2019 | Brands | Frilufts | Global Sales | Koncern-gemensamt | Summa |
|---------------------------------------|----------------|----------------|---------------|-------------------|-----------------|
| ROU-tillgångar | 25 285 | 95 240 | 2 538 | 1 648 | 124 711 |
| Förskottsbetalningar | 270 | 419 | 42 | - | 731 |
| Summa tillgångar | 25 555 | 95 659 | 2 580 | 1 648 | 125 442 |
| Leasingskulder | -26 094 | -95 676 | -2 540 | -1 628 | -125 938 |
| Leverantörsskulder och övriga skulder | -84 | -22 | - | - | -106 |
| Summa skulder | -26 178 | -95 698 | -2 540 | -1 628 | -126 044 |

| Leasingavtal och ROU-tillgångar påverkade resultaträkningen | Brands | Frilufts | Global Sales | Koncern-gemensamt | Summa |
|---|--------|----------|--------------|-------------------|---------|
| Övriga intäkter | - | 1 450 | - | - | 1 450 |
| Avskrivning | -6 349 | -17 933 | -1 301 | -705 | -26 288 |
| Räntekostnad | -752 | -1 358 | -31 | -6 | -2 147 |
| Kortfristig leasing-kostnad | - | -37 | -9 | - | -46 |
| Kostnad leasingavtal lågt värde | - | -64 | -37 | -3 | -104 |

Övriga intäkter inkluderar 1 450 TEUR för ersättning för att i förtid lämna in ett hyresavtal.

| ROU-tillgångar indelade i tillgångs- klasser | Brands | Frilufts | Global Sales | Koncern- gemen- samt | Summa |
|--|---------------|---------------|-----------------|----------------------------|----------------|
| Butiker och lager | 24 208 | 93 791 | 1 209 | 640 | 119 848 |
| Kontor | 680 | 1 288 | 773 | 904 | 3 645 |
| Kontorsutrustning och fordon | 397 | 161 | 556 | 104 | 1 218 |
| Summa ROU- tillgångar | 25 285 | 95 240 | 2 538 | 1 648 | 124 711 |

| Avskrivningar på ROU- tillgångar indelade i tillgångsklasser | Brands | Frilufts | Global Sales | Koncern- gemen- samt | Summa |
|--|---------------|----------------|-----------------|----------------------------|----------------|
| Butiker och lager | -5 650 | -17 590 | -817 | -316 | -24 373 |
| Kontor | -280 | -272 | -281 | -349 | -1 182 |
| Kontorsutrustning och fordon | -419 | -71 | -203 | -40 | -733 |
| Summa avskrivning | -6 349 | -17 933 | -1 301 | -705 | -26 288 |

| | Brands | Frilufts | Global Sales | Koncern- gemen- samt | Summa |
|------------------------|---------------|---------------|-----------------|----------------------------|----------------|
| Ingående balans | 20 552 | 87 445 | 2 228 | 590 | 110 815 |
| Tillägg | 11 082 | 25 728 | 1 611 | 1 764 | 40 184 |
| Avskrivning | -6 349 | -17 933 | -1 301 | -705 | -26 288 |
| Utgående balans | 25 285 | 95 240 | 2 538 | 1 648 | 124 711 |

NOT 14 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FINANSIELLA TILL- GÅNGAR OCH ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

| Övriga finansiella tillgångar | 2020 | 2019 |
|-------------------------------|------|------|
|-------------------------------|------|------|

| | | |
|--------------------------------|------------|------------|
| Ingående verkligt värde | 300 | 300 |
| Omklassificerat | 124 | - |
| Utgående verkligt värde | 424 | 300 |

| Övriga långfristiga fordringar | 2020 | 2019 |
|--------------------------------|-------|-------|
| Ingående balans | 1 042 | 1 014 |
| Avyttringar/återbetalningar | -415 | -34 |
| Tillägg | 61 | 60 |
| Omräkningsdifferens | -26 | 2 |
| Utgående balans *) | 662 | 1 042 |

*) inkluderar hyresdepositioner.

NOT 15 VARULAGER

| | 2020 | 2019 |
|----------------------------|----------------|----------------|
| Handelsvaror | 142 461 | 141 800 |
| Råvaror | 8 441 | 11 787 |
| Förskott till leverantörer | 2 930 | 6 125 |
| Summa | 153 832 | 159 712 |

Nedskrivningar har minskat det bokförda värdet i koncernen med 12 579 TEUR (9 158 TEUR).

NOT 16 KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

| | 2020 | 2019 |
|----------------------|---------------|---------------|
| Kundfordringar | 31 756 | 39 124 |
| Returrättstillgång | 948 | 1 047 |
| Övriga fordringar *) | 5 466 | 4 892 |
| Summa | 38 170 | 45 063 |

*) Övriga fordringar kan främst hänföras till momsfordringar och fordringar avseende förtida uppsägning av leasing.

| Kundfordringar – handel | 2020 | | 2019 | |
|-------------------------|-----------------------|----------------------------|-----------------------|----------------------------|
| | Brutto- fordringar | Förväntad kreditförlust | Brutto- fordringar | Förväntad kreditförlust |
| Ännu inte förfallna | 24 336 | -306 | 27 528 | -16 |
| Förfallna | | | | |
| 0–30 dagar | 5 704 | -517 | 6 368 | -143 |
| 31–60 dagar | 2 248 | -631 | 3 242 | -323 |
| 61–90 dagar | 904 | -153 | 1 000 | -208 |
| Mer än 90 dagar | 1 605 | -1 435 | 3 153 | -1 476 |
| Summa | 34 797 | -3 042 | 41 291 | -2 166 |

| | 2020 | 2019 |
|---|---------------|---------------|
| Ingående förlustavsättning | -2 166 | -2 623 |
| Förändring av förlustavsättning redovisad i resultaträkningen under året | -2 187 | -907 |
| Avskrivning av icke-indrivningsbara fordringar under året | 1 311 | 1 364 |
| Utgående förlustavsättning | -3 042 | -2 166 |

NOT 17 KUNDAVTALSBALANS

| Kundavtalsbalans | 2020 | 2019 |
|--|---------------|---------------|
| Returrättstillgång | 948 | 1 047 |
| Återbetalningsförpliktelse från returrätt | -2 272 | -2 090 |
| Kundfordringar | 31 756 | 39 124 |
| Förskottsbetalningar från kunder och presentkort | -9 375 | -8 150 |
| Lojalitetspoäng | -2 899 | -3 153 |
| Summa | 18 158 | 26 778 |

NOT 18 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

Definition "nivå" 1: Noterade marknadskurser, 2: Direkt eller indirekt observerbart verkligt värde, 3: Ej observerbart verkligt värde.

| Finansiella tillgångar | 2020 | 2019 |
|---|-----------------|-----------------|
| Derivat avsedda som säkringsinstrument | | |
| Valutaterminskontrakt | | |
| Ränteswappar | - | 8 |
| Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via FVTPL | | |
| Egetkapitalinstrument, nivå 3 | 424 | 300 |
| Finansiella instrument till upplupet anskaffningsvärde | | |
| Övriga långfristiga fordringar | 662 | 1 042 |
| Kundfordringar | 31 756 | 39 124 |
| Likvida medel | 191 064 | 88 943 |
| Summa finansiella tillgångar | 223 906 | 129 417 |
| Finansiella skulder | | |
| Derivat inte avsedda som säkringsinstrument | | |
| Ränteswappar, nivå 2 | - | -17 |
| Derivat avsedda som säkringsinstrument | | |
| Valutaterminskontrakt, nivå 2 | -1 913 | -204 |
| Övriga finansiella skulder till upplupen anskaffningskostnad | | |
| Köpoptionskulder för köp av Alpen International | -285 | -656 |
| Köpoptionskulder för köp av Fenix Outdoor Taiwan | -713 | -474 |
| Leverantörsskulder | -24 909 | -25 101 |
| Återbetalningsförpliktelser | -2 272 | -2 090 |
| Räntebärande skulder | -66 186 | -22 191 |
| Leasingskulder | -129 088 | -126 044 |
| Upplupen ränta | -319 | -30 |
| Övriga finansiella skulder | -225 685 | -176 807 |

Fenix Outdoor International AG förvärvade Alpen International 2017. Avtalet från 2017 innefattar köp/säljoptioner för de 25 procent som utgör innehav utan bestämmande inflytande, som kan lösas in under perioden 2020–2029. Nuvärdet av inlösenbeloppet har redovisats som en kort- och långfristig skuld för beloppet 656 TEUR och innehavet utan bestämmande inflytande har tagits bort. I juni 2020 inlöstes 16,38 procent. Återstående köpoptionskulder redovisas som en kortfristig skuld om 285 (656) TEUR. Positionen värderas i slutet av varje kvartal.

Genom förvärvet av den taiwanesiska distributören 2019 erhöll Fenix Outdoor International AG en rätt och en skyldighet genom ett köp- och säljarrangemang, där priset baseras på en vinstmultipel, att förvärva resterande 30 procent av företaget. Inlösenperioden börjar den 30 juni 2022 och slutar den 30 juni 2027. Nuvärdet av inlösen redovisades som en långfristig skuld om 713 (474) TEUR och värderas vid varje kvartalslut.

Framtida förändringar av skulderna för säljoptionen redovisas i eget kapital.

NOT 19 SÄKRINGSREDOVISNING

Valutarisk

Koncernen säkrar huvuddelen av ingångna inköpsorder för varor som ska betalas i USD inom den kommande tolv månadersperioden. Anledningen till säkringen gentemot EUR är huvudsakligen att en mycket stor del av koncernens försäljning faktureras i EUR. Koncernens främsta säkringsinstrument är valutaterminer. Kontraktens marknadsvärde återspeglar skillnaden i värde mellan överenskommen terminskurs och kursen för en liknande termin per balansdagen den 31 december 2020.

Förändringar i det verkliga värdet för terminskontrakten, som betecknas som valuta-säkringar, redovisas i övrigt totalresultat under eget kapital. Terminskurserna används när varorna redovisas i varulagret. Effekten överförs därmed från eget kapital till varulagervärdet. Effekten i resultaträkningen realiserar när varorna säljs.

Räntor

Ränteswappositionerna tas för att uppnå en längre räntebindning i låneportföljen. Marknadsvärdet på swappositionerna redovisas i övrigt totalresultat under eget kapital som en säkringsposition. Dessa instrument är standardiserade plain vanilla-produkter som handlas OTC, värderade enligt terminspris- och swapmodeller med hjälp av nuvärdesmetoden (nivå 2 i verkligt värde-hierarkin). Alla relevanta marknadsdata erhålls från tredje part (extern bank), inga ytterligare värderingsjusteringar gjordes av koncernen. Det fanns inga utestående swappositioner per den 31 december 2020.

Netto utestående terminskontrakt

| | 2020 | 2019 |
|--------------------------------------|--------|--------|
| Valutaterminer på balansdagen | | |
| Köpta TUSD | 34 700 | 35 500 |
| Sålda TEUR | 30 087 | 31 494 |
| Kurs | 1,1533 | 1,1272 |

| | | |
|------------|---|--------|
| Köpta TUSD | - | 3 000 |
| Sålda TNOK | - | 26 859 |
| Kurs | - | 8,9530 |

Ränteswap

| | | |
|---|---|--------|
| Att betala långfristigt TUSD som förfaller 2020-03-19 | - | 11 000 |
| Att erhålla kortfristigt TUSD 3 månader | - | 11 000 |

Marknadsvärdet på utestående terminskontrakt per 31 december 2020, -1 913 (-204) TEUR, är till fullo redovisat som en förändring av säkringsreserven i eget kapital. Den 31 december 2019 redovisade koncernen även ett ränteswapavtal om 8 TEUR i säkringsreserven i eget kapital.

NOT 20 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

| | 2020 | 2019 |
|--------------------|--------------|--------------|
| Reklamkostnader | 248 | 226 |
| Licensintäkter | 18 | 68 |
| Leasingavgifter | 1 620 | 4 795 |
| Förutbetalda ränta | - | 7 |
| Försäkringspremier | 354 | 318 |
| Övriga poster | 4 212 | 3 364 |
| Summa | 6 452 | 8 778 |

NOT 21 PENSIONS FÖRPLIKTELSE

| | 2020 | 2019 |
|---|--------------|--------------|
| Pensionsförpliktelser som fonderats | 1 470 | 1 269 |
| Summa | 1 470 | 1 269 |
| | 2020 | 2019 |
| Ingående balans | 1 269 | 1 001 |
| Inkluderat i resultaträkningen: | | |
| Aktuell tjänstgöringskostnad | 232 | 240 |
| Tidigare tjänstgöringskostnad samt resultat av regleringar | -20 | -10 |
| Räntekostnad och ränteintäkt | 10 | 16 |
| Skatt och administrativa kostnader | 4 | 5 |
| Totalt inkluderat i resultaträkningen | 226 | 251 |
| Omvärderingar | | |
| Avkastning på plantillgångar, exklusive belopp i räntekostnad och ränteintäkt | 21 | -3 |
| Aktuariella resultat från förändringar i demografiska antaganden | 106 | 162 |
| Aktuariella resultat från förändringar i finansiella antaganden | 81 | 58 |
| Erfarenhetsbaserade resultat | 5 | - |
| Summa omvärderingar | 213 | 217 |
| Övriga förändringar | | |
| Bidrag och betalningar från arbetsgivare | -228 | -207 |
| Betalningar från planer: | | |
| Förmånsbetalningar | -9 | -9 |
| Rörelseförvärv och avyttringar | | |
| Omräkningsdifferens | -1 | 16 |
| Summa övriga förändringar | -238 | -200 |
| Utgående balans | 1 470 | 1 269 |

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda pensionsplaner som förmånsbestämda pensionsplaner. För avgiftsbestämda planer samt för pensionsplaner i Alecta redovisas premierna hänförliga till året som årets kostnad. Omfattningen av förmånsbestämda planer i koncernen, exklusive Alecta, är mycket begränsad.

NOT 22 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA AVSÄTTNINGAR

| | 2020 | 2019 |
|---|--------------|--------------|
| Garantireserv | | |
| Ingående balans | 415 | 331 |
| Ytterligare avsättningar under året | - | 84 |
| Omräkningsdifferenser | -6 | - |
| Summa garantireserver | 409 | 415 |
| Övriga avsättningar | | |
| Ingående balans | 1 315 | 1 084 |
| Tillkommande avsättningar | 771 | 225 |
| Utnyttjade övriga avsättningar | -61 | -220 |
| Omräkningsdifferenser | 449 | 226 |
| Summa övriga avsättningar | 2 474 | 1 315 |
| Summa Övriga långfristiga avsättningar | 2 883 | 1 730 |

Garantireserven baseras på åtaganden som inte avslutats på balansdagen. Beloppet har beräknats baserat på tidigare erfarenheter.

Utgående balans per den 31 december 2020 avseende övriga avsättningar utgörs av återställningskostnader för hyrda lokaler.

NOT 23 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

| | 2020 | 2019 |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| Långfristiga skulder | | |
| Leasingskulder | 102 810 | 100 429 |
| Skulder till kreditinstitut *) | 36 000 | - |
| Summa långfristiga skulder | 138 810 | 100 429 |
| Kortfristiga skulder | | |
| Leasingskulder | 26 278 | 25 615 |
| Skulder till kreditinstitut *) | 30 186 | 22 191 |
| Summa kortfristiga skulder | 56 464 | 47 806 |
| Summa räntebärande skulder | 195 274 | 148 235 |
| | 2020 | 2019 |
| Ingående räntebärande skulder | 148 235 | 135 261 |
| Upplåning *) | 45 391 | 843 |
| Nya leasingavtal/omvärderingar | 30 780 | 39 751 |
| Återbetalda lån | -273 | -3 763 |
| Återbetalda leasingskulder **) | -28 193 | -24 057 |
| Omräkningsdifferenser | -665 | 200 |
| Utgående balans | 195 274 | 148 235 |

*) I huvudsak ett femårigt lån från Svensk Exportkredit om 45 000 TEUR som tecknades i december 2020. 36 000 TEUR som långfristiga skulder och 9 000 som kortfristiga skulder.

**) Under 2020 uppgick återbetalning av leasingskulder till 26 134 TEUR och koncernen erhöll hyreslättningar om 2 059 TEUR som minskade leasingskulderna.

NOT 24 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

| | 2020 | 2019 |
|--|---------------|---------------|
| Leverantörsskulder | 24 909 | 25 101 |
| Förskott från kunder | 9 375 | 8 150 |
| Återbetalningsförpliktelser | 2 272 | 2 090 |
| Övriga skulder *) | 12 651 | 10 305 |
| Summa övriga kortfristiga skulder | 49 207 | 45 646 |

*) Övriga skulder avser främst momsskulder.

| | | |
|--|---------------|---------------|
| Ännu inte förfallna leverantörsskulder | 19 651 | 19 617 |
| Leverantörsskulder förfallna 0–90 dagar | 4 507 | 5 323 |
| Leverantörsskulder förfallna mer än 90 dagar | 751 | 161 |
| Summa leverantörsskulder | 24 909 | 25 101 |

NOT 25 UPPLUPNA KOSTNADER

| | 2020 | 2019 |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| Semesterlöner och löneskulder | 8 434 | 9 958 |
| Upplupna sociala avgifter | 2 074 | 1 957 |
| Övriga poster *) | 14 183 | 9 948 |
| Summa | 24 691 | 21 863 |

*) Inkluderar även upplupna lojalitetspoäng till kunder.

NOT 26 STÄLLDA SÄKERHETER

| | 2020 | 2019 |
|--|---------------|---------------|
| För räntebärande skulder och eventalförpliktelser | | |
| Företagshypotek, lös egendom | 17 221 | 15 966 |
| Företagshypotek, fast egendom | 1 007 | 967 |
| Summa | 18 228 | 16 933 |

NOT 27 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

| | 2020 | 2019 |
|------------------------------|--------------|--------------|
| Övriga eventualförpliktelser | 2 112 | 1 052 |
| Summa | 2 112 | 1 052 |

Inga av ovanstående poster beräknas påverka det framtida kassaflödet. Koncernens eventualförpliktelser avser främst garantiförpliktelser till tullmyndigheter och för leasingavtal.

NOT 28 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

| | 2020 | 2019 |
|---|---------------|---------------|
| Resultat joint venture | -211 | -1 434 |
| Hyreslättnader | -2 059 | - |
| Övriga poster som ej påverkar kassaflödet | 914 | -1 044 |
| Summa | -1 356 | -2 478 |

NOT 29 FÖRVÄRV AV MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Samtliga investeringar som gjordes i koncernen och moderbolaget påverkar kassaflödet. Inga väsentliga förvärv har finansierats genom leasing eller amorteringsplaner, eller var obetalda på rapporteringsdagen.

NOT 30 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE PARTER

UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE PARTER MED BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Majoritetsägaren, familjen Nordin, kontrollerar cirka 85,1 % av rösträtterna för företagets aktier. Martin Nordin, medlem av familjen Nordin, är styrelseordförande. Susanne Nordin, medlem av familjen Nordin, är styrelseledamot. Uppgifter om deras totala ersättning, inklusive lön och bonus, se Ersättningsrapport på sidorna 53–54.

| Inköp av varor och tjänster från närstående | 2020 | 2019 |
|--|------------|------------|
| Inköp av tjänster: | | |
| Martin Nordin, hyra | 28 | 12 |
| RS Mandate AG (Rolf Schmid), konsulttjänster | 48 | 47 |
| Consilo AB (Ulf Gustafsson), konsulttjänster | 53 | 49 |
| Summa | 129 | 108 |

NOT 31 EGNA AKTIER

Den 31 december 2018 innehade företaget 6 700 B-aktier. Under 2019 återköpte företaget 112 898 B-aktier. Den 31 december 2019 respektive 2020 innehade företaget totalt 119 598 B-aktier.

NOT 32 VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER PERIODEN

2020

Det här året har påverkats kraftigt av covid-19-situationen. Störst negativ påverkan hade covid-19 i mars när många marknader stängde ned, men koncernen lyckades omedelbart aktivera sin krisplan och vända situationen i början/mitten av april. Återstoden av året påverkades också av pandemin med ytterligare nedstängningar. Totalt sett uppnådde koncernen ett bra resultat och omsättningsminskningen begränsades till 7,3 procent med ett positivt kassaflöde. Nettoomsättningen hade också stöd av en mycket högre andel e-handelsförsäljning.

Koncernen har under året vidtagit åtgärder i alla delar av verksamheten för att reducera effekterna av covid-19. Se sammanfattningen nedan.

- Medarbetarnas och kundernas säkerhet är fortsatt en hög prioritet.
- Vi har aktiverat våra krisplaner för den här typen av situationer. Dessa uppdateras vartannat år.
- Vi erhöll 5,6 MEUR i lönebidrag, främst i Tyskland.
- Vi håller på att optimera/förbättra hyresstrukturen och butiksstorlekarna till följd av den ändrade regleringsmiljön i Tyskland.
- Vi erhöll 2 059 TEUR i covid-19-relaterade hyreslättnader.
- Våra inköp av produkter har påverkats relativt begränsat, förutom när det gäller obalansen på containermarknaden, vilket resulterar i containrar på fel plats i världen.
- Vi har ökat vårt engagemang och våra investeringar inom den digitala sektorn, som ett resultat av den snabba utvecklingen.
- Vi rapporterar en stark nettolikviditetsposition och den totala omsättningen är relativt stabil med tanke på den aktuella situationen.

Under 2020 förvärvade Naturkompaniet sin franchisebutik i Gävle. Köpeskillingen uppgick till 701 TEUR, de förvärvade nettotillgångarna till 673 TEUR, den kontanta nettobetalingen med förvärvade likvida medel till 430 TEUR och förvärvet resulterade i en goodwillposition om 28 TEUR.

2019

Under 2019 förvärvade Fenix Outdoor International AG sin taiwanesiska distributör. Fenix Outdoor förvärvade 70 procent genom aktier i en nyemission som genomfördes av det taiwanesiska bolaget. Investeringen uppgick till 1 000 TEUR och förvärvet resulterade i en goodwillposition på 38 TEUR. Eftersom medlen överfördes till det nya dotterbolaget utgör detta en transaktion som inte påverkar kassaflödet ur koncernens perspektiv. Förvärvet har en mycket begränsad effekt på koncernens finansiella siffror.

NOT 33 HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODEN

Inga väsentliga händelser efter rapportperioden inträffade som skulle ha ändrat ledningens bedömningar eller analyser av företagets finansiella ställning den 31 december 2020 eller årets resultat.

Covid-19 pandemin hade stor inverkan på vår verksamhet 2020 och kommer sannolikt att få regionala effekter under första halvåret 2021. Vissa nyckelmarknader har mött och står för närvarande fortfarande inför butiksnedläggningar. De marknader som påverkas mest är länder som Tyskland och Nederländerna. I Tyskland är det fortfarande oklart när detaljhandeln kan öppnas. Nedstängningarna leder till lägre försäljning under de första månaderna 2021. Vissa utmaningar uppstår i vår inköpsprocess av produkter, men inga större effekter. Högre fraktkostnader inträffade inledningsvis under 2021, beroende av ökade tariffer.

NOT 34 ANDELAR I DOTTERBOLAG

| Dotterbolag | Organisationsnummer | Säte | Antal aktier | Kapitalandel | Bokfört värde i Moderbolag, TEUR |
|--|---------------------|------------------|--------------|--------------|----------------------------------|
| Alpen International Co Ltd | 220-88-25317 | Seoul | 210 285 | 91,8 % | 3 131 |
| Fenix Outdoor AB | 556110-6310 | Örnsköldsvik | 13 273 731 | 100 % | 517 375 |
| AB Raven Incorporate (Inc) | 556603-5662 | Örnsköldsvik | 1 000 | 100 % | - |
| Brunton Inc. | 27-1437119 | Denver | 1 | 100 % | - |
| Fenix Outdoor Import LLC | 27-2473714 | Riverton | - | 100 % | - |
| Bus Sport AG | CH-320.3.032.659-8 | Buchs | 100 | 100 % | - |
| Fenix Outdoor Austria Italy GmbH | FN387475t | Innsbruck | 1 | 100 % | - |
| Fenix Outdoor Benelux B.V. | 69763208 | Almere | 1 | 100 % | - |
| Fenix Outdoor Import Canada | BC1158235 | British Columbia | 100 | 100 % | - |
| Fenix Outdoor Danmark ApS | 25894383 | Århus | 1 | 100 % | - |
| Fenix Outdoor Finland Oy | 1068339-4 | Helsingfors | 100 | 100 % | - |
| Fenix Outdoor Import AS | 916 145 578 | Lillehammer | 100 | 100 % | - |
| Fenix Outdoor Italia s.r.l | REA187336 | | - | 100 % | - |
| Fenix Outdoor Mono Retail AS | 912 893 030 | Lillehammer | 100 | 100 % | - |
| Fenix Outdoor Norge A/S | 920 417 280 | Lillehammer | 100 | 100 % | - |
| Fenix Outdoor s.r.o. Tjeckien | 6484212 | Praha | | 100 % | - |
| Fenix Outdoor s.r.o, Slovakien | 51435608 | Bratislava | | 100 % | - |
| Fjällräven AB | 556605-9795 | Örnsköldsvik | 1 000 | 100 % | - |
| Fjällräven B.V. | 24251858 | Almere | 40 | 100 % | - |
| Fenix Epic B.V. | 57902585 | Almere | 1 | 100 % | - |
| Fenix Outdoor Import BV | 34127188 | Almere | 140 | 100 % | - |
| Fjällräven Canada Retail Inc | BC0997845 | British Columbia | 100 | 100 % | - |
| Fenix Outdoor Logistics B.V. | 64755177 | Amsterdam | 1 | 100 % | - |
| Fenix Outdoor Logistics GmbH | | Ludwigslust | | 100 % | - |
| Fjällräven International AB | 556725-7471 | Örnsköldsvik | 1 000 | 100 % | - |
| Fjällräven GmbH | HRB56169 | München | 450 | 100 % | - |
| Hanwag GmbH | HRB153419 | Vierkirchen | 1 | 100 % | - |
| Hanwag Sales GmbH | GRB220690 | Vierkirchen | 1 | 100 % | - |
| Progress Kft | 09-09-000101 | Kinizsi | 1 | 100 % | - |
| Fenix Emerging Markets | HRB182742 | Vierkirchen | 1 | 100 % | - |
| Fjällräven Sverige AB | 556413-5548 | Örnsköldsvik | 100 | 100 % | - |
| Fenix Outdoor E-com AB | 556080-3362 | Örnsköldsvik | 6 080 | 100 % | - |
| Fjällräven USA Llc | 27-0611578 | NY | 1 | 100 % | - |
| Fenix USA Retail US | 38-3937088 | Denver | | 100 % | - |
| Fjällräven Wholesale Canada | BC1158256 | British Columbia | 100 | 100 % | - |
| Friluftsbolaget Ekelund & Sagner AB | 556543-0229 | Örnsköldsvik | 1 294 000 | 100 % | - |
| Jiangsu Leader Outdoor Company Limited | 91321000694454647M | Yangzhou | 1 | 90 % | - |
| Jiangsu Leader Outdoor Technology Development Company Limited | 91321000694454655G | Yangzhou | 1 | 100 % | - |
| Primus AB | 556152-5766 | Örnsköldsvik | 1 000 | 100 % | - |
| Primus Eesti OÜ | 10848501 | Tartu | 1 | 100 % | - |
| Fenix Outdoor UK Ltd | 2091967 | Gosport | 10 000 | 100 % | - |
| Tierra Products AB | 556095-1526 | Örnsköldsvik | 1 010 | 100 % | - |
| Turima Jakt AB | 556018-8392 | Örnsköldsvik | 800 | 100 % | - |
| Fenix Outdoor Brand Retail AG | CHE-115.678.335 | Zug | 100 | 100 % | 92 |
| Fenix Outdoor Import Asia | 66355568 | Hongkong | 1 | 100 % | - |
| Fenix Outdoor Asia | 62384460 | Hongkong | 1 | 100 % | - |
| Fenix Outdoor Taiwan Co. Ltd | 82808707 | Taipei City | 5 000 000 | 70 % | 1 082 |
| Fenix Outdoor Asia Pacific PTE Ltd | 202012641H | Singapore | 10 000 | 100 % | 8 |
| Fenix Outdoor R&D and CSR AG | CHE-145.043.963 | Luzern | 100 | 100 % | - |
| Frilufts Retail Europe AB | 556788-3375 | Örnsköldsvik | 13 250 000 | 100 % | 24 731 |
| Friluftsland A/S | 76470316 | Köpenhamn | 5 000 | 100 % | - |
| Globetrotter GmbH | HRB23422 | Hamburg | 38 | 100 % | - |
| Globetrotter Academie GmbH | HRB13414K1 | Ascheffel | 3 | 94 % | - |
| Naturkompaniet AB | 556433-7037 | Örnsköldsvik | 8 835 528 | 100 % | - |
| Äventyrsbutik i Gävle AB *) | 556511-4310 | Gävle | 1 000 | 100 % | - |
| Naturkompaniet AS | 912 893 367 | Lillehammer | 100 | 100 % | - |
| Outlet-Outdoor.com GmbH | | | | 100 % | - |
| Partioaitta Oy | 0201830-0 | Helsingfors | 94 285 | 100 % | - |
| RR Acquisition Corporation | C3596965 | Delaware | | 100 % | - |
| Royal Robbins LLC | 201 221 310 331 | Delaware | | 100 % | - |
| Royal Robbins Hong Kong Limited | 1 887 476 | Hongkong | 10 000 | 100 % | - |
| RR Canada Inc | 450 672 910 | Montreal | | 100 % | - |
| Ronmar AG | CHE-364.759.885 | Zug | 100 | 100 % | 92 |

Rörelsedrivande bolag är markerade med fetstil.

*) Nytt dotterbolag 2020

STYRELSENS GODKÄNNANDE

Koncernredovisningen godkändes för publicering av styrelsen i Fenix Outdoor International AG den 31 mars 2021, och kommer att läggas fram för godkännande på årsstämman den 27 april 2021.

Martin Nordin

Susanne Nordin

Mats Olsson

Ulf Gustafsson

Rolf Schmid

Sebastian von Wallwitz

DEN LAGSTADGADE REVISORNS RAPPORT OM KONCERNREDOVISNINGEN

UTTALANDE

Vi har granskat årsredovisningen för Fenix Outdoor International AG och dess dotterbolag ("koncernen"), vilken innefattar koncernens rapport över finansiell ställning per 31 december 2020 och koncernens resultaträkning, koncernens rapport över totalresultat, koncernens rapport över förändringar i eget kapital och koncernens kassaflödesanalys för året och noterna till koncernredovisningen, däribland en sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper.

Enligt vår uppfattning ger koncernredovisningen (sidorna 28 till 44) en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020, av dess finansiella resultat och kassaflöde för året, och rapporterna har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och schweizisk lag.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört vår revision enligt schweizisk lag, International Standards on Auditing (ISA) och schweiziska revisionsstandarder. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar för revisionen av koncernredovisningen* i vår rapport.

Vi är oberoende i förhållande till koncernen enligt god revisorssed i Schweiz och enligt de krav som ställs enligt schweizisk revisionssed, samt dessutom IESBAs etiska kod för professionella revisorer, och vi har fullgjort våra etiska åtaganden enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för granskningen av koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur granskningen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar för granskningen av koncernredovisningen* i vår rapport också inom dessa områden. Det innebär att granskningsåtgärder genomfördes som utformats med hänsyn till vår bedömning av risk för väsentliga fel i koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vårt uttalande om koncernredovisningen.

VÄRDERING OCH VARULAGER

Beskrivning av området

Fenixkoncernen utvecklar och marknadsför friluftsprodukter. Lagersaldot utgör 23,6 procent av koncernens totala tillgångar och 43,5 procent av koncernens totala egna kapital per den 31 december 2020. Fenixkoncernen värderar lagret enligt

FIFO-metoden, och det lägre av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde per balansdagen. Fastställande av nettoförsäljningsvärdet innefattar bedömningar och uppskattningar av framtida intäkter och marginaler samt att det finns tillräckliga avsättningar för inkurans då värdena snabbt kan förändras i takt med förändrad efterfrågan hos konsumenterna och ändrade väderförhållanden. På grund av covid-19-pandemin föll nettoomsättningen och det finns en risk för att produkter blir inkuranta eller inte längre är i säsong. Se även not 2 och 15 till koncernredovisningen. Varulager utgör en betydande andel av koncernens totala tillgångar och därför anser vi att varulager och dess värdering är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi medverkade vid lagerinventeringen i de stora lagerlokalerna och butikerna för att förstå processen och tillförlitligheten i koncernens inventeringsrutiner, och för att själva validera inventeringsresultaten. Vi utvärderade koncernens interna kontroll över lagerredovisning och utvecklingen av de huvudentaganden som används i värderingen av varulagret. Vi har testat ett urval lagerartiklar i väsentliga delar för att bedöma kostnadsbasen och nettoförsäljningsvärdet för varulagret. Vidare har vi jämfört avsättningar för inkurans och testat ifall den överensstämmer med koncernens redovisningspolicy samt bedömt tillförlitligheten i ledningens antaganden på samlad och enhetsbasis. Vi har även skapat oss en förståelse av den förväntade framtida efterfrågan på betydande produkter, och i samband med detta tagit hänsyn till produkter med låg omsättningshastighet. Vi utvärderade den historiska träffsäkerheten i ledningens historiska uppskattningar och tog hänsyn till dess förmåga att korrekt prognostisera säsongsvariationer, att sälja ut varor i efterföljande perioder och antagandena om prissänkningar.

Våra granskningsåtgärder ledde inte till några reservationer gällande varulagrets värdering och existens.

INKOMSTSKATT OCH UPPSKJUTNA SKATTER

Beskrivning av området

Betydande bedömningar krävs för att bedöma aktuell och uppskjuten skatt. Bedömningarna är komplexa, eftersom koncernen utför ett flertal koncerninterna transaktioner mellan flera olika skattejurisdiktioner. På grund av betydande belopp för uppskjutna skatter, den aktuella skattepositionen och de bedömningar som krävs för att fastställa möjligheten att återvinna uppskjutna skattefordringar anser vi detta vara väsentligt för vår revision. Bedömningen baseras på antaganden om framtida händelser, däribland verksamhetens lönsamhet och tillgången till skatteplaneringsstrukturer. Se not 10 till koncernredovisningen för koncernens upplysningar om inkomstskatter.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har utvärderat koncernens interna kontroll över skatteprocessen och de nyckel-antaganden som använts. Vi har utvärderat koncernens kommunikation med skattemyndigheter och gjort förfrågningar om pågående skatterevisioner samt potentiella tvister. Vi beaktade utvecklingen gällande skattelagstiftning och om denna tillämpats korrekt i koncernens antaganden. Vi utvärderade i synnerhet huruvida nyckelantaganden som används i koncernens bedömningar av återvinningsbarheten i de uppskjutna skattefordringarna överensstämmer med ledningens budgetar och prognoser. Vi anlätade lokala skattespecialister för att bistå med granskning av koncernens skatteberäkningar och analys av underliggande nyckelantaganden för väsentliga skattepositioner.

Våra granskningsförfaranden ledde inte till några reservationer gällande aktuell och uppskjuten skatt.

REDOVISNING AV LEASING

Beskrivning av området

Per balansdagen uppgick ROU-tillgångar och leasingkulder till 19,6 procent respektive 43,3 procent av Fenixkoncernens totala tillgångar respektive skulder. Upplysningar om redovisning av leasing finns i noterna (not 2, 13 och 23). Koncernen introducerade ett nytt system för redovisning av leasingavtal i december 2020. På grund av denna systemändring samt betydelsen av de belopp och bedömningar som ligger till grund för redovisningen av leasing, i synnerhet när det gäller uppsägning och förlängningsalternativ, och den bedömning som ligger till grund för uppskattningar av leasingtyp, ansågs detta område vara betydelsefullt för vår revision.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi inhämtade en förståelse för Fenixkoncernens redovisningsprinciper och processer för leasing. Vi undersökte Fenixkoncernens beräkningsmetod för ROU-tillgångar och leasingkulder, och upprepade beräkningen på stickprovsbasis. Vi utvärderade övergången till det nya systemet. I synnerhet enades vi om följande indataparametrar för stöddokumentation på stickprovsbasis: månatliga leasingbetalningar, lea-

singvillkor, diskonteringsräntor och förlängningsalternativ. För förlängningsalternativ analyserade vi Fenixkoncernens uppsägningalternativ. Dessutom kontrollerade vi att de leasingavtal som redovisas enligt IFRS 16 är fullständiga och stämde av utvalda komponenter mot antalet försäljningsställen. För avtal undertecknade 2020 analyserade vi Fenixkoncernens bedömning av om dessa representerar ändrade avtal eller utgör separata leasingavtal.

Våra granskningsåtgärder ledde inte till någon reservation gällande redovisning av leasing enligt IFRS 16.

ANNAN INFORMATION I ÅRSREDOVISNINGEN

Styrelsen är ansvarig för den övriga informationen i årsredovisningen. Den övriga informationen innefattar all information i årsredovisningen, men inkluderar inte koncernredovisningen, de fristående finansiella rapporterna, rapporten över ersättning och revisorns rapport över dessa.

Vårt uttalande om koncernredovisningen omfattar inte den övriga informationen och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende den övriga informationen.

I samband med vår granskning av koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den övriga informationen och överväga om informationen i väsentlig utsträckning strider mot koncernredovisningen, eller de kunskaper vi inhämtat under revisionen, eller i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi på grundval av vårt arbete drar slutsatsen att det förekommer väsentliga felaktigheter måste vi rapportera detta. Vi har inget att rapportera i detta avseende.

Styrelsens ansvar för koncernredovisningen

Det är styrelsen som har ansvaret för upprättandet av en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt IFRS och bestämmelserna i schweizisk lag, och för sådan intern kontroll som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, oavsett om dessa beror på oegentligheter eller fel.

Vi upprättandet av koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, efter tillämplighet, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och använder antagandet om fortsatt drift för sin redovisning om inte styrelsen antingen avser likvidera koncernen, upphöra med verksamheten eller inte har något annat realistiskt alternativ än att göra det.

Den lagstadgade revisorns rapport om koncernredovisningen

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, oavsett om dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt schweizisk lag, ISA och schweizisk revisionsstandard alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i koncernredovisningen.

Ytterligare beskrivning av vårt ansvar för granskningen av koncernredovisningen finns på EXPERTSUISSES webbplats: <http://www.expertsuisse.ch/en/audit-report-for-publiccompanies>. Denna beskrivning utgör delar av vår revisionsberättelse.

Rapport över övriga lagstadgade krav

I enlighet med artikel 728a, 1 § punkt 3 CO och den schweiziska revisionsstandard 890 bekräftar vi att det finns ett internkontrollsystem som utformats för upprättande av koncernredovisning enligt instruktioner från styrelsen.

Vi rekommenderar att årsredovisningen som sänts till er godkänns.

Zurich, den 31 mars 2021.

Ernst & Young Ltd

Roger Müller
Licensierad revisionsexpert
(Ansvarig revisor)

Roman Ottiger
Licensierad revisionsexpert

RESULTATRÄKNING, MODERBOLAG

| | TEUR 2020 | TCHF 2020 | TEUR 2019 | TCHF 2019 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Utdelningsinkomst från investeringar | - | - | 28 021 | 31 122 |
| Ränteinkomst, koncernlån | 239 | 256 | 198 | 220 |
| Ränteinkomst, banker | 1 145 | 1 226 | 1 088 | 1 208 |
| Total inkomst | 1 384 | 1 482 | 29 307 | 32 550 |
| Ränteutgifter, lån i bank | -164 | -176 | - | - |
| Ränteutgifter, koncernlån | -62 | -66 | -71 | -78 |
| Kostnader för egna aktier | -37 | -40 | -42 | -46 |
| Valutavinst | 1 610 | 1 723 | 18 090 | 20 092 |
| Valutaförlust | -2 292 | -2 454 | -7 | -8 |
| Bankavgifter | -95 | -102 | -44 | -49 |
| Nedskrivning av investeringar | -1 802 | -1 929 | - | - |
| Rörelseresultat | -1 459 | -1 562 | 47 233 | 52 461 |
| Personalkostnader | -1 029 | -1 101 | -1 918 | -2 130 |
| Koncerntjänster | -1 260 | -1 349 | -1 861 | -2 067 |
| Övriga rörelsekostnader | -2 579 | -2 760 | -625 | -694 |
| Marknadsföringsutgifter | -512 | -548 | -371 | -412 |
| Avskrivning av materiella anläggningstillgångar | - | - | -20 | -22 |
| Resultat före skatt | -6 839 | -7 320 | 42 438 | 47 136 |
| Direkta skatter | -2 | -2 | -19 | -21 |
| Årets nettoresultat | -6 841 | -7 322 | 42 419 | 47 115 |

BALANSRÄKNING, MODERBOLAGET

| | 2020-12-31 TEUR | 2020-12-31 TCHF | 2019-12-31 TEUR | 2019-12-31 TCHF |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR | | | | |
| Bankmedel | 160 226 | 173 077 | 54 723 | 59 397 |
| Övriga fordringar | 46 | 50 | 16 | 17 |
| – tredje parter | 46 | 50 | 4 | 4 |
| – koncernföretag | - | - | 12 | 13 |
| Kortfristiga räntebärande fordringar | 7 541 | 8 145 | 7 993 | 8 676 |
| – koncernföretag | 7 541 | 8 145 | 7 993 | 8 676 |
| Upplupna och förbetalda kostnader | 773 | 837 | 562 | 611 |
| – tredje parter | - | - | 111 | 121 |
| – koncernföretag | 773 | 837 | 451 | 490 |
| SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR | 168 587 | 182 108 | 63 294 | 68 701 |
| ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR | | | | |
| Finansiella tillgångar | - | - | 20 | 22 |
| – bankinlåning | - | - | 20 | 22 |
| Investeringar | 546 512 | 593 205 | 548 174 | 595 000 |
| Materiella anläggningstillgångar | 68 | 74 | 68 | 74 |
| SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR | 546 580 | 593 279 | 548 262 | 595 096 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | 715 167 | 775 387 | 611 556 | 663 797 |

BALANSRÄKNING, MODERBOLAGET

| | 2020-12-31 TEUR | 2020-12-31 TCHF | 2019-12-31 TEUR | 2019-12-31 TCHF |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| SKULDER OCH EGET KAPITAL | | | | |
| KORTFRISTIGA SKULDER | | | | |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 7 139 | 7 712 | 8 036 | 8 723 |
| – koncernföretag | 7 139 | 7 712 | 8 036 | 8 723 |
| Övriga kortfristiga skulder | 132 708 | 143 351 | 20 660 | 22 425 |
| – tredje parter | 287 | 310 | 157 | 157 |
| – koncernföretag | 132 421 | 143 041 | 20 503 | 20 503 |
| Upplupna kostnader och uppskjutna intäkter | 157 | 170 | 857 | 929 |
| – tredje parter | 157 | 170 | 169 | 183 |
| – aktieägare | | | 688 | 746 |
| SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER | 140 005 | 151 233 | 29 553 | 32 077 |
| SUMMA SKULDER | 140 005 | 151 233 | 29 553 | 32 077 |
| EGET KAPITAL | | | | |
| Aktiekapital | 12 378 | 13 460 | 12 378 | 13 460 |
| Egna aktier | -10 145 | -11 023 | -10 145 | -11 023 |
| Lagstadgade bundna reserver | 406 744 | 458 820 | 406 744 | 458 820 |
| – reserver från kapitaltillskott | 380 124 | 428 792 | 380 124 | 428 792 |
| – övriga kapitalreserver | 26 620 | 30 028 | 26 620 | 30 028 |
| Allmänna lagstadgade vinstreserver | 2 389 | 2 692 | 2 389 | 2 692 |
| Frivilliga vinstreserver | 163 796 | 184 282 | 170 637 | 191 604 |
| – balanserade vinstmedel | 170 637 | 191 604 | 128 218 | 144 489 |
| – nettoförlust under året | -6 841 | -7 322 | 42 419 | 47 115 |
| Justeringar för valutaomräkning | | -24 077 | | -23 833 |
| SUMMA EGET KAPITAL | 575 162 | 624 154 | 582 003 | 631 720 |
| SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL | 715 167 | 775 387 | 611 556 | 663 797 |

FÖRESLAGEN VINSTDISPOSITION

| | i TEUR 2020-12-31 | i TCHF 2020-12-31 | i TEUR 2019-12-31 | i TCHF 2019-12-31 |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| BALANSERADE VINSTMEDEL | | | | |
| Vinstreserver i början av perioden | 170 637 | 191 604 | 129 304 | 144 488 |
| Effekt av ändrad presentationsvaluta | | - | -1 086 | - |
| Årets nettoresultat | -6 841 | -7 322 | 42 419 | 47 115 |
| Vinstreserver i slutet av perioden | 163 796 | 184 282 | 170 637 | 191 604 |
| Tilldelning till de allmänna legala vinstreserverna | - | - | - | - |
| Vinst som överförs till nästa period | 163 796 | 184 282 | 170 637 | 191 604 |
| FÖRSLAG PÅ DISPOSITION: | | | | |
| Kapitaltillskottsreserver | 380 124 | 428 822 | 395 956 | 428 822 |
| Effekt av ändrad presentationsvaluta | - | - | -15 832 | - |
| Utdelningar som ska uppskattas | -20 121 | -21 735 | - | - |
| Kapitaltillskottsreserver | 360 003 | 407 087 | 380 124 | 428 822 |

NOTER TILL MODERBOLAGETS REDOVISNING

1 Redovisningsprinciper som används vid upprättande av de finansiella rapporterna (i TEUR)

Dessa finansiella rapporter har utarbetats i enlighet med redovisningsreglerna i den schweiziska aktiebolagslagen Code des obligations (artikel 957-963b CO), i kraft sedan den 1 januari 2013. Eftersom det finns en konsoliderad ekonomisk rapport i enlighet med IFRS på koncernnivå omfattar de fristående finansiella rapporterna för Fenix Outdoor International AG endast följande element: balansräkning, resultaträkning och noter. Alla belopp i TEUR om inget annat anges.

1.1 INVESTERINGAR

Investeringar i dotterbolag redovisas i enlighet med anskaffningsvärdemetoden. Redovisade värden testas individuellt på varje balansräkningsdatum för att bedöma om det finns en indikation på nedskrivningsbehov.

1.2 INTÄKTSREDOVISNING

Totala intäkter består främst av utdelningsintäkter såväl som ränta på lån som har beviljats koncernföretagen. Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning fastställs. Ränteinkomst redovisas enligt bokföringsmässiga grunder. Övriga intäkter redovisas enligt bokföringsmässiga grunder.

1.3 KOSTNADER

Ränta på finansiella skulder och valutakursvinster och -förluster ingår i rörelseresultatet. Administrativa kostnader består huvudsakligen av kostnader för infrastruktur, personalkostnader, konsulter, inköpta koncerntjänster och andra administrativa kostnader. Utgifterna redovisas enligt bokföringsmässiga grunder.

1.4 PRESENTATIONSVALUTA/VALUTAOMRÄKNING

Värden i CHF redovisas för efterlevnad av den schweiziska aktiebolagslagen (Code des obligations, artikel 958 d).

Transaktioner i utländska valutor under perioden har räknats om med transaktionernas valutakurser, med hjälp av de kurser som publiceras varje dag. Alla penningtillgångar och -skulder som uttrycks i utländska valutor har räknats om med de valutakurser som gällde på balansdagen. Alla vinster eller förluster som uppstår genom dessa omräkningar krediteras eller debiteras resultaträkningen. Investeringar som uttrycks i utländska valutor visas med de historiska valutakurser som gällde det datum då investeringarna gjordes.

Saldon i EUR per den 31 december 2020 räknades om till CHF baserat på följande valutakurser och historiska ingående värden på eget kapital:

| | 2020 | 2019 |
|--|-----------|---------|
| | EUR/CHF | EUR/CHF |
| Tillgångar och skulder utom eget kapital | 0,9257547 | 0,9213 |
| Resultatkonton (genomsnittlig kurs) | 0,9340077 | 0,9003 |
| | TCHF | TCHF |
| Eget kapital (historiska ingående värden från den 1 januari 2020 i TCHF) | | |
| Aktiekapital | 13 460 | 13 460 |
| Egna aktier | -11 023 | -429 |
| Allmänna lagstadgade vinstreserver | 2 692 | 2 692 |
| Frivilliga vinstreserver | 165 598 | 144 488 |
| Lagstadgade bundna reserver | 458 820 | 475 951 |

2 Information om balansräkning och resultaträkning

2.1 ANDRA FORDRINGAR

Den 31 december 2020 bestod övriga fordringar om 46 TEUR i omsättnings-tillgångar främst av förutbetalda kostnader till tredje parter om 10 TEUR samt momsavdrag om 36 TEUR. Den 31 december 2019 bestod övriga fordringar om 16 TEUR i omsättningsstillgångar främst av förutbetalda kostnader till koncernbolag om 12 TEUR och till tredje parter om 4 TEUR.

2.2 INVESTERINGAR I DOTTERBOLAG

Per den 31 december 2020 hade företaget följande andelar:

| Poster (direkta) | | | 2020-12-31 | | 2019-12-31 | |
|--|---------|-------------------|------------|---------|------------|---------|
| Namn, land | Syfte | Kapital | Kapital | Röster | Kapital | Röster |
| RONMAR AG, Schweiz | Holding | CHF 100 000 | 100 % | 100 % | 100 % | 100 % |
| Fenix Outdoor AB, Sverige 1) | Trading | SEK 26 547 462 | 100 % | 100 % | 100 % | 100 % |
| Frilufts Retail Europe AB, Sverige 2), 5) | Holding | EUR 8 833 333 | 70 % | 64,50 % | 70 % | 64,50 % |
| Fenix Outdoor Development och CSR AG, Schweiz 4) | Service | CHF 100 000 | 100 % | 100 % | 100 % | 100 % |
| Fenix Outdoor Brand Retail AG, Schweiz | Vilande | CHF 100 000 | 100 % | 100 % | 100 % | 100 % |
| Alpen International Ltd, Sydkorea | Trading | KRW 2 803 800 000 | 91,8 % | 91,8 % | 75 % | 75 % |
| RR Acquisition Company, USA 3) | Holding | USD 1 | 100 % | 100 % | 100 % | 100 % |
| Fenix Outdoor Asia Pacific PTE Ltd | Holding | USD 10 000 | 100 % | 100 % | - | - |
| Fenix Outdoor Import Asia, Hongkong | Holding | HKD 1 | 100 % | 100 % | 100 % | 100 % |
| Fenix Outdoor Taiwan | Trading | TWD 35 000 000 | 70 % | 70 % | 70 % | 70 % |

1) RONMAR AG ägde 20,71 % av kapitalet och 44,79 % av röstätterna i Fenix Outdoor AB t.o.m. den 1 oktober 2015. Den 1 oktober 2015 köpte Fenix Outdoor International AG dessa aktier från RONMAR AG. Därför äger Fenix Outdoor International AG 100 % av aktierna i Fenix Outdoor AB i Sverige.

2) I samband med den godkända kapitalökningen den 1 juni 2015 köpte Fenix Outdoor International AG 1 200 000 A-aktier med ett nominellt värde på 0,20 EUR vardera och 16 466 667 B-aktier med ett nominellt värde på 0,20 EUR vardera i Frilufts Retail Europe AB, till ett totalt värde på 9 720 000 EUR varvid 210 000 B-aktier med ett nominellt värde på 1,00 CHF emitterades. Dessutom betalades ett totalt belopp på 500 000 EUR ut i kontanter. Därför äger Fenix Outdoor International AG direkt 70 % av kapitalet och 30 % av röstätterna i Frilufts Retail Europe AB.

3) Aktierna RR Acquisition Company skrevs ned i slutet av 2020.

4) Aktierna i det vilande bolagen Fenix Outdoor Development och CSR AG skrevs ned i slutet av 2020.

Poster (indirekta)

5) Fenix Outdoor AB äger 30 procent av kapitalet och 35,50 procent av röstätterna i Frilufts Retail Europe AB.

En tabell som visar samtliga företags dotterbolag, samt respektive ägarandel, både direkt och indirekt, finns i not 34 till koncernredovisningen.

2.3 EGET KAPITAL

Under 2020 skedde följande transaktioner avseende det nominella aktiekapitalet och den lagstadgade kapitalreserven:

| Belopp i TEUR | Aktiekapital | Lagstadgade bundna reserver | Allmänna lagstadgade vinstreserver | Frivilliga vinstreserver | Egna aktier | Summa |
|------------------------------|--------------|-----------------------------|------------------------------------|--------------------------|-------------|---------|
| Saldo per 2019-12-31 | 12 378 | 406 744 | 2 389 | 170 637 | -10 145 | 582 003 |
| Nettoförlust under året 2020 | | | | -6 841 | | -6 841 |
| Saldo per 2020-12-31 | 12 378 | 406 744 | 2 389 | 163 796 | -10 145 | 575 162 |

2.4 EGNA AKTIER

Den 14 november 2016 köpte företaget 12 900 egna B-aktier till kursen 595 SEK per aktie. Under 2017 löstes optioner för 6 200 B-aktier in av ledande befattningshavare. Under 2019 har företaget köpt ytterligare 112 898 B-aktier och innehade 119 598 B-aktier. Under 2020 köpte företaget inga aktier. Innehavet av B-aktier ligger därför kvar på samma nivå, 119 598 B-aktier, som föregående år.

2.5 UTDELNINGSKOMST FRÅN INVESTERINGAR

Under 2020 betalade Fenix Outdoor Development och CSR AG ingen utdelning till Fenix Outdoor International AG.

2.6 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Valutaförlusten på 683 TEUR är huvudsakligen ett resultat av värdering av likvida tillgångar, kortfristiga banklån och olika lån som beviljats och erhållits från dotterbolag och koncernföretag och som är balanserade till nominella värden (SEK/EUR). Förra årets valutakursvinst om 18 083 TEUR var främst ett resultat från förändringen av presentationsvaluta (17 953 TEUR).

2.7 KONCERN TJÄNSTER

Koncern tjänster på 1 260 TEUR består huvudsakligen av företagets andel av kostnader för tjänster som tillhandahålls av andra koncernföretag, t.ex. kostnader för styrelsen och aktieägare, administrationskostnader, juridiska kostnader och marknadsföringskostnader.

3 Ytterligare redovisningar i enlighet med artikel 959c (den schweiziska aktiebolagslagen Code des obligations)

3.1 Antal anställda

Fenix Outdoor International AG har tre heltidsanställda medarbetare (2020: 3).

3.2 Leasingskulder och leasingavtal

Under 2020 sade Fenix Outdoor International AG upp sitt långfristiga hyresavtal enligt avtalet. Det gjorde att företaget kunde teckna ett nytt hyresförhållande utan ett långsiktigt åtagande.

3.3 Garantier, ansvarsförbindelse, tillgångar som pantsatts till förmån för tredje parter

Fenix Outdoor International AG har övertagit garantiansvaret för Fenixkoncernens företag enligt följande:

| Belopp i TEUR | 2020-12-31 | 2019-12-31 |
|---|------------|------------|
| Garantier, ansvarsförbindelse, tillgångar som pantsatts till förmån för tredje parter | 63 916 | 21 775 |
| därav använt | 63 916 | 21 775 |

4 Obligatoriska upplysningar i enlighet med artikel 663c (den schweiziska aktiebolagslagen Code des obligations)

4.1 BETYDANDE AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR INTERNATIONAL AG

Familjen Nordin representerar, tillsammans med dess närstående företag, 61,4 % av företagets nominella aktievärde, vilket motsvarar 85,2 % av rösterna vid den ordinarie bolagsstämman. Se koncernredovisningen på sidan 57.

4.2 STYRELSELEDAMÖTERNAS AKTIEINNEHAV

2020-12-31 (2019-12-31)

| | 2020 | 2019 |
|-----------------------------------|--|--|
| Martin Nordin, ordförande | 18 300 000 A-aktier och 242 568 B-aktier | 18 300 000 A-aktier och 242 568 B-aktier |
| Susanne Nordin (Nidmar Invest AB) | 20 000 B-aktier | 20 000 B-aktier |
| Mats Olsson | Inga aktier | Inga aktier |
| Ulf Gustafsson | Inga aktier | Inga aktier |
| Sebastian von Wallwitz | 100 B-aktier | 100 B-aktier |
| Rolf Schmid | Inga aktier | Inga aktier |

4.3 LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES AKTIEINNEHAV

2020-12-31 (2019-12-31)

| | 2020 | 2019 |
|-------------------------|-----------------|-----------------|
| Alex Koska, vd | 1 000 B-aktier | 1 000 B-aktier |
| Martin Axelhed, vice vd | 6 000 B-aktier | 6 000 B-aktier |
| Henrik Hoffman, vice vd | 10 250 B-aktier | 10 250 B-aktier |
| Thomas Lindberg, CFO | 1 100 B-aktier | 1 100 B-aktier |
| Nathan Dopp | 1 200 B-aktier | 1 200 B-aktier |

NOT 5 Händelser efter rapportperioden

Inga väsentliga händelser efter rapportperioden inträffade som skulle ha ändrat ledningens bedömningar eller analyser av företagets finansiella ställning den 31 december 2020 eller årets resultat.

Styrelsen har baserat på saldon 2020-12-31 och resultatet för 2020 föreslagit en utdelning om 12,0 SEK per B-aktie och 1,2 SEK per A-aktie. Styrelsen har också föreslagit en extra utdelning om 3,0 SEK per B-aktie och 0,3 SEK per A-aktie (24 000 000 x (1,20 + 0,30) + 11 060 000 x (12,00 + 3,00) = 201 900 000 SEK = 20 120 985 EUR = 21 734 684 CHF). Utdelningen i SEK beräknad med kursen SEK/EUR 10,0343 och SEK/CHF 9,2893.

DEN LAGSTADGADE REVISORNS RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN

I egenskap av lagstadgad revisor har vi granskat de finansiella rapporterna för Fenix Outdoor International AG, vilka består av balansräkning, resultaträkning och noter (sidorna 47–51), för helåret 2020.

STYRELSENS ANSVAR

Det är styrelsens ansvar att upprätta finansiella rapporter i enlighet med kraven i schweizisk lag och företagets bolagsordning. Ansvaret inkluderar att utforma, implementera och upprätthålla ett internt kontrollsystem som säkerställer att de finansiella rapporterna är fria från väsentliga felaktigheter, oavsett om dessa är avsiktliga eller oavsiktliga. Styrelsen ansvarar också för att välja och tillämpa adekvata redovisningsprinciper och göra redovisningsuppskattningar som är rimliga efter omständigheterna.

REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att göra ett uttalande om de finansiella rapporterna baserat på vår granskning. Vi har utfört vår revision enligt schweizisk lag och schweiziska revisionsstandarder. Dessa standarder kräver att vi planerar och utför revisionen så att vi kan uppnå en rimlig grad av säkerhet om att de finansiella rapporterna är fria från väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar åtgärder för att inhämta revisionsbevis om beloppen och upplysningarna i de finansiella rapporterna. Åtgärderna väljs ut baserat på revisorns bedömning, däribland en bedömning av risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna, oavsett om dessa är avsiktliga eller oavsiktliga. Vid en sådan riskbedömning överväger revisorn det interna kontrollsystem som är relevant för enhetens upprättande av finansiella rapporter i syfte att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga för omständigheterna, men inte för att göra ett uttalande om effektiviteten i enhetens interna kontrollsystem. En revision innefattar också en utvärdering av lämpligheten i de redovisningsprinciper som använts och rimligheten i redovisningsuppskattningarna, samt en utvärdering av den övergripande presentationen av de finansiella rapporterna. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt revisionsuttalande.

UTTALANDE

Enligt vår mening överensstämmer de finansiella rapporterna för helåret 2020 med schweizisk lag och företagets bolagsordning.

RAPPORT OM SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN BASERAD PÅ CIRKULÄR 1/2015 FRÅN DEN FEDERALA REVISORSINSPEKTIONEN I SCHWEIZ, ASR (L'AUTORITÉ FÉDÉRALE DE SURVEILLANCE EN MATIÈRE DE RÉVISION)

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för granskningen av de finansiella rapporterna för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, de finansiella rapporterna som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur granskningen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport också inom dessa områden. Det innebär att granskningsåtgärder genomfördes som utformats med hänsyn till vår bedömning av risk för väsentliga fel i de finansiella rapporterna. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vårt uttalande om de finansiella rapporterna.

NEDSKRIVNINGSBEDÖMNING AV INVESTERINGAR I DOTTERBOLAG

Beskrivning av området

Fenix Outdoor International AG bedömer värdet av sina investeringar i dotterbolag varje år, och beaktar resultatet av investeringarna i dotterbolagen och deras verksamhet, samt hela koncernens börsvärde. Investeringar i dotterbolag redovisas med hjälp av anskaffningsvärdemetoden efter värderingsjusteringar. Redovisade värden testas individuellt på varje balansräkningsdatum för att bedöma om det finns en indikation på nedskrivningsbehov, vilket sker genom en modell med diskonterat kassaflöde för att beräkna nyttjandevärdet. Nedskrivningsprövningen kräver uppskattningar och antaganden, däribland budgetar och prognostiserade resultat, kassaflöden och diskonteringsräntor för att fastställa investeringarnas nyttjandevärden. Den främsta orsaken till att vi ansett att nedskrivningsbedömningen av investeringar i dotterbolag är ett betydelsefullt område för vår revision är subjektiviteten i bedömningarna av nyttjandevärdenas belopp vilka baseras på uppskattningar och användning av subjektiva antaganden. Se not 2.2. i Fenix Outdoor International AG:s finansiella rapporter.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi bedömde företagets förfaranden för att testa värderingen av dess investeringar i dotterbolag. Vi utvärderade budget- och prognosinformationen för både resultat och tillhörande kassaflöden. Vi intervjuade ledningen för att utöka vår förståelse av beräknade resultat och framtida utveckling på marknaderna, inklusive uppskattningen av tillväxttakt eller prognoser för fria kassaflöden under de närmaste fem åren. Vi utvärderade vidare hur företaget kom fram till den diskonteringsränta som tillämpades på de fria kassaflödena i värderingsmodellen, bedömde den mot observerbara marknadsdata och tillfrågade värderingsspecialister.

Våra granskningsåtgärder ledde inte till några reservationer gällande värdering av investeringar i dotterbolag.

RAPPORT OM ÖVRIGA LEGALA KRAV

Vi bekräftar att vi uppfyller de legala kraven för licensiering enligt den schweiziska lagen för tillsyn av revisorer, LSR (Loi sur la surveillance de la révision) och oberoende (artikel 728 CO och artikel 11 LSR) och att det inte finns några omständigheter som äventyrar vårt oberoende.

I enlighet med artikel 728a, 1 § punkt 3 CO och den schweiziska revisionsstandard 890 bekräftar vi att det finns ett internkontrollsystem som utformats för upprättande av finansiella rapporter enligt instruktioner från styrelsen.

Vi bekräftar vidare att den föreslagna vinstdispositionen överensstämmer med schweizisk lag och företagets bolagsordning. Vi rekommenderar att de finansiella rapporterna som sänts till er godkänns.

Ernst & Young Ltd

Roger Müller
Licensierad revisionsexpert
(Ansvarig revisor)

Roman Ottiger
Licensierad revisionsexpert

ERSÄTTNINGSRAPPORT

Ersättningsrapporten innehåller uppgifter om den totala ersättningen som utbetalas till styrelseledamöter och ledande befattningshavare. I enlighet med förordningen mot orimlig ersättning i börsnoterade bolag ska årsstämman rösta för att godkänna ersättningen till styrelseledamöter och ledande befattningshavare.

PRINCIPER

Styrelsen i Fenix Outdoor International AG fastställer riktlinjer för marknadsmässig ersättning till ledande befattningshavare som gör det möjligt att rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare. Ersättningen består av fast lön, pension och andra förmåner. Den totala ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt avspiegla den ledande befattningshavarens ansvarsområden och arbetsuppgifternas komplexitet. Utöver den fasta lönedelen är ledande befattningshavare även berättigade till rörlig ersättning som är beroende av att försäljnings- och lönsamhetsmål uppnås. För ledande befattningshavare får den rörliga ersättningen uppgå till högst 50 % av årsgrundlönen.

GRUNDLÄGGANDE PRINCIPER

Upplysningarna om ersättning till styrelseledamöter och ledande befattningshavare omfattar ersättningen för hela räkenskapsåret med följande tillägg och begränsningar:

- Ersättning utbetald till nya styrelseledamöter och ledande befattningshavare inkluderar från och med datumet som personen tillträder sin befattning.
 - Om en ledande befattningshavare blir invald i styrelsen eller en styrelseledamot övergår till en tjänst som ledande befattningshavare, ska hela ersättningen redovisas under den nya funktionen.
 - Om en styrelseledamot eller en ledande befattningshavare avgår inkluderas ersättningen som utbetalats till och med avgångsdatumet med tillägg för eventuell ersättning som utbetalats under räkenskapsåret avseende personens tidigare arbete.
 - Styrelsearvodet utbetalas av Fenix Outdoor International AG.
- Ledande befattningshavare erhåller ersättning från det bolag där de är anställda

FAST ERSÄTTNING (GRUNDERSÄTTNING)

Grundersättningen till styrelseledamöterna är styrelsearvodet. Grundersättningen till ledande befattningshavare består av en årsgrundlön, pension och andra förmåner. Den totala fasta ersättningen fastställs av årsstämman.

RÖRLIG ERSÄTTNING

Utöver den fasta ersättningen är ledande befattningshavare även berättigade till rörlig ersättning som baseras på försäljnings- och lönsamhetsmål. För ledande befattningshavare får den rörliga ersättningen uppgå till högst 50 % av årsgrundlönen. Vid sidan av ordförande erhåller styrelsen ingen rörlig ersättning. Årsstämman ska rösta om rörlig ersättning retroaktivt för ledande befattningshavare, det vill säga den rörliga lönen som styrelsen föreslår ska betalas ut för 2020 efter omröstning på årsstämman i maj 2020.

ANSVARSFÖRDELNING OCH BESLUTSPROCESS

Ersättningsystemet godkänns av ersättningskommittén innan det föreläggs styrelsen för godkännande. Styrelseledamot är inte närvarande när beslut fattas om det egna arvodet.

MEDLEMMAR I ERSÄTTNINGSKOMMITTÉN

Ulf Gustafsson (styrelseledamot) och Susanne Nordin (styrelseledamot)

STYRELSEN

godkänner på begäran av ersättningskommittén villkoren i anställningsavtalen för ledande befattningshavare.

ERSÄTTNING FÖR RÄKENSKAPSÅRET

Styrelsen

Översikt över ersättningen: Styrelsen. På årsstämman som hölls i maj 2019 fastställdes en maximal total fast ersättning avseende 2020 till styrelsen om 1 400 TEUR.

Den totala ersättning som betalades ut 2020 var 921 TEUR, förra året 1 123 TEUR. Det utgår ingen rörlig ersättning till styrelseledamöter, med undantag för Martin Nordin som ordförande. 2020 fick Martin Nordin ingen bonus. Två styrelseledamöter, Rolf Schmid och Ulf Gustafsson fakturerade konsultarvodet för tjänster till Fenix Outdoor Group. Rolf Schmid genom RS Mandate AG, ett bolag som han själv kontrollerar och Ulf Gustafsson genom Consilo AB, ett företag som han själv kontrollerar.

Martin Nordin innehar 18 300 000 A-aktier och 242 568 B-aktier, Susanne Nordin 20 000 B-aktier och Sebastian von Wallwitz 100 B-aktier. Ingen annan styrelseledamot ägde några aktier i Fenix Outdoor International AG den 31 december 2020.

Ledande befattningshavare

På årsstämman som hölls i maj 2019 fastställdes en maximal total fast ersättning avseende 2020 till ledande befattningshavare om CHF 2 500 TEUR. Totalt betalades 1 780 TEUR ut i fast ersättning 2020. Ingen total rörlig ersättning betalades 2020 ut till ledande befattningshavare. Ett retroaktivt godkännande från årsstämman i maj 2021 föreslås.

Under räkenskapsåret beviljades inga säkerheter eller garantier till ledande befattningshavare eller styrelseledamöter. Den högsta enskilda ersättningen beviljades Martin Nordin.

ERSÄTTNING TILL TIDIGARE LEDAMÖTER

Ingen ersättning betalades till tidigare styrelseledamöter eller ledande befattningshavare.

LÅN OCH KREDITER VID ÅRETS SLUT 2020

Inga lån eller krediter beviljades av Fenix Outdoor International AG eller något annat koncernföretag till ledande befattningshavare eller styrelseledamöter och inga sådana lån var utestående per den 31 december 2020.

INGEN RÖRLIG ERSÄTTNING AVSEENDE 2020 UPPLUPEN

Styrelseledamöterna föreslås inte erhålla någon rörlig ersättning. Ordförande har normalt rätt till bonus baserad på avkastning på totalt kapital för Fenix Outdoor Group (resultat efter finansiella poster plus räntekostnader, i procent av genomsnittlig total balansomslutning).

Basen är den genomsnittliga reporäntan fastställd av Europeiska Centralbanken för det aktuella kalenderåret plus 10 %. Basen +1 % ger en månadslön extra, basen +2 % ger ytterligare en månadslön extra och så vidare upp till sex månadslöner. Genomsnittlig reporänta 2020 var -0,5 %. Avkastningen på totala tillgångar var 11,3 % under 2020. För 2020 har Martin Nordin rätt till en bonus på 1 månadslön. Totala tillgångar definieras som Summa tillgångar exklusive effekter från IFRS 16-justeringar. Ingen rörlig ersättning föreslås för styrelseledamöter för styrelsen eller ledande befattningshavare under 2020.

Vd, Alexander Koska, har rätt till bonus baserad på avkastning på totalt kapital för Fenix Outdoor Group (resultat efter finansiella poster plus räntekostnader, i procent av genomsnittlig total balansomslutning). Totala tillgångar definieras som Summa tillgångar exklusive effekter från IFRS 16-justeringar. Basen är den genomsnittliga reporäntan fastställd av Europeiska Centralbanken för det aktuella kalenderåret plus 15 %. Basen +1 % ger en månadslön extra, basen +2 % ger ytterligare en månadslön extra och så vidare upp till sex månadslöner. Genomsnittlig reporänta 2020 var -0,5 %. Avkastningen på totala tillgångar var 11,3 % under 2020. För 2020 har Alexander Koska inte rätt till någon bonus.

Ledande befattningshavare har rätt till och erhåller rörlig ersättning i enlighet med ovan.

AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR INTERNATIONAL AG

Styrelsen 2020

| | |
|--|---|
| Martin Nordin | 18 300 000 A-aktier och 242 568 B-aktier |
| Mats Olsson | Inga aktier |
| Ulf Gustafsson | Inga aktier |
| Susanne Nordin | 20 000 B-aktier (via företag) |
| Sebastian von Wallwitz | 100 B-aktier |
| Rolf Schmid | Inga aktier |
| (Sven Stork, Inga aktier Permanent hedersledamot av styrelsen) | |

Ledande befattningshavare 2020

| | |
|-------------------------|-----------------|
| Alex Koska, vd | 1 000 B-aktier |
| Martin Axelhed, vice vd | 6 000 B-aktier |
| Henrik Hoffman, vice vd | 10 250 B-aktier |
| Nathan Dopp, vice vd | 1 200 B-aktier |
| Thomas Lindberg, CFO | 1 100 B-aktier |

| ERSÄTTNING TILL STYRELSEN 2020 TEUR | Grundlön | Förmåner och övrig ersättning | Konsult- arvode | Pensions- premier | Sociala kostnader | Rörlig ersättning av- seende och upplupen under 2020. | Summa | Summa i TCHF EUR/ CHF 1,0707 |
|--|------------|-------------------------------------|--------------------|----------------------|----------------------|---|------------|------------------------------------|
| Martin Nordin, ordförande | 467 | 29 | - | 14 | 58 | - | 568 | 609 |
| Susanne Nordin | 154 | 5 | - | 5 | 13 | - | 177 | 188 |
| Ulf Gustafsson | - | 19 | 48 | - | - | - | 67 | 71 |
| Mats Olsson | - | 19 | - | - | - | - | 19 | 20 |
| Sebastian Von Wallwitz | - | 19 | - | - | - | - | 19 | 20 |
| Rolf Schmid | - | 19 | 53 | - | - | - | 72 | 77 |
| Summa | 621 | 110 | 101 | 19 | 71 | - | 921 | 985 |
| Summa fast ersättning | 621 | 110 | 101 | 19 | 71 | - | 921 | 985 |

| ERSÄTTNING TILL STYRELSEN 2019 TEUR | Grundlön | Förmåner och övrig ersättning | Konsult- arvode | Pensions- premier | Sociala kostnader | Rörlig ersättning av- seende och upplupen under 2019. | Summa | Summa i TCHF EUR/ CHF 1,1107 |
|--|------------|-------------------------------------|--------------------|----------------------|----------------------|---|--------------|------------------------------------|
| Martin Nordin, ordförande | 450 | 27 | - | - | 61 | 225 | 763 | 847 |
| Susanne Nordin | 162 | 9 | - | - | 21 | - | 192 | 213 |
| Ulf Gustafsson | - | 18 | 49 | - | - | - | 67 | 74 |
| Mats Olsson | - | 18 | - | - | - | - | 18 | 20 |
| Sebastian Von Wallwitz | - | 18 | - | - | - | - | 18 | 20 |
| Rolf Schmid | - | 18 | 47 | - | - | - | 65 | 72 |
| Summa | 612 | 108 | 96 | - | 82 | 225 | 1 123 | 1 247 |
| Summa fast ersättning | 612 | 108 | 96 | - | 82 | - | 898 | 997 |

| ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2020 TEUR | Grundlön | Förmåner och övrig ersättning | Pensions- premier | Sociala kostnader | Rörlig ersättning avseende och upplupen under 2020 | Summa | Summa i TCHF EUR/ CHF 1,0707 |
|--|--------------|----------------------------------|----------------------|----------------------|---|--------------|------------------------------------|
| Vd | 336 | 41 | - | 5 | - | 382 | 410 |
| Ledande befattningshavare | 941 | 39 | 215 | 203 | - | 1 398 | 1 497 |
| Summa | 1 277 | 80 | 215 | 208 | - | 1 780 | 1 907 |
| Summa fast ersättning | 1 277 | 80 | 215 | 208 | - | 1 780 | 1 907 |

| ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2019 TEUR | Grundlön | Förmåner och övrig ersättning | Pensions- premier | Sociala kostnader | Rörlig ersättning avseende och upplupen under 2019 | Summa | Summa i TCHF EUR/ CHF 1,1107 |
|--|--------------|----------------------------------|----------------------|----------------------|---|--------------|---------------------------------------|
| Vd | 324 | 49 | - | 1 | 135 | 510 | 566 |
| Ledande befattningshavare | 885 | 23 | 160 | 189 | 343 | 1 600 | 1 716 |
| Summa | 1 209 | 72 | 160 | 190 | 478 | 2 110 | 2 344 |
| Summa fast ersättning | 1 209 | 72 | 160 | 190 | - | 1 631 | 1 812 |

| ERSÄTTNINGSGRUNDLAG 2016-2020 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| (Grundlön, bonus och ersättningar) | | | | | |
| Vd | 453 | 459 | 479 | 509 | 377 |
| Förändring | | | 1 % | 4 % | -26 % |
| Övriga medarbetare (baserat på FTE-statistik) | 72 046 | 77 698 | 84 407 | 89 346 | 83 820 |
| Förändring | | | 1 % | -1 % | -5 % |
| FTE | 2 128 | 2 270 | 2 492 | 2 476 | 2 439 |

DEN LAGSTADGADE REVISORNS RAPPORT OM ERSÄTTNINGSRAPPORTEN

Vi har granskat Fenix Outdoor International AG:s ersättningsrapport för helåret 2020. Granskningen begränsades till information enligt artikel 14–16 i förordningen mot för höga ersättningar i börsnoterade företag (förordningen) på sidorna 53–54 i ersättningsrapporten.

STYRELSENS ANSVAR

Styrelsen är ansvarig för upprättandet och en i övergripande avseende rättvis presentation av ersättningsrapporten i enlighet med schweizisk lag och förordningen. Styrelsen ansvarar vidare för utformningen av ersättningsystemet och fastställandet av individuella ersättningspaket.

REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att göra ett uttalande om den tillhörande ersättningsrapporten. Vi har utfört vår revision enligt schweiziska revisionsstandarder. Dessa standarder kräver att vi följer etiska krav och planerar och utför revisionen så att vi kan uppnå en rimlig grad av säkerhet om att ersättningsrapporten överensstämmer med schweizisk lag och artiklarna 14–16 i förordningen.

En revision innefattar granskningsåtgärder för att inhämta revisionsbevis om upplysningar som lämnas i ersättningsrapporten med avseende på ersättning, lån och krediter i enlighet med artiklarna 14–16 i förordningen. Åtgärderna väljs ut baserat på revisorns bedömning, däribland en bedömning av risken för väsentliga felaktigheter i ersättningsrapporten, oavsett om dessa är avsiktliga eller oavsiktliga.

Denna granskning innefattar också en utvärdering av rimligheten i de metoder som tillämpats på värdekomponenterna i ersättningen, samt en bedömning av den övergripande presentationen av ersättningsrapporten.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

Enligt vår mening överensstämmer Fenix Outdoor International AG:s ersättningsrapport för helåret 2020 med schweizisk lag och artiklarna 14–16 i förordningen.

Ernst & Young Ltd

Roger Müller
Licensierad revisionsexpert
(Ansvarig revisor)

Roman Ottiger
Licensierad revisionsexpert

FENIX OUTDOOR AB AKTIEINFORMATION

AKTIEKURSUUTVECKLING 2020

Fenix Outdoor börsnoterades 1983 och handlas på Nasdaq OMX Stockholms Large Cap-lista. Aktierna klassificeras inom sektorn Personal & Household Goods. Symbolen är FOI-B och ISIN-koden CH0242214887. Baserat på slutkursen den 30 december 2020, 1 026 SEK, uppgick Fenix Outdoors börsvärde till 13,8 miljarder SEK (15,7).

Aktiekursen för Fenix Outdoor föll 11,1 procent 2020, medan indexet OMX PI Stockholm steg 10,8 procent. Den högsta slutkursen under året var 1 154,00 SEK, vilken inföll den 2 januari och den lägsta slutkursen var 507,00 SEK, vilken inföll den 23 mars.

AKTIEKAPITAL

I slutet av 2020 uppgick Fenix Outdoors aktiekapital till 13 460 TCHF uppdelat på 11 060 000 B-aktier med ett nominellt värde av 1 CHF och 24 000 000 A-aktier med ett nominellt värde av 0,1 CHF. A-aktier har 1/10 av B-aktiernas rätt till företagets resultat och kapital.

AKTIEÄGARSTRUKTUR

Antalet aktieägare uppgick 2020 till 7 736 (5 899). De tio största aktieägarna innehade 78,3 procent av kapitalet och 91,9 procent av rösterna.

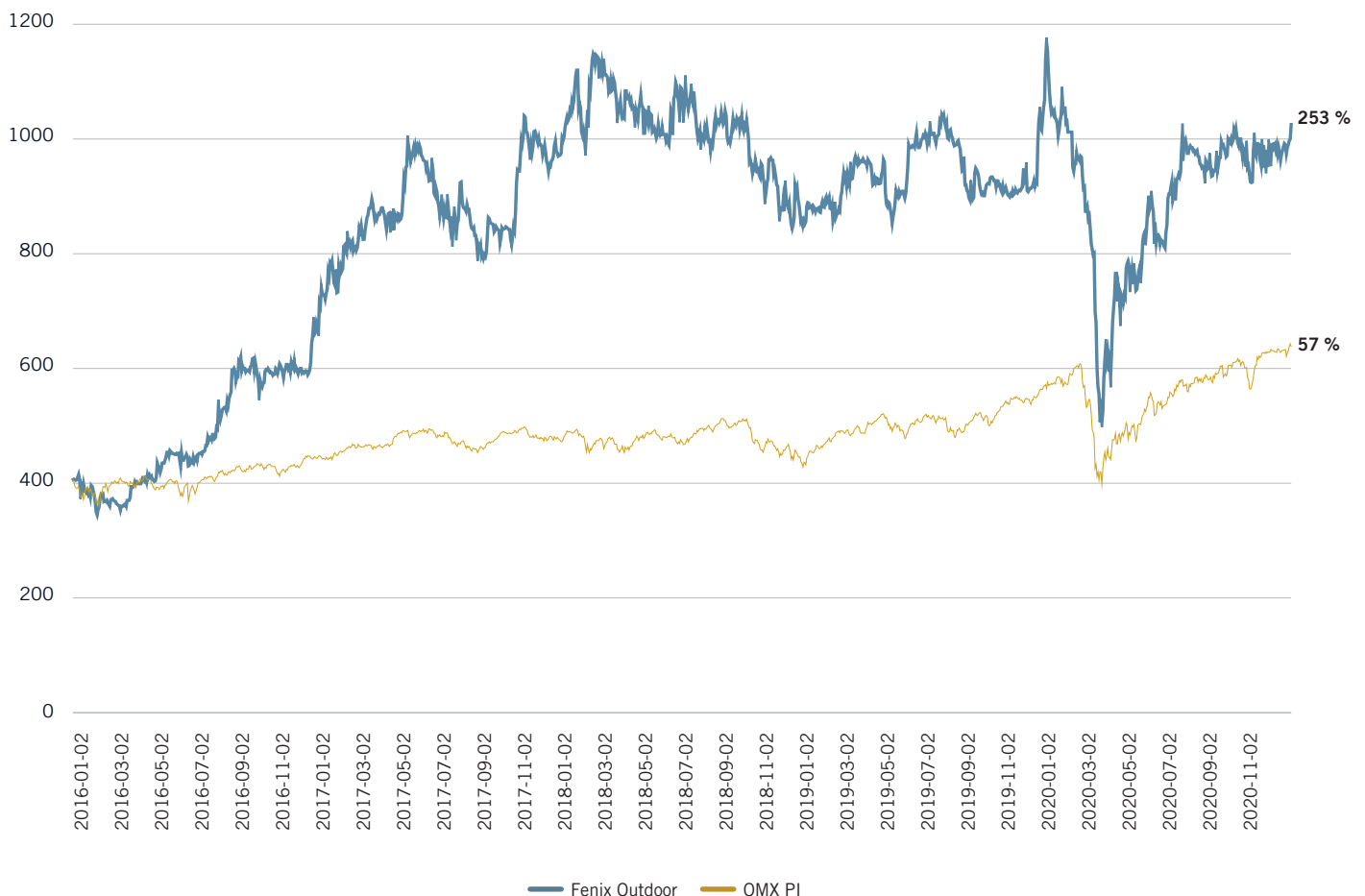
UTDELNING

För räkenskapsåret 2020 har styrelsen föreslagit en utdelning på 12,00 (0,00) SEK per B-aktie och 1,20 (0,00) SEK per A-aktie, vilket motsvarar 45,6 procent av resultatet efter skatt. Styrelsen föreslår även att en extra utdelning om 3,00 SEK per B-aktie och 0,30 per A-aktie delas ut som kompensation för förra årets inställda utdelning.

Baserat på slutkursen den 30 december 2020 (1 026,00 SEK) utgör den föreslagna utdelningen en utdelningsavkastning på 1,1 procent.

Sedan 2016 har Fenix Outdoor betalat ut i genomsnitt 20,3 procent av resultatet efter skatt i årlig utdelning.

FENIX OUTDOOR AKTIEKURS NASDAQ OMX, 2016–2020



ÅRSSTÄMMA, FINANSIELL INFORMATION 2021

Årsstämman i Fenix Outdoor International AG (publ) kommer att hållas kl. 14.00 torsdagen den 27 april 2021 på Hemvärnsgatan 9 i Solna, men på grund av coronaviruset har styrelsen beslutat att årsstämman skall genomföras utan fysisk närvaro av aktieägare, representanter eller tredje parter och att aktieägare kan utföra sin rösträtt genom utgivande av fullmakt med instruktioner till oberoende ombud.

Kallelse till årsstämma kommer att ske via Post- och Inrikes Tidningar samt publicering på företagets webbplats www.fenixoutdoor.com. Kallelsen kommer även att meddelas i Svenska Dagbladet och Örnköldsviks Allehanda.

RÖSTNINGS GODKÄNNANDE

Aktieägare registrerade i aktieboken den 19 april 2021 såsom aktieägare med röstningsrätt har rösträtt genom utfärdande av fullmakt till oberoende ombud. Inga tillägg kommer att ske i aktieregistret under perioden 20 april 2021 till 27 april 2021. Aktieägare som säljer sina aktier före årsstämman har inte längre rösträtt för dessa aktier.

FÖRESLAGEN UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning på 12,00 SEK per B-aktie (00,00) och 1,20 SEK per A-aktie (0,00) för 2020. Styrelsen föreslår även att en extra utdelning om 3,00 SEK per B-aktie och 0,30 per A-aktie delas ut som kompensation för förra årets inställda utdelning.

- Sista handelsdag för Fenix Outdoor-aktier, inklusive rätt att erhålla utdelning: 27 april 2021
- Registreringsdag för betalning av utdelning: 29 april 2021
- Betalningsdag för utdelning: tidigast 4 maj 2021

FINANSIELL KALENDER

Delårsrapport januari–mars, 27 april 2021
Delårsrapport januari–juni, 23 juli 2021

DE STÖRSTA AKTIEÄGARNA 2020-12-31

| Aktieägare | Antal A-aktier | Antal B-aktier | Andel av kapitalet, % | Andel av rösterna, % |
|--|-------------------|-------------------|-----------------------|----------------------|
| NORDIN, MARTIN | 18 300 000 | 242 568 | 15,4 % | 53,1 % |
| HAK HOLDING | 1 900 000 | 1 948 767 | 15,9 % | 11,0 % |
| LISELORE AB | 1 900 000 | 1 663 767 | 13,8 % | 10,2 % |
| PINKERTON HOLDING AB | 1 900 000 | 1 628 767 | 13,5 % | 10,1 % |
| NORDEA NORDIC SMALL CAP FUND | 0 | 854 148 | 6,3 % | 2,4 % |
| BESTSELLER UNITED A/S | 0 | 814 345 | 6,1 % | 2,3 % |
| ODIN SVERIGE | 0 | 426 337 | 3,2 % | 1,2 % |
| VON DER ESCH, STINA | 0 | 200 000 | 1,5 % | 0,6 % |
| NORDEA SMÅBOLAGSFOND SVERIGE | 0 | 191 322 | 1,4 % | 0,5 % |
| HANDELSBANKEN SVERIGE SELEKTIV | 0 | 165 957 | 1,2 % | 0,5 % |
| BANQUE PICTET & CIE (EUROPE) SA, W8IMY | 0 | 150 881 | 1,1 % | 0,4 % |
| NORDIN, ANNA | 0 | 149 452 | 1,1 % | 0,4 % |
| FENIX OUTDOOR INTERNATIONAL AG | 0 | 119 598 | 0,9 % | 0,0 % |
| NORDEA 1 SICAV | 0 | 101 792 | 0,8 % | 0,3 % |
| CARNEGIE SMÅBOLAGSFOND | 0 | 81 279 | 0,6 % | 0,2 % |
| ÖVRIGT | 0 | 2 321 020 | 17,2 % | 6,6 % |
| SUMMA | 24 000 000 | 11 060 000 | 100,0 % | 100,0 % |

STYRELSEN, LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

SVEN STORK

Född 1940 Permanent hedersledamot sedan 2018
Styrelseledamot mellan 1989 och 2018, D Sc
ÖVRIGA UPPDRAG:
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR: —

MARTIN NORDIN

Född 1962 Ordförande Fenix Outdoor
anställd sedan 2002
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
18 300 000 A-AKTIER OCH 242 568 B-AKTIER

MATS OLSSON

Född 1948
Styrelseledamot sedan 1986, ledamot
ÖVRIGA UPPDRAG:
Ordförande i KIAB Fastighetsutveckling AB
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR: —

ULF GUSTAFSSON

Född 1955
Styrelseledamot sedan 2013
ÖVRIGA UPPDRAG:
Blåkläder Workwear AB,
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR: —

SEBASTIAN VON WALLWITZ

Född 1965 Styrelseledamot sedan 2016
ÖVRIGA UPPDRAG:
Partner i SKW Schwarz i München.
Ordförande i Your Family Entertainment AG
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
100 B-AKTIER

ROLF SCHMID

Född 1959 Styrelseledamot sedan 2018
ÖVRIGA UPPDRAG:
Mobiliar Genossenschaft, Competec Holding AG,
Mobility Genossenschaft
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR: —

SUSANNE NORDIN

Född 1966
Styrelseledamot sedan 2016
ÖVRIGA UPPDRAG: —
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
20 000 B-AKTIER

ALEXANDER KOSKA

Född 1966 vd
Anställd i Fenix Outdoor sedan 2007
1 000 B-AKTIER

MARTIN AXELHED

Född 1976 Vice vd
Anställd i Fenix Outdoor sedan 1997
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
6 000 B-AKTIER

HENRIK HOFFMAN

Född 1978 Vice vd
Anställd i Fenix Outdoor sedan 2003
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
10 250 B-AKTIER

NATHAN DOPP

Född 1966 Vice vd
Anställd i Fenix Outdoor sedan 2012
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
1 200 B-AKTIER

THOMAS LINDBERG

Född 1963 CFO
Anställd i Fenix Outdoor sedan 2008
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
1 100 B-AKTIER

REVISORER

ANSVARIGA REVISORER

Roger Müller
Licensierad revisionsexpert
Ernst & Young Ltd
Revisor på Fenix Outdoor
International AG sedan 2018

REVISOR

Roman Ottiger
Licensierad revisionsexpert
Ernst & Young Ltd
Revisor på Fenix Outdoor
International AG sedan 2018

ADRESSER

FENIX OUTDOOR INTERNATIONAL AG

Weidstrasse 1a
6300 Zug
SCHWEIZ

Telefon
+46 (0) 660-26 62 00
www.fenixoutdoor.se

ADMINISTRATION

Fenix Outdoor AB (publ)
Box 209
SE-891 25 ÖRNSKÖLDSVIK
SVERIGE

Telefon
+46 (0) 660-26 62 00
www.fenixoutdoor.se
info@fenixoutdoor.se

FENIX OUTDOOR LOGISTICS B.V.

Koningsbeltsweg 12
NL-1329 AG ALMERE
NEDERLÄNDERNA

Telefon +31-36-53 59 400

FENIX OUTDOOR LOGISTICS GMBH

Am Alten Flugplatz 5
D-19288 LUDWIGSLUST
TYSKLAND

Telefon +49 3874 62 00 100

PRIMUS AB

Hemvärnsgatan 15
Box 6041
SE-171 54 SOLNA
SVERIGE

Telefon 08-564 842 30
www.primus.se
info@primus.se

PRIMUS EESTI OÜ

Ravila 53
EE-510 14 TARTU
ESTLAND

Telefon +372-74-24 903
Fax +372-74-24 904

TIERRA PRODUCTS AB

Box 209
SE-891 25 ÖRNSKÖLDSVIK
SVERIGE

Telefon 0660-26 62 00
www.tierra.se,
info@tierra.se

HANWAG DEUTSCHLAND VERTRIEBS GMBH

Wiesefeldstrasse 7
DE-852 56 VIERKIRCHEN
TYSKLAND

Telefon +49-8139-935 60
Fax +49-8139-93 56 39
www.hanwag.de

BRUNTON OUTDOOR INC

1795 Dogwood St #400
LOUISVILLE
CO 80027
USA

Telefon +8004434871
Fax +3078574702
www.brunton.com

FJÄLLRÄVEN INTERNATIONAL AB

Box 209
SE-891 25 ÖRNSKÖLDSVIK
SVERIGE

Telefon 0660-26 62 00
www.fjallraven.se
info@fjallraven.se

FJÄLLRÄVEN GMBH

Wiesefeldstrasse 7
DE-852 56 VIERKIRCHEN
TYSKLAND

Telefon +49-8139-802 30
Fax +49-8139-80 23 10

FJÄLLRÄVEN B.V.

Torenzicht 23A
3755 CA EEMNES
NEDERLÄNDERNA

FENIX OUTDOOR BENELUX B.V.

Plesmanstraat 1
3833 LEUSDEN LA
NEDERLÄNDERNA

FJÄLLRÄVEN B.V.

Koningsbeltsweg 12
NL-1329 AG ALMERE
NEDERLÄNDERNA

Telefon +31-36-53 59 400
Fax +31-36-540 05 93

FENIX OUTDOOR NORGE AS

Serviceboks 827
2626 LILLEHAMMER
NORGE

Telefon +47-61-24 69 00
Fax +47-61-24 69 01

FENIX OUTDOOR FINLAND OY

Mikkolantie 1 A
FIN-00640 HELSINKI
FINLAND

Telefon +358-98-77 11 33
Fax +358-98-68 45 400

FENIX OUTDOOR DANMARK APS

Norddigesvej 4
DK-8240 RISSKOV
DANMARK

Telefon +45-86 20 20 75
Fax +45-86 12 49 11

FENIX OUTDOOR UK LTD

13 Quay Lane Gosport
Hants. PO 124LJ,
Storbritannien

Telefon +42-39 25 28 711

FENIX OUTDOOR AUSTRIA ITALY GMBH

Grabenweg 69, Top 1-20
6020 INNSBRUCK
ÖSTERRIKE

FENIX OUTDOOR EMERGING MARKETS GMBH

Wiesefeldstrasse 7
DE-852 56 VIERKIRCHEN
TYSKLAND

Telefon +49-8139-802 30
Fax +49-8139-80 23 10

BUS SPORT AG

Schöngasse 4a
CH 9470 BUCHS
SCHWEIZ

FJÄLLRÄVEN USA LLC

1795 Dogwood St #400
LOUISVILLE
CO 800 27, USA

Telefon +8004434871
Fax +3078574702

FENIX OUTDOOR ASIA LIMITED

Unit 02-03, Floor 19,
Futura Plaza,
111-113 How Ming Street,
KWUN TONG,
KOWLOON, HONGKONG

FENIX OUTDOOR ASIA PACIFIC PTE LTD

6 Temasek Boulevard 29th
floor
Suntec Tower IV
SINGAPORE 038 986

ALPEN INTERNATIONAL CO LTD

135-896 Daemyung B/D 6E
637-15 Shinsa-dong
Gangnam-Gu Seoul
SYDKOREA

www.alpen-international.com

FENIX OUTDOOR TAIWAN CO. LTD.

10F.-5, No. 112, Sec.
2, Zhongshan N. Rd.,
Zhongshan Dist.,
Taipei City 104,
Taiwan (R.O.C.)

Tel +886-2-2523-3871

GLOBETROTTER AUSTRÜSTUNG GMBH

Suhrenkamp 71-77
D-22335 HAMBURG
TYSKLAND

www.globetrotter.de

NATURKOMPANIET AB

Box 177
SE-891 24 ÖRNSKÖLDSVIK
SVERIGE

Telefon 0660-29 35 50

PARTIOAITTA OY

Nuijamiestentie 5C
00400 HELSINKI
FINLAND

www.partioaitta.fi

FRILUFTSLAND A/S

Frederiksborggade 52
1360 COPENHAGEN
DANMARK

Telefon +45-33 14 51 50
www.friluftsland.dk

ROYAL ROBBINS

575 Sutter S.
SAN FRANCISCO
CA. 94102
USA

Telefon +1 415 587 9044
www.royalrobbins.com



FENIX

OUTDOOR International AG

Fenix Outdoor International AG, Weidstrasse 1a, 6300 Zug, Switzerland

Phone: +46-(0)-660-26 62 00, Fax +46-(0)-660-26 62 21, www.fenixoutdoor.se, E-mail info@fenixoutdoor.se

www.fjallraven.se www.royalrobbins.com www.tierra.se www.primus.se www.hanwag.de www.brunton.com www.naturkompaniet.se www.partioaitta.fi www.globetrotter.de www.friluftsland.dk