

FENIX OUTDOOR

ÅRSREDOVISNING 2021



ÅRSREDOVISNING – FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och vd för Fenix Outdoor International AG, med organisationsnummer CHE-206.390.054, med säte i Zug, Schweiz, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021. Fenix Outdoor International AG är noterat på Nasdaq OMX Stockholm, Large cap.

Fenix Outdoor International AG publicerar årsredovisningar på engelska och svenska. Den engelska versionen är legalt bindande.

VERKSAMHET

Koncernen är organiserad i tre rörelsesegment: Brands, Global Sales och Friluft.

- Brands omfattar varumärkena Fjällräven, Tierra, Primus, Hanwag, och Royal Robbins (Brunton till och med november 2021). Det omfattar även Brandretail (e-handel och varumärkesbutiker) och distributionsbolag som koncentrerat sig på försäljning av endast ett varumärke.
- Global Sales omfattar distributionsbolag som säljer flera av Fenix Outdoors varumärken.
- I Friluft ingår detaljisterna Naturkompaniet AB, Partioaitta Oy, Globetrotter Ausrüstung GmbH, Friluftsland A/S och Trekitt.

De tre rörelsesegmenten stöds av koncerngemensamma funktioner för ledning, CSR/CSO, finans, HR, IT och logistik.

STÖRSTA ÄGARE

Den huvudsaklige ägaren av Fenix Outdoor International AG är Martin Nordin som innehar 52,9 procent av det totala rösttalet och 15,4 procent av det totala kapitalet.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER

Även under 2021 har covid-19-situationen påverkat oss väsentligt, med nedstängningar i Tyskland från januari till maj. Totalt sett presenterades en fortsatt god vinst och ökad försäljning jämfört med förra året, och i Nordamerika låg försäljningen på rekordnivåer. Logistikkostnaderna låg på en mycket hög nivå.

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

Koncernens nettoomsättning ökade med 15,4 procent till 649,9 (563,0) MEUR. Rörelseresultatet ökade till 83,9 (61,1) MEUR. Föregående år inkluderade engångskostnader på 4,7 MEUR under fjärde kvartalet.

Segmentet Friluft återhämtade sig starkt, inte minst i Tyskland, under de två avslutande kvartalen. Bruttomarginalen var trots högre fraktkostnader något högre än året innan. Detta genom en större andel direktförsäljning till konsument, inte minst via webbkanalerna. Den årliga webbförsäljningen uppgick till ett uppskattat värde av 149,9 (108,7) MEUR.

UTSIKTER FÖR 2022

När det gäller vår orderstock för Brands och Global Sales är bilden mycket ljus och visar på en bra tillväxt för 2022. En utmaning är dock de stigande kostnaderna, i synnerhet inom ett par områden. För det första ökar våra IT-kostnader, bland annat på grund av ett behov av att uppdatera våra system, utvecklingen av vår digitala verksamhet, högre löner och kostnaderna för att behålla IT-personal. För det andra finns det en allmän eftersläpning i löneökningarna på grund av den kris som varit, vilket gjort att löneökningar varit små.

Troligtvis kommer vi inte att nå ett normalläge inom logistik i allmänhet eller vad gäller fraktpriserna under det här året. En annan anledning till oro är förstås de potentiella effekterna av det pågående kriget i Ukraina. Fenix Outdoor International AG har ingen betydande verksamhet i Ryssland eller Ukraina. Situationen i sig är förstås oroande, men i det stora hela är regionen inte en viktig del av vår försäljning.

PERSONAL

Medelantalet anställda samt löner, ersättningar och sociala kostnader redovisas i not 5. Styrelsens förslag till årsstämman beträffande ersättning till ledande befattningshavare beskrivs i ersättningsrapporten på sidorna 53–54.

LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens likvida medel uppgick till 181,9 (191,1) MEUR per den 31 december 2021. Koncernens räntebärande skulder, inklusive IFRS 16-skulder, minskade till 164,0 (195,3) MEUR. Koncernens egna kapital hänförligt till moderbolagets

aktieägare vid årets utgång var 381,4 (353,8) MEUR, vilket motsvarar en soliditet på 57,0 (54,3) procent.

RISKFaktorER

- Cykliska risker. Koncernens försäljnings- och resultatutveckling har historiskt inte påverkats särskilt mycket vid upp- och nedgångar i konjunkturen även om risken har ökat till följd av en större andel butiksverksamhet, och även på grund av den förändrade detaljhandelsmiljön.
- Väder- och säsongrisker. Vissa delar av koncernens sortiment påverkas av väderförhållanden. Delar av vinterkollektionen, som främst säljs på marknader med ett kallare klimat, påverkas negativt vid varma och sena vintrar.
- Moderisker. Koncernen ser sig inte som en modekoncern, men verksamheten påverkas av långsiktiga trender såsom den positiva aktiva outdoor-trenden. Vissa marknader i varmare klimat, med en annorlunda produktmix, påverkas fortfarande mer av enstaka produkttrender jämfört med andra mer traditionella outdoor-marknader.
- Pandemi-risker. Koncernen har visat att den är väl förberedd för att hantera sådana kriser.
- Valutarisker. Koncernens nettoomsättning i olika valutor fördelar sig enligt följande: SEK 14 procent, EUR inklusive DKK 60 procent, USD 16 procent och övriga valutor 10 procent. En betydande del av segmentet Brands inköp görs i USD, även om vissa varumärken har en hög andel inköp i EUR. Inköp inom Friluft och Global Sales görs huvudsakligen i lokala valutor. Koncernens policy är att säkra sin korta USD-exponering från inköpsorder genom terminskontrakt med upp till ett års löptid. Mer information om koncernens riskhantering finns i avsnittet Redovisningsprinciper och i noterna 3 och 29. Koncernen hade valutaterminer per den 31 december 2021 där USD köptes mot EUR till ett värde av 47,2 MUSD. Effekten av en USD-förändring med 5 procent skulle genom terminsinnehavet således neutraliseras med 2,0 MEUR.
- Leverantörsrisk. Koncernen är inte helt beroende av någon större enskild leverantör även om vissa varumärken är mer utsatta på kort sikt.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Koncernen bedriver ingen forskning i traditionell mening. En av varumärkenas främsta framgångsfaktorer har sedan starten varit förmågan att ständigt utveckla nya produkter och förbättra befintliga. Detta gäller för samtliga av koncernens varumärken. Produkterna testas både i laboratoriemiljö och ute i autentiska förhållanden genom återkommande event som Fjällräven Classic, Fjällräven Polar och Hanwags Alpine experience.

Principer för redovisning av utvecklingskostnader och information om beloppsmässiga uppgifter redovisas i ett separat avsnitt under not 2 Redovisnings- och värderingsprinciper.

INVESTERINGAR

Koncernens totala investeringar uppgick till 24,4 (21,2) MEUR. Investeringarna är främst hänförliga till den digitala miljön och investeringar i ny och mer automatiserad lagerkapacitet i Europa.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrningen uppfyller noteringsavtalet med Nasdaq OMX och svensk kod för bolagsstyrning med de undantag som beskrivs nedan. Bolagsordningen fastställer företags firma, verksamhetsinriktning, säte, antal styrelseledamöter, aktiekapitalets storlek m.m.

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Denna rapport följer den svenska koden för bolagsstyrning. Undantag från koden förklaras i de relevanta avsnitten.

Årsstämma

Koncernens högsta beslutande organ är årsstämman, som vanligtvis äger rum i slutet av april eller början av maj. Styrelsen, ordförande, ersättningskommittén och oberoende representanter väljs av årsstämman, så även revisorer.

Årsredovisningen antas och beslut fattas om ansvarsfrihet. Dessutom godkänns vinstdispositionen och ersättningen till ledande befattningshavare och styrelsen. Varje aktieägare som anges i aktieboken på ett visst datum före stämman och som även har registrerat sitt deltagande har rätt att delta i årsstämman och rösta för sitt sammanlagda aktieinnehav. Aktieägare kan representeras av ombud. Fenix Outdoor International AG uppfyller schweiziska företagslagar och förordningar.

Valberedningen och förslag till årsstämman

Fenix Outdoor International AG har för avsikt att avvika från kodens bestämmelser gällande valberedningen. Anledningen till detta är att familjen Nordin, tillsammans med dess närstående företag, representerar 61,3 procent av företagets nominella aktievärde, vilket motsvarar 85,1 procent av rösterna på årsstämman, om deras samtliga aktier representeras på mötet. Mot bakgrund av denna koncentration av aktieägare har en valberedning inte visat sig vara nödvändig. Företaget strävar dock efter jämn könsfördelning i styrelsen. Förslag till styrelseordförande vid årsstämman, val av styrelse samt val av revisor lämnas därmed av företagets största aktieägare och presenteras i kallelsen till årsstämman samt på företagets hemsida. Ersättningen som betalats ut till styrelseledamöterna framgår av rapporten om ersättningar.

Styrelsens uppgifter

Styrelsen för Fenix Outdoor International AG består av sex ledamöter som har valts var och en för sig vid årsstämman. Information om styrelsen och den verkställande direktören kan hittas på webbplatsen och i ersättningsrapporten. Styrelsen har hållit sex protokollförda möten, alla utom ett hölls digitalt. Vid styrelsemötet efter valet antas resolutioner om arbetsordning för styrelsen och den verkställande direktören, som syftar till att säkerställa att styrelsen har den information som krävs. En ekonomisk och finansiell rapport lämnas vid varje ordinarie möte. Styrelsen sammanträder årligen med företagets revisorer för att granska revisionen och de åtgärder som vidtas under året. Eftersom det inte finns några särskilda kommittéer, med undantag för ersättningskommittén, inom Fenix Outdoor International AG behandlar styrelsen i sin helhet alla frågor utom frågor som rör ersättning. Medlemmarna i ersättningskommittén är Ulf Gustafsson och Susanne Nordin. Den totala ersättningen till styrelseledamöter fastställs av årsstämman i enlighet med förslag från företagets största aktieägare. Under året har styrelsen övervakat företagets finansiella rapportering, liksom dess system för intern kontroll, för att säkerställa att verksamheten är effektiv och i linje med lagar och förordningar, samt att den finansiella rapporteringen är tillförlitlig. Styrelsen har granskat och utvärderat redovisningen och rutinerna för finansiell rapportering, och har följt upp och utvärderat arbetet, kvalifikationerna och de externa revisorernas självständiga arbete.

Riskbedömning

Styrelsen och ledningen arbetar kontinuerligt med riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som företaget utsätts för hanteras inom ramen som har fastställts av styrelsen.

Kontrollaktiviteter

Styrelsen och företagsledningen har beslutat om ett antal kontrollaktiviteter för operationella processer. Dessa baseras på riskbedömningar och säkerställande av kontroll av efterlevnad av lagar och andra regler som är relevanta för företagets verksamhet, samt tillämpning av interna riktlinjer. Åtgärder som auktoriseringshierarki, delegering av ansvar och företagsledningens granskning av finansiell information inkluderas i kontrollstrukturen. Kontrollerna ska också säkerställa att eventuella väsentliga fel åtgärdas.

Information och kommunikation

Den interna informationsspridningen och externa kommunikationen regleras på en övergripande nivå.

Uppföljning

Den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen utvärderas kontinuerligt. Styrelsen erhåller kvartalsrapporter som visar finansiella resultat och innehåller kommentarer om ledningens åtgärder. Vid varje styrelsemöte diskuteras den ekonomiska situationen och styrelsen kontrollerar att de interna kontrollerna av finansiella rapporter och rapporteringen till styrelsen fungerar tillfredsställande. En styrelseutvärdering genomförs på årsbasis för att säkerställa att styrelsen får tillräckliga underlag och information för att kunna fatta bästa möjliga beslut.

Närvaro vid styrelsemöten för Fenix Outdoor International AG 2021

Styrelseledamöter	Närvaro, ordinarie och extraordinära möten
Martin Nordin, ordförande	6
Mats Olsson	6
Ulf Gustafsson	6
Sebastian von Wallwitz	6
Susanne Nordin	6
Rolf Schmid	6

INFORMATION

Företagets information till aktieägare och andra intressenter finns i årsredovisningen, delårsrapporterna, pressmeddelanden och på företagets webbplats, www.fenixoutdoor.se. Finansiella rapporter och pressmeddelanden från de senaste åren samt information om bolagsstyrning finns också på webbplatsen.

ANTAL AKTIER OCH RÖSTER

Det totala antalet aktier i företaget är 35 060 000, varav 24 000 000 är A-aktier, med ett nominellt värde på 0,1 CHF/aktie och 11 060 000 är B-aktier, med ett nominellt värde på 1,0 CHF/aktie. En förteckning över företagets största aktieägare finns på webbplatsen. Företaget hade per 2021-12-31 119 598 B-aktier i egen bok (per 2020-12-31 119 598 B-aktier). Det fanns inga utestående optioner 2021-12-31.

ÄGARSTRUKTUR

Fenix Outdoor International AG hade 8 384 aktieägare vid utgången av 2021. De tio största aktieägarnas innehav utgjorde 80,7 procent av det totala kapitalet. En lista över de största aktieägarna finns på sidan 57.

RESULTAT OCH FINANSIELL STÄLLNING

För information om koncernens och moderbolagets resultat och finansiella ställning hänvisar vi till koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkning, kassaflödesanalys och noterna på sidorna 28–51.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION I MODERBOLAG

	2021-12-31 TEUR
Vinstreserver i början av perioden	163 796
Utdelning på egna aktier	283
Årets nettoresultat	312
Vinstreserver i slutet av perioden	164 391
Tilldelning till de allmänna lagstadgade vinstreserverna	-
Vinst som överförs till nästa period	164 391

FÖRSLAG TILL VINSTUTDELNING

Kapitaltillskottsreserver TEUR	348 425
Utdelning TEUR*	-26 263
Kapitaltillskottsreserver TEUR	322 162

* SEK (svenska kronor) 1,5 SEK per A-aktie och 15,0 SEK per B-aktie till kursen 10,2503 EUR/SEK samt en extra utdelning på 0,5 SEK per A-aktie och 5,0 SEK per B-aktie. $24\,000\,000 \times (1,5+0,5) + 11\,060\,000 \times (15,0 + 5,0) = 269\,200\,000$ SEK = 26 262 646 EUR

STYRELSENS RAPPORT OM FÖRSLAG TILL UTDELNING

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen om 2,0 (1,5+0,9) SEK per A-aktie och 20,0 (15+9) SEK per B-aktie inte kommer att hindra företaget från att fullgöra sina kort- och långsiktiga åtaganden och inte heller från att göra nödvändiga investeringar. Likviditeten upprätthålls på en betryggande nivå.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Belopp i TEUR	Not	2021	2020
Nettoomsättning	4	649 947	562 973
Övriga rörelseintäkter	6	8 273	8 539
Intäkt		658 220	571 512
Varukostnad		-271 021	-241 573
Övriga externa kostnader		-132 764	-109 173
Personalkostnader	5	-119 256	-108 648
Avskrivning	10,11,12	-51 456	-48 869
Resultat från andelar i joint ventures	7	813	211
Övriga rörelsekostnader	6	-677	-2 366
Rörelseresultat	4	83 859	61 094
Finansiella intäkter	8	861	155
Finansiella kostnader	8	-2 980	-7 746
Vinst/förlust före skatt		81 740	53 503
Inkomstskatt	9	-25 078	-19 638
Nettoresultat för året		56 662	33 865
Årets nettoresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		56 206	33 603
Innehav utan bestämmande inflytande		456	262
Vinsten per aktie efter skatt hänförlig till moderbolagets aktieägare under året efter utspädning och före utspädning i EUR			
A-aktier		0,425	0,254
B-aktier		4,25	2,54
Vägt genomsnitt av utestående A-aktier		24 000 000	24 000 000
Vägt genomsnitt av utestående B-aktier		10 940 402	10 940 402
Föreslagen utdelning per aktie (EUR) - A-aktier		0,195	0,149
Föreslagen utdelning per aktie (EUR) - B-aktier		1,951	1,495

RAPPORT ÖVER KONCERNENS TOTALRESULTAT

Belopp i TEUR	2021	2020
Nettoresultat för året efter skatt	56 662	33 865
Ska inte omklassificeras i resultaträkningen i framtiden:		
Omvärderingar av förpliktelse gällande ersättningar efter avslutad anställning	350	-213
Skatter	-77	47
Ska omklassificeras i resultaträkningen i framtiden:		
Förändring av omräkningsreserven under perioden	716	2 194
Kassaflödessäkringar	-	-138
Skatter	-	23
Övrigt totalresultat för året:	989	1 913
Summa totalresultat för året	57 651	35 778
Summa totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	57 112	35 516
Innehav utan bestämmande inflytande	539	262

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

Per den 31 december, belopp i TEUR	Not	2021	2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10	49 650	38 077
Materiella anläggningstillgångar	11	74 147	70 600
ROU-tillgångar	12	125 024	127 474
Investeringar i joint ventures	7	3 306	3 838
Uppskjutna skattefordringar	9	10 523	13 956
Övriga långfristiga finansiella tillgångar	13	424	424
Övriga långfristiga fordringar	13	2 283	662
Summa anläggningstillgångar		265 357	255 031
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	152 609	153 832
Kundfordringar och övriga fordringar	15	60 917	38 170
Skattefordringar		1 266	7 162
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	6 869	6 452
Likvida medel	28	181 900	191 064
Summa omsättningstillgångar		403 561	396 680
SUMMA TILLGÅNGAR		668 918	651 711
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Eget kapital och reserver hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital		12 378	12 378
Övrigt tillskjutet kapital		39 765	39 765
Övriga komponenter av eget kapital		-1 370	-4 560
Balanserade vinstmedel		330 677	306 103
Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		381 450	353 686
Innehav utan bestämmande inflytande		-	120
Totalt kapital		381 450	353 806
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Uppskjutna skatteskulder	9	12 067	11 722
Anställningsförmåner	18	1 088	1 470
Övriga långfristiga avsättningar	19	2 164	2 883
Långfristiga leasingskulder	12,20	99 257	102 810
Räntebärande skulder	20	27 000	36 000
Övriga långfristiga skulder		215	713
Summa långfristiga skulder		141 791	155 598
Kortfristiga skulder			
Övriga kortfristiga skulder	21	63 569	49 207
Kortfristiga skatteskulder		12 958	11 945
Kortfristiga leasingskulder	12,20	28 583	26 278
Räntebärande skulder	20	9 122	30 186
Upplupna kostnader och uppskjutna intäkter	22	31 445	24 691
Summa kortfristiga skulder		145 677	142 307
TOTALT KAPITAL OCH SKULDER		668 918	651 711

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Rapport över förändringar i eget kapital TEUR	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Kassaflödes- säkrings- reserv	Valuta- omräknings- reserv	Egna aktier*)	Balanserade vinstmedel	Summa	Innehav utan be- stämmande inflytande	Totalt kapital
2020 01-01	12 378	39 765	71	-5 468	-10 164	282 539	319 121	149	319 270
Nettoreultat för året						33 603	33 603	262	33 865
Övrigt totalresultat för året			-115	2 194		-166	1 913		1 913
Summa totalresultat för året	-	-	-115	2 194	-	33 437	35 516	262	35 778
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande						290	290	-290	-
Överföring av kassaflödessäkringsreserv till varulager			-1 242				-1 242		-1 242
2020-12-31	12 378	39 765	-1 286	-3 274	-10 164	316 267	353 687	120	353 806
2021-01-01	12 378	39 765	-1 286	-3 274	-10 164	316 267	353 687	120	353 806
Nettoreultat för året						56 206	56 206	456	56 661
Övrigt totalresultat för året				633		273	906	83	989
Summa totalresultat för året	-	-	-	633	-	56 479	57 112	539	57 651
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande **)				-28		-489	-517	-659	-1 176
Utdelningar som beslutades på årsstämman						-19 627	-19 627		-19 627
Utdelningar som beslutades på extra bolagsstämma						-11 789	-11 789		-11 789
Överföring av kassaflödessäkringsreserv till varulager			2 656	-71			2 585		2 585
2021-12-31	12 378	39 765	1 370	-2 740	-10 164	340 841	381 452	0	381 450

*) Per den 2021-12-31 hade företaget 119 598 B-aktier. 2020-12-31 innehade företaget 119 598 B-aktier.

**) Förändring av säljoptionsskuld, Alpen International Ltd och Fenix Outdoor Taiwan Co Ltd.

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i TEUR	Not	2021	2020
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Nettoreultat för året		56 662	33 865
Skattekostnader		25 078	19 638
Finansiellt resultat, netto		2 119	7 591
Avskrivning av ROU-tillgångar		31 409	28 016
Avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar		20 047	21 310
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	164	-1 356
Ränta		-317	155
Betald ränta		-2 980	-2 577
Betald inkomstskatt		-14 391	-18 173
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		117 792	88 469
Förändring av varulager		2 875	6 430
Förändring av rörelsefordringar		-21 683	7 669
Förändring av rörelseskulder		19 687	7 419
Kassaflöde från den löpande verksamheten		118 671	109 987
INVESTERINGSVERKSAMHET			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-7 992	-5 488
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-16 438	-15 669
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		390	38
Förvärv av dotterbolag, nettobelopp av förvärvade likvida medel		-11 405	-430
Betalning av lån		-596	-
Avyttring av verksamhet (efter likvida medel)		441	-
Utdelning från joint ventures		1 269	-
Förändring av långfristiga fordringar		-105	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-34 435	-21 549
FINANSIERINGSVERKSAMHET			
Upplåning		-	45 391
Återbetalda lån		-30 449	-273
Betalning av leasingskulder		-31 588	-26 134
Återbetalning av andra långfristiga skulder		-1 125	-
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande		-	-132
Utbetalda utdelningar		-31 416	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-94 578	18 852
Förändring i likvida medel		-10 345	107 290
Likvida medel vid årets början		191 064	88 943
Effekt av valutakursdifferenser på likvida medel		1 178	-5 169
Likvida medel vid årets slut	28	181 900	191 064

NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

AFFÄRSVERKSAMHET

Fenix Outdoor International AG (moderbolaget) och dess dotterbolag (sammanslaget "koncernen") är en koncern vars affärsidé är att utveckla och marknadsföra högkvalitativa och lätta friluftsvävar genom ett utvalt återförsäljarnätverk med en hög servicegrad för kunder med höga krav. Koncernen bedriver utveckling, produktion och försäljning i ett stort antal dotterbolag i Europa, Asien och Nordamerika. Moderbolaget är ett schweiziskt företag (AG) med säte Weidstrasse 1a, 6300 Zug, Schweiz. Moderbolaget har organisationsnummer CHE-206.390.054 och är noterat på Nasdaq OMX Stockholm, Large Cap.

NOT 2 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

ÖVERENSSTÄMMELSE MED STANDARDER OCH LAGSTIFTNING

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de IASBs tolkningar av International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) som gäller för företag som rapporterar enligt IFRS, och i enlighet med IFRS såsom de antagits av EU. Alla koncernbelopp i TEUR om inget annat anges. Redovisningen överensstämmer med den som tillämpades under föregående år, med undantag för vad som anges under "Nya eller ändrade standarder som tillämpas av koncernen". Finansiella derivatinstrument värderas till verkligt värde via resultaträkningen eller så tillämpas säkringsredovisning. Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar/amorteringar och nedskrivningar, i förekommande fall. Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består av de belopp som förväntas att återfås eller betalas vid en tidpunkt mer än tolv månader efter balansdagen.

Upprättandet av de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciper och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Dessa uppskattningar och antaganden är baserade på tidigare erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden verkar rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som tydligt framgår från andra källor. Faktiska resultat kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Områden som innefattar en hög grad av bedömning eller komplexitet, eller områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse, anges i not 3.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de dotterbolag i vilka moderbolaget, direkt eller indirekt, kontrollerar mer än 50 procent av rösterna, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de principer som anges i IFRS 10 Koncernredovisning. Koncerninterna transaktioner och associerade realiserade vinster eliminerar därmed.

RÖRELSEFÖRÄRV, GOODWILL OCH INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Förvärvskostnader omfattar ersättning som antingen betalas i kontanter eller andra tillgångar som värderas till verkligt värde. Transaktionskostnader redovisas som rörelsekostnader. Förvärvade nettotillgångar består av identifierbara tillgångar, skulder och eventualefterpliktelser och redovisas till verkligt värde. Skillnaden mellan förvärvskostnader och det verkliga värdet av den proportionella andelen i de förvärvade nettotillgångarna redovisas som goodwill. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas i balansräkningen till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Goodwill och förändringar i verkligt värde av nettotillgångarna redovisas i förvärvarens tillgångar och skulder i dess funktionella valuta. Immateriella tillgångar och goodwill redovisas i de kassagenrerande enheter som förväntas dra nytta av förvärv och/eller för att generera framtida kassaflöden. Om koncernen får kontroll över ett intresseföretag (rörelseförvärv upp näst stegvis) värderas tidigare innehav till verkligt värde på förvärvsdagen. Vinster eller förluster till följd av omvärdering redovisas i övriga intäkter. Andelar av vinsten fortsätter att allokteras till innehav utan bestämmande inflytande. Vid beräkning av kassaflödet från rörelseförvärv dras värdena för förvärvade likvida medel från den erlagda köpeskillingen. Avyttrade företag inkluderas i koncernredovisningen fram till försäljningsdagen och/eller förlust av bestämmande inflytande. Företag som har förvärvats under året inkluderas i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten. Koncernen har ställt ut sälloptioner och förvärvat köpoptioner i samband med det

resterande innehavet utan bestämmande inflytande som innehas av aktieägarna i Alpen International Co., Ltd och Fenix Outdoor Taiwan Ltd. Eftersom koncernen inte har förvärvat ett nuvarande ägarintresse som en del av rörelseförvärvet erhåller innehav utan bestämmande inflytande en del av resultatet och omklassificeras som en finansiell skuld varje rapportdatum som om förvärvet ägde rum det datumet. Eventuella överskott jämfört med det omklassificerade redovisade värdet av innehavet utan bestämmande inflytande och alla efterföljande förändringar av det verkliga värdet på den finansiella skulden redovisas direkt i balanserade vinstmedel.

OMRÄKNING AV UTLÄNSK VALUTA

Den funktionella valutan för koncernföretagen är i allmänhet den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där de verkar.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster till följd av sådana transaktioner eller från omvärdering av tillgångar i utländsk valuta och skulder på balansdagen redovisas i resultaträkningen.

Koncernföretagens finansiella rapporter som redovisas i utländsk valuta omräknas till euro enligt följande: balansräkningen till slutkurs på balansdagen, eget kapital till historisk kurs och intäkter och kostnader för varje resultaträkning omräknas till en genomsnittskurs.

Förändringen i ackumulerade valutakursdifferenser vid omräkning av utländska företag redovisas i övrigt totalresultat. Om företaget säljs, eller om en del av det säljs och företaget inte längre har ett bestämmande inflytande, omklassificeras de ackumulerade valutakursdifferenserna till resultaträkningen.

Tidigare kurser omräknas med kurserna som anges i matrisen nedan.

	Genomsnittlig kurs		Balansdagens kurs	
	2021	2020	2021	2020
SEK/EUR	10,1562	10,4815	10,2503	10,0343
CHF/EUR	1,0794	1,0707	1,0331	1,0802
USD/EUR	1,1808	1,1441	1,1326	1,2271
SEK/CHF	9,4094	9,7898	9,9219	9,2893

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos utländsk verksamhet och räknas om till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

SEGMENTRAPPORTERING

Rörelsesegment rapportereras som i den interna rapporteringen till styrelsen, som även definieras som den högste verkställande beslutsfattaren i koncernen. Den högste verkställande beslutsfattaren ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av vinsten från rörelsesegmenten.

INTÄKT

Intäkterna värderas exklusive handelsrabatter, returer och moms. Koncernens försäljning sker via ett återförsäljarnätverk av egna butiker, e-handel och till ett nätverk av externa återförsäljare. En intäkt redovisas när kontrollen över en vara övergår till kunden, vilket för återförsäljarkunder är när de tar varorna i besittning på ett försäljningsställe, för e-handelskunder vid leverans och grossistkunder vid leverans eller när produkten har levererats, beroende på avtalsvillkoren. Transaktionsintäkten fastställs baserat på fakturerade belopp minus förväntad försäljningsavkastning och rabatter.

Lojalitetsprogram

Koncernen har i vissa företag lojalitetsprogram som gör att kunderna kan samla poäng, som därefter kan lösas in mot en gratisprodukt. Eftersom lojalitetspoäng ger upphov till en separat prestationsförpliktelse allokteras en andel av transaktionspriset till de lojalitetspoäng som tilldelas kunderna, baserat på det relativa fristående försäljningspriset, och redovisas som en avtalsförpliktelse till dess att poängen löses in. Det fristående försäljningspriset uppskattas baserat på sannolikheten att kunden kommer att lösa in poängen.

Returrätt

Vissa avtal ger kunden rätten att returnera en vara inom en viss tidsperiod. För sådana avtal gör koncernen en uppskattning av återbetalningsförpliktelsen baserat på den förväntade varureturen. För varor som förväntas returneras görs en uppskattning av den förväntade returrättstillgången.

INKOMSTSKATT

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Alla skattefordringar och skulder värderas till nominellt belopp enligt de skatteregler som baseras på skattesatser som är beslutade eller som är aviserade. I fråga om poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även associerade skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital redovisas även i övrigt totalresultat eller eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade värden och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader har huvudsakligen uppkommit som ett resultat av avskrivningar på materiella anläggningstillgångar, intern vinsteliminering, derivatkontrakt och förlustavdrag.

Uppskjutna skattefordringar avseende förlustutjämning framåt eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning som det är sannolikt att avdraget kan räknas av mot beskattningsbar inkomst under framtida perioder. Uppskjutna skatteskulder avseende temporära skillnader, som är hänförliga till investeringar i dotterbolag, redovisas inte i Fenix Outdoor International AG:s koncernredovisning, eftersom moderbolag i samtliga fall kan bestämma tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms vara sannolikt att en återföring kommer att ske inom överskådlig framtid.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som en immateriell anläggningstillgång. Goodwillvärdet prövas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Goodwill fördelas på kassagenererande segment vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Balanserade utgifter för programvara

Kostnader för inköpta programvaror, utvecklade eller på ett omfattande sätt anpassade för koncernens räkning, balanseras som immateriell anläggningstillgång om de har troliga ekonomiska fördelar som efter ett år överstiger kostnaden. Balanserade utgifter för inköpta programvaror skrivs av linjärt över programvarans nyttjandetid, dock högst på fyra år. Avskrivning av balanserade utgifter för programvaror redovisas i resultaträkningen under posten Av- och nedskrivningar. Den linjära avskrivningsmetoden används för alla former av immateriella anläggningstillgångar.

Varumärken

Tillgångar i varumärken har uppkommit vid förvärv av nya verksamheter och domäner. Den uppskattade nyttjandeperioden för varumärkena Brunton, Primus och Hanwag har uppskattats till 15 år och för varumärket Royal Robbins uppskattas nyttjandeperioden vara obegränsad. Varumärken med obestämd nyttjandeperiod testas varje år för att bedöma om det finns indikationer på ett nedskrivningsbehov.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Kostnader för reparationer och underhåll kostnadsförs när de uppstår. Lånekostnader kostnadsförs löpande. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara värde fastställs beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Den linjära avskrivningsmetoden används för alla former av materiella anläggningstillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	20–40 år
IT-/affärssystem	4 år
Förbättring på annans fastighet	5 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–20 år

I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till sitt återvinningsvärde.

ROU-TILLGÅNGAR

ROU-tillgångar avseende leasingavtal skrivs av linjärt över den kortaste av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

NEDSKRIVNING AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av/skrivs ned bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller ändrade förhållanden

indikerar att det redovisade värdet eventuellt inte är återvinningsbart. Överstiger redovisat värde det beräknade återvinningsvärdet sker nedskrivning av redovisat värde till återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde, minskat med kostnader för avyttring och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på den lägsta nivå där det föreligger separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar bokförs när koncernen blir en part i instrumentets avtalsvillkor. Ordinarie köp och försäljning av finansiella tillgångar bokförs på avräkningsdagen. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla ett kassaflöde från investeringarna har löpt ut eller överförs, och koncernen har överfört i stort sett all risk och alla fördelar med ägandet. Separata tillgångar eller skulder redovisas om rättigheter och skyldigheter skapas eller behålls vid överföringen. Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: till upplupet anskaffningsvärde, till verkligt värde via övrigt totalresultat och till verkligt värde via resultaträkningen. Klassificeringen beror på tillgångens egenskaper och den affärsmodell enligt vilken den innehas. Finansiella tillgångar redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader för alla finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen och kundfordringar, som redovisas till transaktionspriset. Finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen redovisas första gången till verkligt värde, och transaktionskostnaderna aktiveras i resultaträkningen. Verkligt värde av noterade finansiella investeringar och derivat baseras på ett noterat marknadspris eller kurs. Ränteintäkter redovisas som intäkt med tillämpning av effektivräntemetoden. Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning fastställts.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar klassificeras till upplupet anskaffningsvärde om avtalsvillkoren ger upphov till betalningar som endast utgör betalning av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet, och den finansiella tillgången innehas enligt en affärsmodell som syftar till att samla kontraktuella kassaflöden från finansiella tillgångar. Dessa tillgångar värderas därefter till upplupet anskaffningsvärde, minus nedskrivningsavsättningar. Ränteintäkter och resultat från finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde redovisas i finansiella intäkter med hjälp av effektivräntemetoden. Nedskrivningar fastställs med hjälp av modellen för redovisning av förväntade kreditförluster (ECL). ECL baseras på skillnaden mellan de avtalsenliga kassaflöden som ska betalas i enlighet med avtalet och alla kassaflöden som koncernen förväntar sig att få, diskonterade till en approximation av den ursprungliga effektiva räntan. För kundfordringar tillämpar koncernen en förenklad metod för att beräkna ECL. Koncernen följer därför inte upp förändringar i kreditrisken, utan fastställer istället ett förlustavdrag baserat på ECL för hela livslängden varje rapportdatum.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Alla finansiella tillgångar som varken klassificeras till upplupet anskaffningsvärde eller som verkligt värde via övrigt totalresultat klassificeras som verkligt värde via resultaträkningen. Derivat klassificeras som innehas för handel, om de inte är avsedda att fungera som säkringsinstrument för säkringsredovisning. Tillgångar som innehas för handel klassificeras som kortfristiga tillgångar. Skuldinstrument som klassificeras som verkligt värde via resultaträkningen klassificeras i balansräkningen efter förfallodag (instrument med förfall efter ett år klassificeras som långfristiga). Resultat från förändringar i verkligt värde i kategorin verkligt värde via resultaträkningen presenteras under finansiella intäkter i resultaträkningen under den period då de uppkommer. Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning fastställts.

Finansiella skulder

Finansiella skulder bokförs när koncernen blir bunden av instrumentets avtalsvillkor. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när de upphört, dvs. när en avtalsskyldighet fullgjorts, annullerats eller förfallit.

Upplåning

Lån redovisas första gången till verkligt värde, efter transaktionskostnader. Dessa lån redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde. Lån klassificeras som kortfristiga skulder, om inte koncernen har en ovillkorad rätt att skjuta upp reglering av skulden i minst tolv månader efter balansdagen.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas första gången till verkligt värde och därefter värderade till upplupet anskaffningsvärde.

VARULAGER

Varulagret värderas enligt principen först-in-först-ut, till det lägsta av anskaffningsvärdet eller nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. För egentillverkade färdigvaror består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och direkt hänförliga

indirekta kostnader. Erforderliga avdrag har gjorts för inkurans. För Retail används en modell där varulagret skrivs ned beroende på vilken säsong produkten tillhör. Inom Brands görs en marginalanalys för att identifiera omfattningen av eventuella nedskrivningsbehov.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas endast om koncernen har en befintlig förpliktelse (juridisk eller informell) gentemot tredje part som kommer att leda till ett sannolikt utflöde av resurser och om förpliktelsen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Befintliga avsättningar revideras minst årligen på balansdagen. Förpliktelser som är en följd av en tidigare händelse, där det förväntas bli ett utflöde av ekonomiska medel och beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt men då tidpunkten är oviss, redovisas som avsättningar.

PENSIONSFRÖPLIKTELSE

Inom koncernen finns främst avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk person och därmed inte har någon förpliktelse att betala ytterligare avgifter. För avgiftsbestämda planer betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som pensionskostnader i den period de uppkommer.

Koncernen har endast en mycket liten del förmånsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller under pensioneringen, vanligen baserad på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid eller lön.

EVENTUALFRÖPLIKTELSE

Eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst endast bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

LEASING

Koncernen tillämpar undantaget för redovisning av kortfristiga leasingavtal på kortfristiga leasingavtal, dvs. sådana avtal som har en leasingperiod på högst tolv månader från och med startdatumet. Den tillämpar också undantaget för redovisning av leasingtillgångar med lågt värde på leasingavtal som anses ha lågt värde, under 5 TEUR. Leasingavgifter för kortfristiga leasingavtal och leasingtillgångar med lågt värde redovisas som kostnader under leasingperioden.

När ett leasingavtal inleds redovisar koncernen leasingskulder som nuvärdet av framtida fasta leasingbetalningar och redovisar motsvarande ROU-tillgångar.

ROU-tillgångar avseende leasingavtal skrivs av linjärt över den kortaste av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Den ränta som betalas på leasingskulder redovisas som kassaflöde i den löpande verksamheten, medan återbetalning av leasingskulder redovisas som kassaflöde i finansieringsverksamheten.

STATLIGA BIDRAG

Statliga bidrag redovisas som en minskning av kostnaderna.

NYA ELLER ÄNDRADE STANDARDER SOM TILLÄMPAS AV KONCERNEN

Standarder som tillämpas från och med den 1 januari 2021.

Ett antal nya standarder och tolkningar har trätt i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2021 och har tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Dessa presenteras nedan.

Covid-19-relaterade hyresrabatter – ändring av IFRS 16 och covid-19-relaterade hyresrabatter efter den 30 juni 2021.

Koncernen har beslutat att inte behandla hyresrabatter som avtalsändringar från början av året. Beloppet redovisas i rapportperiodens resultat för att återspegla förändringar i leasingbetalningar som härrör från hyresrabatter på vilka leasetagaren har tillämpat det praktiska undantaget i punkt 46A.

Standarder som koncernen tillämpar i förtid

Koncernen har inte i förtid tillämpat någon standard, tolkning eller ändring som har utfärdats, men ännu inte trätt i kraft.

Nya standarder, ändringar och tolkningar som ännu inte trätt i kraft

Inga IFRS- och IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

NOT 3 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

För att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS krävs att koncernledningen gör viktiga bedömningar och redovisningsuppskattningar om framtiden som påverkar de rapporterade beloppen för tillgångar och skulder per balansdagen. Även intäkter och kostnader påverkas av uppskattningarna. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda uppskattningar. Nedan redovisas de viktiga uppskattningarna som gjorts.

Uppskattningar

PRÖVNING AV GOODWILLVÄRDE

Goodwill och vissa varumärken skrivs inte av, men omfattas av årlig nedskrivningsprövning. Nedskrivningsprövningen baseras på en granskning av återvinningsvärdet, som uppskattas baserat på ledningens prognoser av framtida kassaflöden med hjälp av interna affärsplaner och prognoser. Vissa antaganden som görs vid nedskrivningsprövningen, till exempel prognostisering av fria kassaflöden, tillväxttakt och diskonteringsräntor, har väsentlig inverkan på resultatet av värderingen. Ytterligare kommentarer i not 10.

VÄRDERING AV VARULAGER

Kontinuerliga kontroller görs för att undersöka och beloppsmässigt fastställa eventuell inkurans i varulagret. En individuell bedömning sker i så stor utsträckning som möjligt. Den höga andelen säsongsoberoende produkter, s.k. "carry over-produkter", begränsar den totala risken. Inom Retail används en modell där varulagret skrivs ned beroende på vilken säsong produkten tillhör. Inom Brands görs en marginalanalys för att identifiera omfattningen av eventuella nedskrivningsbehov.

SKATT

Aktuella skatter beräknas baserat på räkenskapsårets nettoresultat. Det faktiska skattebeloppet kan skilja sig från det ursprungligen beräknade på grund av att den slutliga taxeringen slutförs flera år efter utgången av rapportperioden. Motverkande risker identifieras och hanteras individuellt och motsvarande avsättningar redovisas vid behov. Uppskjutna skattefordringar redovisas baserat på uppskattad framtida vinst. Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den mån det bedöms sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden.

NOT 4 SEGMENTRAPPORTERING

Koncernen är organiserad i tre rörelsesegment: Brands, Global Sales och Friluftss.

- Brands omfattar varumärkena Fjällräven, Tierra, Primus, Hanweg och Royal Robbins. Det omfattar även Brandretail (webb och butik) och distributionsbolag som koncentrerat sig på försäljning av endast ett varumärke.
- Global Sales omfattar distributionsbolag som säljer flera av Fenix Outdoors varumärken.
- I Friluftss ingår detaljisterna Naturkompaniet AB, Partioaitta Oy, Friluftssland A/S, Trekitt och Globetrotter Ausrüstung GmbH.

De tre rörelsesegmenten stöds av koncerngemensamma funktioner för ledning, CSR/CSO, finans, HR, IT och logistik.

Extern försäljning per segment, MEUR	2021	2020
Brands	168,5	149,4
Global Sales	172,4	149,6
Friluftss	309,0	264,0
Koncerngemensamt	-	-
Koncernen	649,9	563,0

EBITDA per segment, MEUR	2021	2020
Brands	63,3	61,3
Global Sales	29,2	26,6
Friluft	41,0	22,7
Koncerngemensamt	1,9	-0,7
Koncernen	135,4	109,0

Rörelseresultat per segment, MEUR	2021	2020
Brands	52,0	50,5
Global Sales	26,7	24,4
Friluft	12,9	-1,6
Koncerngemensamt	-7,7	-12,1
Koncernen	83,9	61,2

Det negativa resultatet för posten koncerngemensamt härrör främst från centrala kostnader för administration, IT, trainee-program och interna varulagervinster mellan segmenten. För 2020 även en kostnad för nedskrivning av gammal IT-infrastruktur.

Investeringsutgifter per segment, MEUR	2021	2020
Brands	3,9	5,5
Global Sales	1,3	1,0
Friluft	7,0	5,9
Koncerngemensamt	12,2	8,8
Koncernen	24,4	21,2

Avskrivningar per segment, MEUR	2021	2020
Brands	-11,3	-10,8
Global Sales	-2,5	-2,3
Friluft	-28,1	-24,3
Koncerngemensamt	-9,6	-11,4
Koncernen	-51,5	-48,8

Nettoomsättning per geografisk marknad, MEUR	2021	2020
Schweiz	10,6	12,7
Sverige	97,9	78,1
Övriga nordiska länder	103,0	86,2
Tyskland	212,6	203,9
Benelux	25,5	20,7
Övriga Europa	59,0	53,1
Nordamerika	102,7	78,2
Övriga marknader	38,7	30,1
Summa	650	563,0

Immateriella, materiella och ROU-tillgångar per marknad, MEUR	2021	2020
Schweiz	1,3	1,4
Sverige	45,4	44,5
Övriga nordiska länder	21,7	22,2
Tyskland	125,3	127,3
Benelux	5,0	4,8
Övriga Europa	13,7	3,3
Nordamerika	32,3	30,3
Övriga marknader	4,1	2,3
Summa	248,8	236,2

NOT 5 PERSONALKOSTNADER

Medeltal heltidsanställda

	2021		2020	
	Antal anställda	varav män	Antal anställda	varav män
Sverige	406	198	382	191
Norge	35	22	27	16
Danmark	96	62	86	55
Finland	123	43	128	46
Estland	46	7	33	5
Tyskland	937	559	1 011	577
Österrike	5	3	5	3
Nederländerna	86	52	94	55
England	48	23	16	14
Schweiz	14	8	13	7
Ungern	90	13	81	12
Nordamerika	364	172	356	158
Kina	29	13	53	26
Övriga länder	167	82	154	72
Summa koncernen	2 446	1 257	2 439	1 237

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

2021	Löner och ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Övriga personalkostnader	Summa
Summa	89 278	25 296 (5 475)	4 682	119 256

Under 2021 fick koncernen 6 165 TEUR i lönekomensation från lokala myndigheter.

2020	Löner och ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Övriga personalkostnader	Summa
Summa	83 380	20 647 (5 008)	4 621	108 648

Under 2020 fick koncernen 5 617 TEUR i lönekomensation.

2021	Bruttolön	Förmåner och övriga ersättningar	Pensionspremier	Summa
Ordförande	463	27	6	496
Vd	334	46	11	391
Andra ledande befattningshavare, inkl Susanne Nordin	1 095	51	226	1 362
Summa	1 882	124	243	2 249

2020	Bruttolön	Förmåner och övriga ersättningar	Pensionspremier	Summa
Ordförande	467	29	8	504
Vd	336	41		377
Andra ledande befattningshavare, inkl Susanne Nordin	1 095	43	215	1 353
Summa	1 899	113	223	2 235

	2021		2020	
	Summa	varav män	Summa	varav män
Vd och övriga ledande befattningshavare	6	5	6	5

Utöver den fasta ersättningen är ledande befattningshavare även berättigade till rörlig ersättning som baseras på försäljnings- och lönsamhetsmål. För ledande befattningshavare får den rörliga ersättningen uppgå till högst 50 procent av årsgrundlönen. Utöver ordförande erhåller styrelsen ingen rörlig ersättning. För mer information se ersättningsrapporten på sidorna 53–54.

NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH KOSTNADER

Övriga rörelseintäkter	2021	2020
Valutakursdifferenser	905	-
Royalty- och licensintäkter	284	52
Franchiseintäkter	36	41
Marknadsbidrag	2 305	2 930
Övrigt*)	4 743	5 516
Summa	8 273	8 539

*) Övriga rörelseintäkter avser främst avveckling av underhållsavgifter, utgångna presentkort, vinster från försäljning av materiella tillgångar och försäkringsersättningar.

Övriga rörelsekostnader	2021	2020
Valutakursdifferenser	-	-787
Övrigt	-677	-1 579
Summa	-677	-2 366

NOT 7 RESULTAT FRÅN JOINT VENTURES

Koncernens andel i Jiang Su Fenix redovisas enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Företaget säljer Fenix Outdoors varumärken på den kinesiska marknaden genom Fjällräven-butiker i butiker och via webbkanaler.

Andelar i joint ventures	2021	2020
Vid årets början	3 838	3 345
Andel av förändring i eget kapital, exklusive utdelningar	813	211
Utdelningar från joint ventures	-1 269	-
Omräkningsdifferens	-76	282
Utgående balans	3 306	3 838

Redovisat värde

	Land	Andel	2021	2020
Jiang Su Fenix	Kina	50 %	3 306	3 838

Balansräkning i sammandrag	2021	2020
Anläggningstillgångar	511	417
Varulager	2 710	3 418
Övriga kortfristiga fordringar	2 153	1 531
Likvida medel	4 052	4 592
Kortfristiga skulder	-2 815	-2 282
Nettotillgångar	6 611	7 676

Avstämning av redovisade belopp	2021	2020
Ingående nettotillgångar 1 januari	7 676	6 690
Rörelseresultat	912	1 108
Finansiellt resultat	28	3
Skatt	-108	-210
Övrigt totalresultat	641	-85
Utbetald utdelning	-2 538	-
Utgående nettotillgångar	6 611	7 506
Koncernens andel i %	50 %	50 %
Koncernens andel i CU	3 306	3 838
Goodwill	-	-
Redovisat värde	3 306	3 838

NOT 8 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter	2021	2020
Ränteintäkt	-317	155
Valutakursdifferenser	1 178	-
Summa	861	155

Finansiella kostnader	2021	2020
Räntekostnader	-797	-416
Räntekostnader för leasingavtal	-2 178	-2 149
Valutakursdifferenser	-	-5 169
Övriga finansiella kostnader	-5	-12
Summa	-2 980	-7 746

NOT 9 SKATTER

	2021	2020
Aktuell skatt:		
Aktuell skatt för året	-24 551	-19 473
Justeringar avseende tidigare år	-40	-895
Summa aktuell skatt	-24 591	-20 368

	2021	2020
Uppskjuten skatt:		
Initial redovisning och återföring av temporära skillnader	-532	730
Påverkan av förändring av lokal skattesats	45	-
Total uppskjuten skatt	-487	730
Kostnad för inkomstskatt	-25 078	-19 638

Skatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska beloppet som skulle vara resultatet om vägd genomsnittlig skattesats använts på resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	2021	2020
Resultat före skatt	81 740	53 503
Skatt beräknad med inhemska skattesatser för vinster i respektive land	-20 530	-11 856
Skatteeffekt av:		
– Ej skattepliktigt resultat	222	136
– Ej avdragsgilla kostnader	-1 364	-951
– Utnyttjande av tidigare oredovisade skatteförluster	26	-
– Skatteförluster för vilka det inte redovisats någon uppskjuten skattefordran	-3 347	-5 721
Omvärdering av uppskjuten skatt – förändring av lokal skattesats	-45	-
Valutakursdifferenser i obeskattade reserver	-	-351
Justering avseende tidigare år	-40	-895
Skattekostnad	-25 078	-19 638

Den effektiva skattesatsen var 30,7 (36,7) procent.

Uppskjutna skattefordringar	2021	2020
Temporära skillnader avseende varulager	4 757	3 917
Temporära skillnader mellan redovisat värde och skattemässigt värde på andra tillgångar och skulder	972	1 489
Underskottsavdrag	4 794	8 549
Bokförda uppskjutna skattefordringar	10 523	13 956

Summa outnyttjade underskottsavdrag uppgick till 61 553 TEUR. Underskottsavdrag kan skjutas upp på obestämd tid. Underskottsavdrag för vilka inga uppskjutna skattefordringar har redovisats uppgick till 41 214 TEUR, vilket innebär en potentiell skatteförmån på 15 842 TEUR. Dessa skattemässiga underskott redovisas inte som uppskjutna skattefordringar, eftersom de beräknas inte kunna användas av koncernen inom en tillförlitlig prognosperiod.

Uppskjutna skatteskulder	2021	2020
Temporära skillnader mellan redovisat värde och skattemässigt värde på andra tillgångar och skulder	1 225	488
Temporära skillnader avseende obeskattade reserver	10 842	11 234
Bokförda uppskjutna skatteskulder	12 067	11 722

NOT 10 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Balanserade utgifter för programvara	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	41 953	35 329
Årets aktiverade kostnader	13	140
Försäljningar och uttrangeringar	-	-1 704
Överföring av klasser *)	3 669	7 055
Omräkningsdifferenser	-759	1 133
Utgående anskaffningsvärde	44 876	41 953
Ingående avskrivningar	-27 023	-18 930
Årets avskrivningar	-6 195	-8 910
Försäljningar och uttrangeringar	-	1 704
Överföring av klasser	3	-
Omräkningsdifferenser	589	-887
Utgående avskrivningar	-32 626	-27 023
Utgående balans	12 250	14 930
Pågående installationer*)	2021	2020
Ingående avskrivningar	4 329	6 033
Förvärv pågående installationer	7 729	5 348
Överföring av klasser	-3 719	-7 300
Omräkningsdifferenser	-91	248
Utgående balans	8 248	4 329

Varumärken	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	10 869	10 681
Förvärv	250	-
Försäljningar och uttrangeringar	-	-5
Överföring av klasser	50	245
Omräkningsdifferenser	56	-52
Utgående anskaffningsvärde	11 225	10 869
Ingående avskrivningar	-8 835	-8 811
Årets avskrivningar	-56	-60
Försäljningar och uttrangeringar	-	5
Överföring av klasser	-2	-
Omräkningsdifferenser	-62	31
Utgående avskrivningar	-8 955	-8 835
Utgående balans	2 270	2 034

Varumärken inkluderar varumärken med obestämbart nyttjandeperiod, Royal Robbins, TEUR 1 571 (1 571). Koncernen har under året förvärvat nya domäner.

Goodwill	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	18 881	18 620
Förvärv	10 226	28
Omräkningsdifferenser	-97	233
Utgående anskaffningsvärde	29 010	18 881
Ingående nedskrivningar	-2 097	-2 103
Omräkningsdifferenser	-31	6
Utgående avskrivningar	-2 128	-2 097
Utgående balans	26 882	16 784

Summa immateriella anläggningstillgångar **49 650** **38 077**

*) Koncernen har avslutat flera implementeringar under året. Dessa redovisas som överföring av klasser och består främst av nyinvesteringar i IT-infrastruktur.

Specifikation av goodwill	2021	2020
Brands	4 486	4 603
Friluft	19 309	9 048
Global Sales	3 087	3 134
Bokfört värde	26 882	16 784

Fenix förvärvade under 2001 och 2002 aktierna i Naturkompaniet varvid en sammanlagd goodwill om 7 842 TEUR uppstod. I enlighet med tidigare redovisningsprinciper redovisades beloppet som goodwill för Naturkompaniet och skrevs av under en period om 20 år. När nya redovisningsregler trädde i kraft 2005 delades denna goodwill mellan Fjällräven och Naturkompaniet.

Förändringarna i goodwill under året är hänförliga till omräkningsdifferenser och förvärvet av Trekitt, se även not 32.

Värdet på återvinningsvärdet av koncernens goodwill bedöms årligen genom en nedskrivningsprövning. Som en del av denna bedömning beräknas uppskattat värde av omsättningstillgångar (kassagenererande enheter) genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden på grundval av en intern bedömning av de kommande fem åren. För perioden efter de fem åren antas ett oförändrat kassaflöde, dvs. en nolltillväxt. Den interna bedömningen baseras på ledningens prognoser av framtida kassaflöden på grundval av interna affärsplaner och prognoser. Den diskonteringsränta som tillämpas motsvarar den avkastning som krävs på marknaden, den riskfria räntan och de relevanta beta-variablerna. Diskonteringsfaktorn beräknas med hjälp av en modell för genomsnittlig vägd kapitalkostnad (WACC) före skatt. Räntesatsen som tillämpats för 2021 är 7,5 procent (7,5 procent). Den genomsnittliga kapitalkostnaden har uppskattats vara densamma för alla tre segmenten. Årets prövning har visat att någon nedskrivning av goodwill eller varumärken inte behövs.

NOT 11 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Mark, byggnader och förbättringar	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	27 604	19 765
Förvärv	314	1 538
Inköp hänförliga till förvärv av dotterbolag	610	-
Försäljningar och utrangeringar	-7	-416
Överföring av klasser	6 029	6 883
Omräkningsdifferenser	87	-166
Utgående anskaffningsvärde	34 637	27 604
Ingående avskrivningar	-4 876	-4 246
Årets avskrivningar	-1 257	-1 023
Försäljningar och utrangeringar	7	301
Omräkningsdifferenser	-28	92
Utgående avskrivningar	-6 154	-4 876
Utgående balans	28 483	22 728
Förbättringsutgifter på annans fastighet	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	61 008	60 214
Förvärv	6 131	5 114
Försäljningar och utrangeringar	-1 218	-3 218
Överföring av klasser	303	-
Omräkningsdifferenser	1 169	-1 102
Utgående anskaffningsvärde	67 393	61 008
Ingående avskrivningar	-40 765	-38 546
Årets avskrivningar	-6 615	-5 878
Försäljningar och utrangeringar	907	2 958
Överföring av klasser	1 069	-11
Omräkningsdifferenser	-723	712
Utgående avskrivningar	-46 127	-40 765
Utgående balans	21 266	20 243
Inventarier, verktyg och installationer	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	52 634	47 097
Förvärv	6 070	5 412
Inköp hänförliga till förvärv av dotterbolag	151	-
Försäljningar och utrangeringar	-581	-3 143
Överföring av klasser	1 452	3 188
Omräkningsdifferenser	-69	80
Utgående anskaffningsvärde	59 657	52 634
Ingående avskrivningar	-31 006	-28 931
Årets avskrivningar	-5 924	-4 985
Försäljningar och utrangeringar	518	3 008
Överföring av klasser	-984	11
Omräkningsdifferenser	73	-109
Utgående avskrivningar	-37 323	-31 006
Utgående balans	22 334	21 628
Pågående nyanläggningar*)	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	6 001	12 421
Förvärv	3 876	3 605
Överföring av klasser	-7 869	-10 071
Omräkningsdifferenser	56	46
Utgående balans	2 064	6 001
Summa materiella anläggningstillgångar	74 147	70 600

*) Koncernen har avslutat flera byggnationer under året. Färdigställda byggnationer rapporteras som överföring av klasser, varav investeringar i lager utgör största delen.

NOT 12 ROU-TILLGÅNGAR

Leasingavtal löper normalt på tre månader upp till tio år, beroende på leasingobjekt och marknadsvillkor. Leasingavtal kan ha möjligheter till förlängning och rörliga leasingbetalningar. Leasingavtal omfattar fordon, utrustning, kontor, lager och butiker. Förlängning av avtalet medräknas i ROU-tillgången och leaseingskulden om förlängningsoptionen träder i kraft inom en begränsad tid efter periodens slut och koncernen är rimligt säker på att förlänga avtalet. Under den rådande covid-19-situationen har koncernen beslutat att vara restriktiv med att inkludera förlängningar, eftersom koncernen är mindre säker på att förlänga avtal.

De flesta förlängningsalternativ avseende kontors- och fordonsleasing ingår inte i leaseingskulden, eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan betydande kostnad eller verksamhetsavbrott.

Under 2021 har koncernen lagt till nya leasingavtal och de mest betydande avser nya butiker i Tyskland och i USA.

Det totala kassaflödet för leasingavtal som redovisades som ROU-tillgångar 2021 uppgick till -32 253 (-28 283) TEUR.

Till följd av covid-19-pandemin har hyresrabatter beviljats. Koncernen tillämpar det praktiska undantaget för alla hyresrabatter. Under 2021 har koncernen beviljats hyresrabatter om 665 (2 059) TEUR, som redovisades som en minskning av kostnaderna.

2021	Brands	Frilufts	Global Sales	Koncern-gemensamt	Summa
ROU-tillgångar	22 743	98 246	2 093	1 942	125 024
Leasingskulder	-24 562	-99 411	-2 014	-1 853	-127 840

Leasingavtal och ROU-tillgångar som påverkar resultaträkningen	Brands	Frilufts	Global Sales	Koncern-gemensamt	Summa
Hyresrabatter	-	665	-	-	665
Avskrivning	-7 575	-21 667	-1 088	-1 079	-31 409
Räntekostnader	-545	-1 575	-29	-30	-2 179
Kostnad för kortfristiga leasingavtal	-174	-304	-59	-	-537
Kostnad leasingavtal med lågt värde	-	-6	-3	-	-9

ROU-tillgångar uppdelade på tillgångsklasser	Brands	Frilufts	Global Sales	Koncern-gemensamt	Summa
Butiker och lager	21 060	97 243	1 137	363	119 802
Kontor	1 191	649	597	1 465	3 901
Kontorsutrustning och fordon	493	355	360	114	1 322
Summa ROU-tillgångar	22 743	98 246	2 093	1 942	125 024

Avskrivningar på ROU-tillgångar fördelade på tillgångsklass	Brands	Frilufts	Global Sales	Koncern-gemensamt	Summa
Butiker och lager	-6 760	-21 048	-613	-419	-28 840
Kontor	-502	-372	-257	-564	-1 695
Kontorsutrustning och fordon	-313	-247	-218	-96	-874
Summa avskrivning	-7 575	-21 667	-1 088	-1 079	-31 409

	Brands	Frilufts	Global Sales	Koncern-gemensamt	Summa
Ingående balans	22 071	101 492	1 774	2 136	127 474
Tillägg	9 498	18 981	1 347	924	30 750
Omklassificering och annullering	-1 336	-4 852	174	110	-5 905
Omräkningsdifferenser	85	4 292	-114	-148	4 116
Avskrivning	-7 575	-21 667	-1 088	-1 079	-31 409
Utgående balans	22 743	98 246	2 093	1 942	125 024

2020	Brands	Frilufts	Global Sales	Koncern-gemen-samt	Summa
ROU-tillgångar	22 071	101 492	1 774	2 136	127 473
Leasingskulder	-23 273	-102 082	-1 730	-2 003	-129 088

Leasingavtal och ROU-tillgångar som påverkar resultaträkningen	Brands	Frilufts	Global Sales	Koncern-gemen-samt	Summa
Hysesrabatter	583	1 476	-	-	2 059
Avskrivning	-7 155	-19 076	-839	-947	-28 017
Räntekostnader	-664	-1 435	-27	-23	-2 149
Kostnad för kortfristiga leasingavtal	-168	-304	-11	-	-483
Kostnad leasingavtal med lågt värde	-2	-34	-8	-	-44

ROU-tillgångar uppdelade på tillgångsklasser	Brands	Frilufts	Global Sales	Koncern-gemen-samt	Summa
Butiker och lager	20 280	100 276	1 102	96	121 754
Kontor	1 407	959	429	1 950	4 745
Kontorsutrustning och fordon	384	257	243	90	974
Summa ROU-tillgångar	22 071	101 492	1 774	2 136	127 474

Avskrivningar på ROU-tillgångar fördelade på tillgångsklass	Brands	Frilufts	Global Sales	Koncern-gemen-samt	Summa
Butiker och lager	-6 468	-18 523	-307	-396	-25 694
Kontor	-397	-366	-263	-495	-1 521
Kontorsutrustning och fordon	-290	-187	-268	-56	-801
Summa avskrivning	-7 155	-19 076	-838	-947	-28 016

	Brands	Frilufts	Global Sales	Koncern-gemen-samt	Summa
Ingående balans	25 285	95 240	2 538	1 648	124 711
Tillägg	3 941	25 328	76	1 435	30 780
Avskrivning	-7 155	-19 076	-839	-947	-28 016
Utgående balans	22 071	101 492	1 774	2 136	127 474

NOT 13 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

Övriga finansiella tillgångar	2021	2020
Ingående verkligt värde	424	300
Omklassificerat	-	124
Utgående verkligt värde	424	424

Övriga långfristiga fordringar	2021	2020
Ingående balans	662	1 042
Avyttringar/återbetalningar	-55	-415
Tillägg*)	1 672	61
Omräkningsdifferens	4	-26
Utgående balans	2 283	662

*) omfattar fordringar från avyttringen av Brunton-verksamheten och hyresdepositioner.

NOT 14 VARULAGER

	2021	2020
Handelsvaror	137 086	142 461
Råvaror	11 834	8 441
Förskott till leverantörer	3 689	2 930
Summa	152 609	153 832

Nedskrivningar har minskat det bokförda värdet i koncernen med 12 261 TEUR (12 579 TEUR).

NOT 15 KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

	2021	2020
Kundfordringar	40 695	31 756
Returrättstillgång	1 024	948
Övriga fordringar*)	19 198	5 466
Summa	60 917	38 170

*) Ökningen av övriga fordringar är huvudsakligen relaterad till ökningen av momsfordringar, fordringar på skattekonton och fordringar avseende statliga bidrag.

Kundfordringar – handel	2021		2020	
	Brutto-fordringar	Förväntad kreditförlust	Brutto-fordringar	Förväntad kreditförlust
Ännu inte förfallna	33 211	-33	24 336	-306
Förfallna				
0–30 dagar	3 962	-118	5 704	-517
31–60 dagar	2 419	-245	2 248	-631
61–90 dagar	866	-201	904	-153
Mer än 90 dagar	2 985	-2 151	1 605	-1 435
Summa	43 443	-2 748	34 797	-3 042

	2021	2020
Ingående förlustavsättning	-3 042	-2 166
Förändring av förlustavsättning redovisad i resultaträkningen under året	-243	-2 187
Avskrivning av icke-indrivningsbara fordringar under året	537	1 311
Utgående förlustavsättning	-2 748	-3 042

NOT 16 KUNDAVTALSBALANS

Kundavtalsbalans	2021	2020
Returrättstillgång	1 024	948
Återbetalningsförpliktelse från returrätt	-2 205	-2 272
Kundfordringar	40 695	31 756
Förskottsbetalningar från kunder och presentkort	-11 875	-9 375
Lojalitetspoäng	-2 932	-2 899
Summa	24 707	18 158

NOT 17 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2021	2020
Reklamkostnader	100	248
Licensintäkter	9	18
Leasingavgifter	520	1 620
Försäkringspremier	274	354
Övriga poster*)	5 966	4 212
Summa	6 869	6 452

*) Övriga poster innehåller rörliga positioner, alla med lågt värde.

NOT 18 PENSIONS FÖRPLIKTELSE

	2021	2020
Kapitalförsäkring med pensionsutfästelser		
Pensionsförpliktelser som fonderats	1 088	1 470
Summa	1 088	1 470

	2021	2020
Ingående balans	1 470	1 269
Inkluderat i resultaträkningen:		
Aktuell tjänstgöringskostnad	134	232
Tidigare tjänstgöringskostnad samt resultat av regleringar	-	-20
Räntekostnad och ränteintäkt	7	10
Skatt och administrativa kostnader	-	4
Totalt inkluderat i resultaträkningen	141	226
Omvärderingar:		
Avkastning på plantillgångar, exklusive belopp i räntekostnad och ränteintäkt	-42	21
Aktuariella resultat från förändringar i demografiska antaganden	-151	106
Aktuariella resultat från förändringar i finansiella antaganden	-53	81
Erfarenhetsbaserade resultat	-104	5
Summa omvärderingar	-350	213
Övriga förändringar:		
Bidrag och betalningar från arbetsgivare och deltagare	-163	-228
Betalningar från planer:		
Förmånsbetalningar	13	-9
Omräkningsdifferens	-23	-1
Summa övriga förändringar	-173	-238
Utgående balans	1 088	1 470

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda pensionsplaner som förmånsbestämda pensionsplaner. För avgiftsbestämda planer samt för pensionsplaner i Alecta redovisas premierna hänförliga till året som årets kostnad. Omfattningen av förmånsbestämda planer i koncernen, exklusive Alecta, är mycket begränsad.

NOT 19 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA AVSÄTTNINGAR

	2021	2020
Garantireserv		
Ingående balans	409	415
Omräkningsdifferenser	6	-6
Summa garantireserv	415	409
Övriga avsättningar		
Ingående balans	2 474	1 315
Tillkommande avsättningar	752	771
Utnyttjade övriga avsättningar	-1 238	-61
Omräkningsdifferenser	-239	449
Summa övriga avsättningar	1 749	2 474
Summa övriga långfristiga avsättningar	2 164	2 883

Garantireserven baseras på åtaganden som inte avslutats på balansdagen. Beloppet har beräknats baserat på tidigare erfarenheter.

Utgående balans per den 31 december 2021 avseende övriga avsättningar utgörs av återställningskostnader för hyrda lokaler.

NOT 20 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	2021	2020
Långfristiga skulder		
Leasingskulder	99 257	102 810
Skulder till kreditinstitut*)	27 000	36 000
Summa långfristiga skulder	126 257	138 810
Kortfristiga skulder		
Leasingskulder	28 583	26 278
Skulder till kreditinstitut*)	9 122	30 186
Summa kortfristiga skulder	37 705	56 464
Summa räntebärande skulder	163 962	195 274
	2021	2020
Ingående räntebärande skulder	195 274	148 235
Upplåning *)	-	45 391
Nya leasingavtal/omvärderingar	29 266	30 780
Återbetalda lån	-30 449	-273
Återbetalda leasingskulder**)	-32 253	-28 193
Tillägg från förvärv av dotterbolag	806	-
Leasingskulder från förvärv av dotterbolag	90	-
Betalning av lån	-596	-
Omräkningsdifferenser	1 648	457
Omräkningsdifferenser	176	-1 122
Utgående balans	163 962	195 274

*) I huvudsak ett femårigt lån från Svensk Exportkredit om 45 000 TEUR som tecknades i december 2020. 27 000 (36 000) TEUR som långfristiga skulder och 9 000 (9 000) TEUR som kortfristiga skulder.

***) Under 2021 uppgick återbetalning av leasingskulder till 31 588 (26 134) TEUR och koncernen erhöll hyresrabatter om 665 (2 059) TEUR som minskade leasingskulterna.

NOT 21 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	2021	2020
Leverantörsskulder	33 103	24 909
Förskott från kunder	11 875	9 375
Återbetalningsförpliktelser	2 205	2 272
Övriga skulder*)	16 386	12 651
Summa övriga kortfristiga skulder	63 569	49 207

*) Övriga skulder avser främst momsskulder.

NOT 22 UPPLUPNA KOSTNADER

	2021	2020
Semesterlöner och löneskulder	9 461	8 434
Upplupna sociala avgifter	2 405	2 074
Övriga poster*)	19 579	14 183
Summa	31 445	24 691

*) Inkluderar även upplupna lojalitetspöäng till kunder.

NOT 23 STÄLLDA SÄKERHETER

För räntebärande skulder och eventalförpliktelser	2021	2020
Företagshypotek, lös egendom	16 722	17 221
Företagshypotek, fast egendom	985	1 007
Summa	17 707	18 228

NOT 24 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2021	2020
Övriga eventalförpliktelser	1 750	2 112
Summa	1 750	2 112

Inga av ovanstående poster beräknas påverka det framtida kassaflödet. Koncernens eventalförpliktelser avser främst garantiförpliktelser till tullmyndigheter och för leasingavtal.

NOT 25 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	2021	2020
Resultat joint ventures	-813	-211
Hysesrabatter	-665	-2 059
Övriga poster som ej påverkar kassaflödet	1 642	914
Summa	164	-1 356

NOT 26 FÖRVÄRV AV MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Samtliga investeringar som gjordes i koncernen och moderbolaget påverkar kassaflödet. Inga väsentliga förvärv har finansierats genom leasing eller amorteringsplaner, eller är obetalda på rapportdagen.

NOT 27 FINANSIELL RISKHANTERING

Syfte

Fenix Outdoor-koncernen är exponerad för olika finansiella risker vilka främst utgörs av valutarisker och ränterisker. Koncernens riskhantering eftersträvar att minimera potentiella negativa effekter på resultatet. Finans- och riskhanteringen sköts centralt av moderbolagets finansfunktion enligt principer som godkänts av styrelsen. De huvudsakliga säkringspositionerna avser framtida valutaflöden. En beskrivning av effekterna återfinns i not 29, Säkringsredovisning.

Valutarisk

Transaktionsexponering

Koncernens företag har in- och utbetalningar i olika valutor och koncernen är därmed exponerad för risker avseende valutakursrörelser. Denna risk benämns transaktionsexponering. Den väsentligaste aspekten av den säkring som sker är att låsa växlingskursen mot EUR för inköp i USD. Företagsledningen kan besluta om säkring upp till 12 månader av framtida kassaflöde, så länge säkringspositionen balanseras mot planerad orderingång. Säkring sker genom att hålla likviditet i aktuell valuta och/eller genom terminskontrakt. Den viktigaste försäljningsvalutan är EUR som utgör cirka 58 procent av koncernens nettoomsättning. Koncernen har ingen betydande nettoexponering mot valutakurser inklusive säkringseffekter och därför redovisas ingen känslighetsanalys.

Omräkningsexponering

Värdet på koncernens egna kapital påverkas av valutakursförändringar när de utländska dotterbolagens balansräkning räknas om till EUR. Denna exponering säkras i huvudsak inte.

Ränterisk

Koncernens resultat påverkas av förändringar i räntenivåer. Per den 31 december 2021 löper alla lån med rörlig ränta (totalt lånebelopp exklusive leasing 36 122 TEUR). En ökning av den kortsiktiga räntesatsen med en procentenhet bör därför påverka räntekostnaden med 361 (466) TEUR. Koncernledningen följer kontinuerligt upp räntemarknaden för att bedöma eventuella förändringar av fasträntevillkoren, men med tanke på den totala lånevolymen i förhållande till nettoresultatet och de totala tillgångarna i koncernen anses risken vara begränsad.

Finansierings- och likviditetsrisk

Koncernens räntebärande skulder, inklusive leasingskulder, uppgick vid årets utgång till 163 962 (195 274) TEUR, vilket utgör cirka 24,5 (28,6) procent av den totala balansomslutningen. Per den 31 december 2021 var av koncernens räntebärande skulder, exklusive leasingskulder, denominerade i EUR. Koncernen har funnit det acceptabelt ur risksynpunkt att använda kortfristig extern finansiering.

Kontraktuellt avtalat kassaflöde för finansiella skulder som inte är derivat.

2021	<6 månader	<12 månader	<24 månader	>24 månader	Summa
Leverantörsskulder	33 103	-	-	-	33 103
Återbetalningsförpliktelser	2 205	-	-	-	2 205
Övriga skulder – finansiella skulder	2 174	-	-	-	2 174
Leasingskulder	14 479	13 881	24 968	74 512	127 840
Ränta leasingskulder	992	1 878	1 416	2 220	6 506
Räntebärande lån	4 622	4 500	9 000	18 000	36 122
Räntebetalning från lån	263	228	354	304	1 149
	57 838	20 487	35 738	95 036	209 099

Leasingbetalningar >24 månader förfaller enligt följande: cirka 50 232 TEUR inom fem år och 24 280 TEUR efter fem år

2020	<6 månader	<12 månader	<24 månader	>24 månader	Summa
Leverantörsskulder	24 909				24 909
Återbetalningsförpliktelser	2 272	-	-		2 272
Övriga skulder – finansiella skulder	1 423	1 027	487	41	2 978
Leasingskulder	13 420	12 856	22 719	80 093	129 088
Ränta leasingskulder	1 020	1 941	1 510	3 468	7 940
Räntebärande lån	25 686	4 500	9 000	27 000	66 186
Räntebetalning från lån	159	675	540	807	2 181
	68 889	21 000	34 256	111 409	235 554

Leasingbetalningar > 24 månader förfaller enligt följande: cirka 47 481 TEUR inom fem år och 30 514 TEUR efter fem år.

Kreditrisk

Kundkreditrisk

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisk. Koncernen har fastställda policyer för att säkerställa att försäljningen av produkter sker till kunder med god kreditvärdighet. Kundfordringarnas risk betraktas som begränsad då varje delpost är relativt liten och koncernens kreditpolicy restriktiv.

Finansiell kreditrisk

Likvida medel är placerade i större affärsbanker där kreditrisken är begränsad.

NOT 28 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

Definition "nivå" 1: Noterade marknadskurser, 2: Direkt eller indirekt observerbart verkligt värde, 3: Ej observerbart verkligt värde.

Finansiella tillgångar	2021	2020
Derivat inte avsedda som säkringsinstrument:		
Valutaterminskontrakt	79	-
Derivat avsedda som säkringsinstrument:		
Valutaterminskontrakt	1 370	-
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen:		
Egetkapitalinstrument, nivå 3	424	424
Finansiella instrument till upplupet anskaffningsvärde		
Övriga långfristiga fordringar	2 283	662
Kundfordringar	40 695	31 756
Likvida medel	181 900	191 064
Summa finansiella tillgångar	226 751	223 906

Finansiella skulder	2021	2020
Derivat avsedda som säkringsinstrument:		
Valutaterminskontrakt, nivå 2	-	-1 913
Övriga finansiella skulder till upplupen anskaffningskostnad:		
Säljoptionsskulder för köp av Alpen International	-378	-285
Säljoptionsskulder för köp av Fenix Outdoor Taiwan	-1 796	-713
Leverantörsskulder	-33 103	-24 909
Återbetalningsförpliktelser	-2 205	-2 272
Räntebärande skulder	-36 122	-66 186
Leasingskulder	-127 840	-129 088
Upplupen ränta	-194	-319
Summa finansiella skulder	-201 638	-225 685

Fenix Outdoor International AG förvärvade Alpen International 2017. Överenskommelsen från 2017 innefattar köp/säljoptioner för de 25 procent som utgör innehav utan bestämmande inflytande, som kan lösas under perioden 2020–2029. Nuvärdet av inlösenbeloppet har redovisats som en kort- och långfristig skuld för beloppet 656 TEUR och innehavet utan bestämmande inflytande har tagits bort från rapporten över finansiell ställning varje rapportdag. I juni 2020 inlöstes 16,38 procent. Den återstående skulden för säljoptionen redovisas som kortfristig skuld, 378 (285) TEUR. Positionen värderas i slutet av varje kvartal.

Genom förvärvet av den taiwanesiska distributören 2019 erhöll Fenix Outdoor International AG en rätt och en skyldighet genom ett köp- och säljarrangemang, där priset baseras på en vinstmultipl, att förvärva resterande 30 procent av företaget. Inlösenperioden börjar den 30 juni 2022 och slutar den 30 juni 2027. Nuvärdet av inlösenbeloppet har redovisats som en långfristig skuld för beloppet 474 TEUR och innehavet utan bestämmande inflytande har tagits bort från rapporten över finansiell ställning varje rapportdag. Den återstående skulden för säljoptionen redovisas som kortfristig skuld, 1 796 (713) TEUR och värderas vid varje kvartals slut.

Förändringar av skulden för säljoptionen redovisas i eget kapital.

NOT 29 SÄKRINGSREDOVISNING

Valutarisk

Koncernen säkrar huvuddelen av ingångna inköpsorder för varor som ska betalas i USD inom den kommande tolv månadersperioden. Anledningen till säkringen gentemot EUR är huvudsakligen att en mycket stor del av koncernens försäljning faktureras i EUR. Koncernens främsta säkringsinstrument är valutaterminer. Kontraktens marknadsvärde återspeglar skillnaden i värde mellan överenskommen terminskurs och kursen för en liknande termin per balansdagen den 31 december 2021.

Förändringar i det verkliga värdet för terminskontrakten, som betecknas som valuta-säkringar, redovisas i övrigt totalresultat och direkt mot eget kapital. Terminskurserna används när varorna redovisas i varulagret. Effekten överförs därmed från eget kapital till varulagervärdet. Effekten i resultaträkningen realiserar när varorna säljs.

Netto utestående terminskontrakt	2021	2020
Valutaterminer på balansdagen		
Köpta TUSD	47 200	34 700
Sålda TEUR	40 175	30 087
Kurs	1,1749	1,1533
Köpta TUSD	1 500	-
Sålda TNOK	13 049	-
Kurs	8,6993	-

Marknadsvärdet på utestående terminskontrakt per 31 december 2021, 1 370 (-1 913) TEUR, är till fullo redovisat som en förändring av säkringsreserven i eget kapital.

NOT 30 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE PARTER

UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE PARTER MED BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Majoritetsägaren, familjen Nordin, kontrollerar cirka 85,1 procent av röstretterna för företagets aktier. Martin Nordin, medlem av familjen Nordin, är styrelseordförande. Susanne Nordin, medlem av familjen Nordin, är styrelseledamot. Uppgifter om deras totala ersättning, inklusive lön och bonus, se rapporten över ersättningar på sidorna 53–54.

Inköp av varor och tjänster från närstående parter	2021	2020
Inköp av tjänster:		
Martin Nordin, hyra	33	28
RS Mandate AG (Rolf Schmid), konsulttjänster	67	48
Consilo AB (Ulf Gustafsson), konsulttjänster	67	53
Summa	167	129

NOT 31 EGNA AKTIER

Den 31 december 2018 ägde företaget 6 700 B-aktier. Under 2019 återköptes 112 898 B-aktier. Den 31 december 2020 och den 31 december 2021 innehade företaget således totalt 119 598 B-aktier.

NOT 32 FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS SAMMAN- SÄTTNING

2021

TREKITT

I augusti 2021 förvärvade Frilufts Retail Europe AB, ett dotterbolag till Fenix Outdoor International AG, den brittiska outdoor-specialisten Trekitt. Trekitt erbjuder utrustning och kläder av högsta kvalitet för bergsklättrare, vandrare, klättrare och resenärer. Köpeskillingen uppgick till 11 834 TEUR och den förvärvade nettokassan på 429 TEUR resulterade i ett kassautflöde på 11 405 TEUR. Förvärvet resulterade i en preliminär goodwillposition på 10 226 TEUR och förväntas inte vara avdragsgillt i skattemässigt hänseende. Transaktionskostnaderna uppgick till 243 TEUR och har redovisats som kostnader.

TEUR

Materiella anläggningstillgångar	714
ROU-tillgångar	95
Finansiella tillgångar	4
Summa anläggningstillgångar	813
Varulager	2 844
Kortfristiga fordringar	107
Likvida medel	429
Summa omsättningstillgångar	3 380
Summa tillgångar	4 193
Lån	806
Leasingskulder	90
Övriga skulder	1 690
Summa skulder	2 586
Förvärvade nettotillgångar	1 607
Goodwill efter förvärv	10 226
Betalning	-11 834
Förvärvade likvida medel	429
Kassautflöde	-11 405

BRUNTON-VERKSAMHETEN

Brunton Outdoor Inc har drivit både Brunton- och Primus-verksamheten. I november 2021 avyttrades Brunton-verksamheten från Brunton Outdoor Inc. Varumärket såldes inte utan kommer att licensieras till köparen under en femårsperiod, varefter en försäljning kan bli möjlig. Brunton Outdoor Inc driver fortfarande Primus-verksamheten.

Försäljningspriset för Brunton-verksamheten fastställdes till det redovisade värdet av anläggningstillgångar och inventarier och hade ingen betydande effekt på avyttringen. Köpeskillingen delades upp i en omedelbar betalning och en långfristig fordran. Avskrivning kommer att ske i form av årliga återbetalningar baserat på köparens nettoförsäljning av Brunton.

Brunton-verksamhetens nettoförsäljning uppgick 2021, fram till försäljningen av verksamheten, till 1 831 (1 971) TEUR. Försäljningen kommer inte att ha någon betydande inverkan på Fenix Outdoors finansiella siffror.

TEUR

Anläggningstillgångar	27
Varulager	1 192
Redovisat värde på sålda tillgångar	1 219
Köpeskillning:	
Erlagd köpeskillning	441
Långfristiga fordringar	778
Resultat av försäljning	-

NOT 33 HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODEN

Inga väsentliga händelser efter rapportperioden inträffade som skulle ha ändrat ledningens bedömningar eller analyser av företagets finansiella ställning den 31 december 2021 eller årets resultat.

Ukrainakrisen: Fenix Outdoor International AG har ingen betydande verksamhet i Ryssland eller Ukraina. Situationen i sig är förstås oroande, men i det stora hela är regionen inte en viktig del av vår försäljning.

De effekter som kan påverka den faktiska situationen är snarare relaterade till eventuella indirekta effekter från potentiella större nedgångar i de ekonomier där Fenix Outdoor International AG finns.

NOT 34 ANDELAR I DOTTERBOLAG

Dotterbolag	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel
Alpen International Co Ltd	220-88-25317	Seoul	210 285	75 %
Fenix Outdoor AB	556110-6310	Örnsköldsvik	13 273 731	100 %
AB Raven Incorporate (Inc)	556603-5662	Örnsköldsvik	1 000	100 %
Brunton Inc.	27-1437119	Denver	1	100 %
Fenix Outdoor Import LLC	27-2473714	Riverton	-	100 %
Bus Sport AG	CH-320.3.032.659-8	Buchs	100	100 %
Fenix Outdoor Austria Italy GmbH	FN387475t	Innsbruck	1	100 %
Fenix Outdoor Benelux B.V.	69763208	Almere	1	100 %
Fenix Outdoor Import Canada	BC1158235	British Columbia	100	100 %
Fenix Outdoor Danmark ApS	25894383	Århus	1	100 %
Fenix Outdoor Finland Oy	1068339-4	Helsingfors	100	100 %
Fenix Outdoor Import AS	916 145 578	Lillehammer	100	100 %
Fenix Outdoor Norge A/S	920 417 280	Lillehammer	100	100 %
Fenix Outdoor s.r.o. Tjeckien	6484212	Prag		100 %
Fenix Outdoor s.r.o, Slovakien	51435608	Bratislava		100 %
Fjällräven AB	556605-9795	Örnsköldsvik	1 000	100 %
Fjällräven B.V.	24251858	Almere	140	100 %
Fenix Epic B.V.	57902585	Almere	1	100 %
Fenix Outdoor Import BV	34127188	Almere	140	100 %
Fjällräven Canada Retail Inc	BC0997845	British Columbia	100	100 %
Fenix Outdoor Logistics B.V.	64755177	Amsterdam	40	100 %
Fenix Outdoor Logistics GmbH		Ludwigslust		100 %
Fjällräven International AB	556725-7471	Örnsköldsvik	1 000	100 %
Fjällräven GmbH	HRB56169	München	450	100 %
Hanwag GmbH	HRB153419	Vierkirchen	1	100 %
Hanwag Sales GmbH	GRB220690	Vierkirchen	1	100 %
Progress Kft	09-09-000101	Kinizsi	1	100 %
Fenix Emerging Markets	HRB182742	Vierkirchen	1	100 %
Fjällräven Sverige AB	556413-5548	Örnsköldsvik	100	100 %
Fenix Outdoor E-com AB	556080-3362	Örnsköldsvik	6 080	100 %
Fjällräven USA Llc	27-0611578	NY	1	100 %
Fenix USA Retail US	38-3937088	Denver		100 %
Fjällräven Wholesale Canada	BC1158256	British Columbia	100	100 %
Friluftsbolaget Ekelund & Sagner AB	556543-0229	Örnsköldsvik	1 294 000	100 %
Jiangsu Leader Outdoor Technology Development Company Limited	91321000694454655G	Yangzhou	1	100 %
Primus AB	556152-5766	Örnsköldsvik	1 000	100 %
Primus Eesti OÜ	10848501	Tartu	1	100 %
Fenix Outdoor UK Ltd	2091967	Gosport	10 000	100 %
Tierra Products AB	556095-1526	Örnsköldsvik	1 010	100 %
Turima Jakt AB	556018-8392	Örnsköldsvik	800	100 %
Fenix Outdoor Brand Retail AG	CHE-115.678.335	Zug	100	100 %
Fenix Outdoor Import Asia	66355568	Hongkong	1	100 %
Fenix Outdoor Asia	62384460	Hongkong	1	100 %
Fenix Outdoor Taiwan Co. Ltd	82808707	Taipei City	5 000 000	70 %
Fenix Outdoor Asia Pacific PTE Ltd	202012641H	Singapore	10 000	100 %
Fenix Outdoor R&D and CSR AG	CHE-145.043.963	Luzern	100	100 %
Friluft Retail Europé AB	556788-3375	Örnsköldsvik	13 250 000	100 %
Friluftsland A/S	76470316	Köpenhamn	5 000	100 %
Globetrotter GmbH	HRB23422	Hamburg	38	100 %
Naturkompaniet AB	556433-7037	Örnsköldsvik	8 835 528	100 %
Naturkompaniet AS	912 893 367	Lillehammer	100	100 %
Partioaitta Oy	0201830-0	Helsingfors	94 285	100 %
Trek Kit Holdings Ltd*)	13096750	Hereford	2 200	100 %
Trek Kit (Hereford) Ltd*)	05668115	Hereford	1 100	100 %
RR Acquisition Corporation	C3596965	Delaware		100 %
Royal Robbins LLC	201 221 310 331	Delaware		100 %
Royal Robbins Hong Kong Limited	1 887 476	Hongkong		100 %
RR Canada Inc	450 672 910	Montreal		100 %

Rörelsedrivande bolag är markerade med fetstil.

*) Nytt dotterbolag 2021

Under året har dotterbolagen Globetrotter Academie GmbH och Ronmar AG slagits ihop och dotterbolagen Jiangsu Leader Outdoor Company Limited, Äventyrsbutikerna i Gävle AB, Outlet-Outdoor.com GmbH och Fenix Outdoor Italy s.r.l. har likviderats.

STYRELSENS GODKÄNNANDE

Koncernredovisningen godkändes för publicering av styrelsen i Fenix Outdoor International AG den 4 april 2022, och kommer att läggas fram för godkännande på årsstämman den 27 april 2022.

Martin Nordin

Susanne Nordin

Mats Olsson

Ulf Gustafsson

Rolf Schmid

Sebastian von Wallwitz

DEN LAGSTADGADE REVISORNS RAPPORT OM KONCERNREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av koncernredovisningen för Fenix Outdoor International AG och dess dotterbolag ("koncernen"), vilken innefattar en koncernens över finansiell ställning per den 31 december 2021 och koncernens resultaträkning, koncernens rapport över totalresultat, koncernens rapport över förändringar i eget kapital och koncernens kassaflödesanalys för året och noterna till koncernredovisningen, däribland en sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper.

Enligt vår uppfattning ger koncernredovisningen (sidorna 28 till 44) en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021, av dess finansiella resultat och kassaflöde för året, och rapporterna har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och schweizisk lag.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört vår revision enligt schweizisk lag, International Standards on Auditing (ISAs) och schweiziska revisionsstandarder. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar för revisionen av koncernredovisningen*.

Vi är oberoende i förhållande till koncernen enligt god revisorssed i Schweiz och de krav som ställs enligt schweizisk revisionsstandard, samt International Ethics Standards Board for Accountants (IESBAs) Etikod, och vi har fullgjort våra etiska åtaganden enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar för revisionen av koncernredovisningen* i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vårt uttalande om koncernredovisningen.

VÄRDERING OCH EXISTENS AV VARULAGER Beskrivning av området

Fenixkoncernen utvecklar och marknadsför friluftsprodukter. Lagersaldot utgör 22,8 % av koncernens totala tillgångar och 40 % av koncernens totala egna kapital per den 31 december 2021. Fenixkoncernen värderar varulagret enligt först in-först ut-metoden, och det lägre av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde per balansdagen. Fastställande av nettoförsäljningsvärdet innefattar bedömningar av uppskattningar av framtida intäkter och marginaler samt att det finns tillräckliga avsättningar för inkurans då värdena snabbt kan förändras i takt med förändrad

efterfrågan hos konsumenterna och ändrade väderförhållanden. Se även noterna 2 och 14 till koncernredovisningen. Värderingen, tillsammans med den betydande andel varulagret utgör av koncernens totala tillgångar, är anledningen till att vi anser att värdering och existens av varulager är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi medverkade vid kontrollinventeringen av de väsentliga lagerplatserna och butikerna för att förstå bolagets process och tillförlitlighet i koncernens inventeringsrutiner, och för att själva validera inventeringsresultaten. Vi utvärderade koncernens interna kontroll över lagerredovisningen och utvecklingen av de huvudentaganden som används vid värdering av varulagret. Vi har testat ett urval av lagervaror vid väsentliga lagerplatser för att bedöma anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde av lagervarorna. Vidare har vi jämfört avsättningar för inkurans och testat ifall den överensstämmer med koncernens redovisningspolicy samt bedömt tillförlitligheten i ledningens antaganden på samlad- och enhetsbasis. Vi har även skapat oss en förståelse för efterfrågan på koncernens väsentliga produkter och i samband med detta tagit hänsyn till produkter med låg omsättningshastighet. Vi utvärderade den historiska träffsäkerheten i ledningens uppskattningar och tog hänsyn till dess förmåga att korrekt prognostisera säsongsvariationer, att sälja ut varor i efterföljande perioder och antaganden om prissänkningar.

Våra revisionsåtgärder har inte lett till några reservationer gällande varulagrets värdering och existens.

INKOMSTSKATT OCH UPPSKJUTNA SKATTER

Beskrivning av området

Betydande bedömningar krävs för att bedöma aktuell skatt och uppskjuten skatt. Bedömningarna är komplexa, eftersom koncernen utför flertalet koncerninterna transaktioner mellan olika skattejurisdiktioner. På grund av betydande belopp för uppskjutna skatter, den aktuella skattepositionen och de bedömningar som krävs för att fastställa möjligheten att återvinna uppskjutna skattefordringar anser vi detta vara väsentligt för vår revision. Bedömningarna baseras på antaganden om framtida händelser så som framtida lönsamhet och framtida skatteplaneringsmöjligheter. Se not 9 till koncernredovisningen för koncernens upplysningar om inkomstskatter.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har utvärderat koncernens interna kontroll över skatteprocessen och de nyckel-antaganden som använts. Vi har utvärderat koncernens kommunikation med skattemyndigheter och gjort förfrågningar om pågående skatterevisioner samt potentiella tvister. Vi har beaktat utvecklingen av skattelagstiftningar och om dessa har tillämpats korrekt i koncernens antaganden. Vi utvärderade i synnerhet huruvida de huvudentaganden som använts i koncernens bedömningar av återvinningsbarheten i de uppskjutna skattefordringarna överensstämmer med ledningens budgetar och prognoser. Vi anlätade lokala skattespecialister för att bistå med granskning av koncernens skatteberäkningar och analys av underliggande huvudentaganden för väsentliga skattepositioner.

Våra granskningsförfaranden har inte lett till några reservationer gällande aktuell och uppskjuten skatt.

REDOVISNING AV LEASING

Beskrivning av området

Per balansdagen utgör nyttjanderättstillgångar och leasingkulder 18,7 % respektive 44,5 % av Fenixkoncernens totala tillgångar respektive skulder. Upplysningar om redovisning av leasing återfinns i noterna 2, 12 och 27 till koncernredovisningen. På grund av väsentligheten i beloppen, det stora antalet väsentliga detaljer att beakta för varje leasingkontrakt och svårigheterna i de bedömningar som görs, särskilt inom området att avgöra olika typer av leasing, bedömer vi att redovisning av leasing är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har skapat oss en förståelse för Fenixkoncernens redovisningsprinciper och processer för redovisning av leasing. Vi har utvärderat koncernens beräkningsmetoder för nyttjanderättstillgångar och leasingkulder, och upprepat beräkningen på stickprovsbasis. I synnerhet enades vi om följande indataparametrar för stöd-dokumentation på stickprovsbasis: månatliga leasingbetalningar, leasingvillkor, diskonteringsräntor och förlängningsalternativ. För förlängningsalternativ analyserade vi Fenixkoncernens uppsägningsalternativ. Dessutom kontrollerade vi att de leasingavtal som redovisas enligt IFRS 16 är fullständiga och stämde av utvalda komponenter mot antalet försäljningsställen. För avtal undertecknade 2021 analyserade vi Fenixkoncernens bedömning av om dessa representerar ändrade avtal eller utgör separata leasingavtal.

Våra revisionsåtgärder har inte lett till några reservationer gällande redovisning av leasing i enlighet med IFRS 16.

ANNAN INFORMATION ÄN KONCERNREDOVISNINGEN

Styrelsen är ansvarig för den övriga informationen i årsredovisningen. Den övriga informationen innefattar all information i årsredovisningen förutom koncernredovisningen, de fristående finansiella rapporterna, ersättningsrapporten och revisorns rapporter över dessa.

Vårt uttalande avseende koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som vi utfört, kommer fram till att det finns väsentliga felaktigheter i den andra informationen, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i detta avseende.

Styrelsens ansvar för koncernredovisningen

Det är styrelsen som har ansvaret för upprättandet av en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt IFRS och bestämmelserna i schweizisk lag, och för sådan intern kontroll som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, oavsett om sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar för revisionen av koncernredovisningen

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt schweizisk lag, ISA och schweizisk revisionsstandard alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i koncernredovisningen.

Vidare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av koncernredovisningen finns på webbplatsen EXPERTSuisse: <http://www.expertsuisse.ch/en/audit-report-for-public-companies>. Beskrivningen här utgör delar av vår revisionsberättelse.

Rapport över andra lagstadgade krav

I enlighet med artikel 728a, 1 § punkt 3 CO och den schweiziska revisionsstandard 890 bekräftar vi att det finns ett internkontrollsystem som utformats för upprättande av koncernredovisning enligt instruktioner från styrelsen.

Vi rekommenderar att koncernredovisningen som sänts till er godkänns.

Zurich, 4 april 2022

Ernst & Young Ltd

Roger Müller
Licenserad revisionsexpert
(Ansvarig revisor)

Roman Ottiger
Licenserad revisionsexpert

RESULTATRÄKNING, MODERBOLAGET

	TEUR	TCHF	TEUR	TCHF
	2021	2021	2020	2020
Utdelningsinkomst från investeringar	4 914	5 304	-	-
Ränteinkomst, koncernlån	166	179	239	256
Ränteinkomst, banker	1 137	1 228	1 145	1 226
Total inkomst	6 217	6 710	1 384	1 482
Ränteutgifter, lån i bank	-393	-424	-164	-176
Ränteutgifter, koncernlån	-	-	-62	-66
Kostnader för egna aktier	-41	-44	-37	-40
Valutavinst	2 268	2 448	1 610	1 723
Valutaförlust	-2 222	-2 399	-2 292	-2 454
Bankavgifter	-100	-108	-95	-102
Nedskrivning av investeringar	-	-	-1 802	-1 929
Rörelseresultat	5 728	6 183	-1 459	-1 562
Personalkostnader	-2 142	-2 312	-1 029	-1 101
Koncerttjänster	-1 609	-1 737	-1 260	-1 349
Övriga rörelsekostnader	-1 158	-1 250	-2 579	-2 760
Marknadsföringsutgifter	-469	-506	-512	-548
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar	-39	-42	-	-
Resultat före skatt	312	336	-6 839	-7 320
Direkta skatter	-	-	-2	-2
Årets nettoresultat 2021	312	336	-6 841	-7 322

BALANSRÄKNING, MODERBOLAGET

	2021-12-31	2021-12-31	2020-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR	TEUR	TCHF	TEUR	TCHF
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR				
Bankmedel	150 097	155 065	160 226	173 077
Övriga fordringar	62	64	46	50
– tredje parter	62	64	46	50
Kortfristiga räntebärande fordringar	8 343	8 619	7 541	8 145
– koncernföretag	8 343	8 619	7 541	8 145
Upplupna och förbetalda kostnader	408	422	773	837
– tredje parter	408	422	773	837
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR	158 909	164 169	168 587	182 108
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR				
Investeringar	546 483	593 205	546 512	593 205
Materiella anläggningstillgångar	30	31	68	74
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	546 513	593 236	546 580	593 279
SUMMA TILLGÅNGAR	705 422	757 405	715 167	775 387

BALANSRÄKNING, MODERBOLAGET

	2021-12-31 TEUR	2021-12-31 TCHF	2020-12-31 TEUR	2020-12-31 TCHF
SKULDER OCH EGET KAPITAL				
KORTFRISTIGA SKULDER				
Kortfristiga räntebärande skulder	667	689	7 139	7 712
– koncernföretag	667	689	7 139	7 712
Övriga kortfristiga skulder	153 245	158 317	132 708	143 351
– tredje parter	131	136	287	310
– koncernföretag	153 113	158 181	132 421	143 041
Upplupna kostnader och uppskjutna intäkter	1 289	1 331	157	170
– tredje parter	628	649	157	170
– aktieägare	661	682	0	0
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER	155 200	160 337	140 005	151 233
SUMMA SKULDER	155 200	160 337	140 005	151 233
EGET KAPITAL				
Aktiekapital	12 378	13 460	12 378	13 460
Egna aktier	-10 145	-11 023	-10 145	-11 023
Lagstadgade bundna reserver	381 209	430 841	406 744	458 820
– reserver från kapitaltillskott	348 425	394 155	380 124	428 792
– övriga kapitalreserver	26 620	30 028	26 620	30 028
– fusionsreserver	6 164	2 692	0	0
Allmänna lagstadgade vinstreserver	2 389	2 692	2 389	2 692
Frivilliga vinstreserver	164 391	184 927	163 796	184 282
– balanserade vinstmedel	164 080	191 604	170 637	191 604
– nettoförlust under året	312	-7 322	6 481	-7 322
Justeringar för valutaomräkning		-23 830		-24 077
SUMMA EGET KAPITAL	550 222	597 068	575 162	624 154
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	705 422	757 405	715 167	775 387

FÖRESLAGEN VINSTDISPOSITION

	i TEUR 2021-12-31	i TCHF 2021-12-31	i TEUR 2020-12-31	i TCHF 2020-12-31
BALANSERADE VINSTMEDEL				
Vinstreserver i början av perioden	163 796	184 282	170 637	191 604
Utdelning egna aktier	283	309	-	-
Årets nettoresultat 2021	312	336	-6 841	-7 322
Vinstreserver i slutet av perioden	164 391	184 927	163 796	184 282
Tilldelning till de allmänna lagstadgade vinstreserverna	-	-	-	-
Vinst som överförs till nästa period	164 391	184 927	163 796	184 282
FÖRSLAG PÅ DISPOSITION:				
Kapitaltillskottsreserver	360 003	407 087	380 124	428 822
Effekten av växelkursen på föregående års beräknad utdelning i SEK	50	-278	-	-
Utdelningar som beslutades på extra bolagsstämma	-11 911	-12 934	-	-
Utdelning egna aktier	283	309	-	-
Reserver för kapitaltillskott som kan hänföras till utbetalning	348 425	394 184	380 124	428 822
Utdelningar som ska uppskattas	-26 263	-27 132	-20 121	-21 735
Kapitaltillskottsreserver	322 162	367 052	360 003	407 087

NOTER TILL MODERBOLAGETS REDOVISNING

1. Redovisningsprinciper som används vid upprättande av de finansiella rapporterna (i TEUR)

Dessa finansiella rapporter har utarbetats i enlighet med bestämmelserna för affärsbokföring så som de framställs i den schweiziska lagen Code des obligations (artikel 957-963b CO) som reglerar parternas skyldigheter, i kraft sedan den 1 januari 2013. Eftersom det finns en koncernredovisning i enlighet med IFRS på koncernnivå omfattar de fristående finansiella rapporterna för Fenix Outdoor International AG endast följande element: balansräkning, resultaträkning och noter. Alla belopp i TEUR om inget annat anges.

1.1. INVESTERINGAR

Investeringar i dotterbolag redovisas i enlighet med anskaffningsvärdemetoden. Redovisade värden testas individuellt på varje balansdag för att bedöma om det finns en indikation på nedskrivningsbehov.

1.2. INTÄKTSREDOVISNING

Totala intäkter består främst av utdelningsintäkter såväl som ränta på lån som har beviljats koncernföretagen. Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning fastställts. Ränteintäkter redovisas enligt bokföringsmässiga grunder. Övriga intäkter redovisas enligt bokföringsmässiga grunder.

1.3. KOSTNADER

Ränta på finansiella skulder och valutakursvinster och -förluster ingår i rörelse-resultatet. Administrativa kostnader består huvudsakligen av kostnader för infrastruktur, personalkostnader, konsulter, inköpta koncerttjänster och andra administrativa kostnader. Utgifterna redovisas enligt bokföringsmässiga grunder.

1.4. PRESENTATIONSVALUTA/OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Värden i CHF redovisas av efterlevnadsskäl (Code des obligations, artikel 958 d).

Transaktioner i utländska valutor under perioden har räknats om enligt de valutakurser som publiceras varje dag. Alla penningtillgångar och -skulder som uttrycks i utländska valutor har räknats om med de valutakurser som gällde på balansdagen. Alla vinster eller förluster som uppstår genom dessa omräkningar krediteras eller debiteras resultaträkningen. Investeringar som uttrycks i utländska valutor visas med de historiska valutakurser som gällde det datum då investeringarna gjordes.

Saldon i EUR per den 31 december 2021 räknades om till CHF baserat på följande valutakurser och historiska ingående värden på eget kapital:

	2021	2020
	EUR/CHF	EUR/CHF
Tillgångar och skulder utom eget kapital	0,9679619	0,9257547
Resultatkonton (genomsnittlig kurs)	0,9264686	0,9340077
	TCHF	TCHF
Eget kapital (historiska ingående värden per 1 januari i TCHF)		
Aktiekapital	13 460	13 460
Egna aktier	-11 023	-11 023
Allmänna lagstadgade vinstreserver	2 692	2 692
Frivilliga vinstreserver	184 927	165 598
Lagstadgade bundna reserver	430 841	458 820

2 Information om balansräkning och resultaträkning

2.1 ÖVRIGA FORDRINGAR

Övriga fordringar om 62 TEUR i omsättningstillgångar bestod främst av förutbetalda kostnader till tredje parter om 12 TEUR samt momsavdrag om 50 TEUR.

2.2 INVESTERINGAR I DOTTERBOLAG

Per den 31 december 2021 hade bolaget följande andelar:

Poster (direkta)			2021-12-31		2020-12-31	
Namn, land	Syfte	Kapital	Kapital	Röster	Kapital	Röster
RONMAR AG, Schweiz 2)	Fusionerat	CHF 100 000	-	-	100 %	100 %
Fenix Outdoor AB, Sverige 1)	Trading	SEK 26 547 462	100 %	100 %	100 %	100 %
Frilufts Retail Europe AB, Sverige 3), 6)	Holding	EUR 8 833 333	70 %	64,50 %	70 %	64,50 %
Fenix Outdoor Development och CSR AG, Schweiz 5)	Service	CHF 100 000	100 %	100 %	100 %	100 %
Fenix Outdoor Brand Retail AG, Schweiz	Vilande	CHF 100 000	100 %	100 %	100 %	100 %
Alpen International Ltd, Sydkorea	Trading	KRW 2 803 800 000	75 %	75 %	91,8 %	91,8 %
RR Acquisition Company, USA 4)	Holding	USD 1	100 %	100 %	100 %	100 %
Fenix Outdoor Asia Pacific PTE Ltd	Trading	10 000 USD	100 %	100 %	100 %	100 %
Fenix Outdoor Import Asia, Hongkong	Holding	HKD 1	100 %	100 %	100 %	100 %
Fenix Outdoor Taiwan	Trading	TWD 35 000 000	70 %	70 %	70 %	70 %

1) RONMAR AG ägde 20,71 procent av kapitalet och 44,79 procent av rösterna i Fenix Outdoor AB t.o.m. den 1 oktober 2015. Den 1 oktober 2015 köpte Fenix Outdoor International AG dessa aktier från RONMAR AG. Därför äger Fenix Outdoor International AG 100 procent av aktierna i Fenix Outdoor AB i Sverige.

2) RONMAR AG slogs samman med Fenix Outdoor International AG 2021.

3) I samband med den godkända kapitalökningen den 1 juni 2015 köpte Fenix Outdoor International AG 1 200 000 A-aktier med ett nominellt värde av 0,20 EUR vardera och 16 466 667 B-aktier med ett nominellt värde av 0,20 EUR vardera i Frilufts Retail Europe AB. Som betalning emitterades 210 000 fullt betalda B-aktier till ett totalt värde av 9 720 000 EUR med ett nominellt värde av 1,00 CHF. Dessutom betalades sammanlagt 500 000 EUR kontant. Det innebär att Fenix Outdoor International AG äger 70 procent av kapitalet och 30 procent av rösterna i Frilufts Retail Europe AB.

4) Aktierna i RR Acquisition Company skrevs ned i slutet av 2020.

5) Aktier i det vilande bolaget Fenix Outdoor Development och CSR AG skrevs ned i slutet av 2020.

Poster (indirekta)

6) Fenix Outdoor AB äger 30 procent av kapitalet och 35,50 procent av rösterna i Frilufts Retail Europe AB.

En tabell som visar samtliga företagens dotterbolag, samt respektive ägarandel, både direkt och indirekt, finns i not 34 till koncernredovisningen.

2.3 EGET KAPITAL

Under 2021 skedde följande transaktioner avseende det nominella aktiekapitalet och den lagstadgade kapitalreserven:

Belopp i TEUR	Aktiekapital	Lagstadgade bundna reserver	Allmänna lagstadgade vinstreserver	Frivilliga vinstreserver	Egna aktier	Summa
Saldo per 2020-12-31	12 378	406 744	2 389	163 796	-10 145	575 162
Fusionsreserver		6 164				6 164
Utdelning*)		-31 699		283		-31 416
Årets nettoresultat 2021				312		312
Saldo per 2021-12-31	12 378	381 209	2 389	164 391	-10 145	550 222

* Nettoutdelning: utdelningsbetalning av 31 699 TEUR minus utdelning på egna aktier 283 TEUR.

4. EGNA AKTIER

Per den 14 november 2016 köpte företaget 12 900 egna B-aktier till kursen 595 SEK per aktie. Under 2017 löstes optioner för 6 200 B-aktier in av ledande befattningshavare. Under 2019 köpte företaget ytterligare 112 898 B-aktier och innehade 119 598 B-aktier. Under 2021 har företaget inte köpt några aktier. Innehavet av B-aktier per den 31 december 2021 ligger därför kvar på samma nivå, 119 598 B-aktier, som föregående år.

5. UTDELNINGSINKOMST FRÅN INVESTERINGAR

Under 2021 betalade Fenix Outdoor Import Asia utdelning om 4 914 TEUR.

6. FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Valutavinsten på 46 TEUR är huvudsakligen resultatet av värdering av likvida tillgångar, kortfristiga banklån och olika lån som beviljats och erhållits från dotterbolag och koncernföretag och som redovisas i balansräkningen till nominella värden (SEK/EUR och USD/EUR).

7. KONCERNTJÄNSTER

Koncerntjänster på 1 609 TEUR består huvudsakligen av företagets andel av kostnader för tjänster som tillhandahålls av andra koncernföretag, t.ex. kostnader för styrelsen och aktieägare, administrationskostnader, IT-kostnader, juridiska kostnader och marknadsföringskostnader.

3 Ytterligare redovisningar i enlighet med artikel 959c (i Code des Obligations)

3.1 ANTAL ANSTÄLLDA

Fenix Outdoor International AG har tre heltidsanställda medarbetare (2020: 3).

3.2 GARANTIER, EVENTUALFÖRPLIKTELSE, TILLGÅNGAR SOM PANTSATTS TILL FÖRMÅN FÖR TREDJE PARTER

Fenix Outdoor International AG har övertagit garantiansvaret för Fenixkoncernens företag enligt följande:

Belopp i TEUR	2021-12-31	2020-12-31
Garantier, eventalförpliktelser, tillgångar som pantsatts till förmån för tredje parter	45 071	63 916
därav använt	45 071	63 916

4 Obligatoriska upplysningar i enlighet med artikel 663c (Code des obligations)

4.1 BETYDANDE AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR INTERNATIONAL AG

Familjen Nordin representerar, tillsammans med sina närstående företag, 61,4 procent av bolagets nominella aktievärde, vilket motsvarar 85,2 procent av rösterna vid den ordinarie bolagsstämman. Se koncernredovisningen på sidan 57.

4.2 STYRELSELEDAMÖTERNAS AKTIEINNEHAV 2021-12-31 (2020-12-31)

	2021	2020
Martin Nordin, Ordförande	18 300 000 A-aktier och 242 568 B-aktier	18 300 000 A-aktier och 242 568 B-aktier
Susanne Nordin (Nidmar Invest AB)	20 000 B-aktier	20 000 B-aktier
Mats Olsson	Inga aktier	Inga aktier
Ulf Gustafsson	Inga aktier	Inga aktier
Sebastian von Wallwitz	100 B-aktier	100 B-aktier
Rolf Schmid	Inga aktier	Inga aktier

4.3 LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES AKTIEINNEHAV 2021-12-31 (2020-12-31)

	2021	2020
Alex Koska, vd	1 000 B-aktier	1 000 B-aktier
Martin Axelhed, vice vd	6 000 B-aktier	6 000 B-aktier
Henrik Hoffman, vice vd	10 250 B-aktier	10 250 B-aktier
Thomas Lindberg, CFO	1 100 B-aktier	1 100 B-aktier
Nathan Dopp	1 200 B-aktier	1 200 B-aktier

5 Händelser efter rapportperioden

Inga väsentliga händelser efter rapportperioden inträffade som skulle ha ändrat ledningens bedömningar eller analyser av företagets finansiella ställning den 31 december 2021 eller årets resultat.

Styrelsen har baserat på saldon 2021-12-31 och resultatet för 2021 föreslagit en utdelning om 1,5 SEK per A-aktie och 15,0 SEK per B-aktie. Styrelsen har också föreslagit en extra utdelning om 0,5 SEK per A-aktie och 5,0 SEK per B-aktie. $24\,000\,000 \times (1,5+0,5) + 11\,060\,000 \times (15,0 + 5,0) = 269\,200\,000$ SEK = 26 262 646 EUR = 27 131 901 CHF. Utdelningen i SEK beräknad med kursen SEK/EUR 10,2503 och SEK/CHF 9,9219.

DEN LAGSTADGADE REVISORNS RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN

I egenskap av lagstadgad revisor har vi granskat de finansiella rapporterna för Fenix Outdoor AG, vilka består av balansräkning, resultaträkning och noter för år 2021.

STYRELSENS ANSVAR

Det är styrelsens ansvar att upprätta finansiella rapporter i enlighet med kraven i schweizisk lag och företagets bolagsordning. Ansvaret inkluderar att utforma, implementera och upprätthålla ett internt kontrollsystem som säkerställer att de finansiella rapporterna är fria från väsentliga felaktigheter, oavsett om dessa beror på oegentligheter eller misstag. Styrelsen ansvarar också för att följa och tillämpa adekvata redovisningsprinciper och göra redovisningsuppskattningar som är rimliga efter omständigheterna.

REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att göra ett uttalande om de finansiella rapporterna baserat på vår granskning. Vi har utfört vår revision enligt schweizisk lag och schweiziska revisionsstandarder. Dessa standarder kräver att vi planerar och utför revisionen så vi kan uppnå en rimlig grad av säkerhet om att de finansiella rapporterna är fria från väsentliga felaktigheter

En revision omfattar granskningsåtgärder för att inhämta revisionsbevis om beloppen och upplysningarna i de finansiella rapporterna. Åtgärderna väljs ut baserat på revisorns bedömning, däribland en bedömning av risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna, oavsett om de beror på oegentligheter eller misstag. Vid en sådan riskbedömning överväger revisorn det interna kontrollsystem som är relevant för enhetens upprättande av finansiella rapporter i syfte att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga för omständigheterna, men inte för att göra ett uttalande om effektiviteten i enhetens interna kontrollsystem. En revision innefattar också en utvärdering av lämpligheten i de redovisningsprinciper som använts och rimligheten i redovisningsuppskattningarna, samt en utvärdering av den övergripande presentationen av de finansiella rapporterna. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

Enligt vår uppfattning är de finansiella rapporterna för år 2021 upprättade i enlighet med schweizisk lag och företagets bolagsordning.

RAPPORT ÖVER SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN BASERAT PÅ CIRCULÄR 1/2015 FRÅN DEN FEDERALA REVISORSINSPEKTIONEN I SCHWEIZ, ASR (L'AUTORITÉ FÉDÉRALE DE SURVEILLANCE EN MATIÈRE DE RÉVISION)

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för granskningen av de finansiella rapporterna för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, de finansiella rapporterna som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport också inom dessa områden. Det innebär att granskningsåtgärder genomfördes som utformats med hänsyn till vår bedömning av risk för väsentliga fel i de finansiella rapporterna. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vårt uttalande om de finansiella rapporterna.

IMPNEDESKRIVNINGSBEDÖMNING AV INVESTERINGAR I DOTTERBOLAG

Beskrivning av området

Fenix Outdoor International AG bedömer värdet av sina investeringar i dotterbolag varje år, och beaktar resultatet av investeringarna i dotterbolagen och deras verksamhet, samt hela koncernens börsvärde. Redovisning av investeringar i dotterbolag görs utifrån anskaffningsvärde minskat med eventuella värderingsjusteringar, och de olika enheternas värde testas på respektive balansdag för att undersöka om det finns indikationer på nedskrivningsbehov genom att beräkna nyttjandevärdet utifrån en modell med diskonterade kassaflöden. Nedskrivningsprövningen kräver uppskattningar och antaganden, däribland budgetar och prognostiserade resultat, kassaflöden och diskonteringsräntor för att fastställa investeringarnas nyttjandevärden. Den främsta orsaken till att nedskrivningsbedömningen av investeringar i dotterbolag är ett betydelsefullt område i revisionen är subjektiviteten i bedömningarna av nyttjandevärdenas belopp vilka baseras på uppskattningar och användning av subjektiva antaganden. Se vidare not 2.2 i Fenix Outdoor International AG:s finansiella rapporter.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi bedömde företagets förfaranden för att testa värderingen av dess investeringar i dotterbolag. Vi utvärderade budget- och prognosinformation för både resultat och tillhörande kassaflöden. Vi intervjuade ledningen för att utöka vår förståelse av beräknade resultat och framtida utveckling på marknaderna, inklusive uppskattningen av tillväxttakt eller prognoser för fria kassaflöden under de närmaste fem åren. Vi utvärderade vidare hur företaget kom fram till den diskonteringsränta som tillämpades på de fria kassaflödena i värderingsmodellen, bedömde den mot observerbara marknadsdata och tillfrågade värderingsspecialister.

Våra revisionsåtgärder har inte lett till några reservationer gällande värdering av investeringar i dotterbolag.

RAPPORT ÖVER ANDRA LAGSTADGADE KRAV

Vi bekräftar att vi uppfyller de legala kraven för licensering enligt den schweiziska lagen för tillsyn av revisorer, LSR (Loi sur la surveillance de la révision) och oberoende (artikel 728 CO och artikel 11 i LSR) och att det inte föreligger några omständigheter som är oförenliga med vårt oberoende.

I enlighet med artikel 728a 1 § punkt 3 CO and den schweiziska revisionsstandard 890 bekräftar vi att det finns ett system för intern kontroll som utformats för upprättande av finansiella rapporter enligt instruktioner från styrelsen.

Vidare bekräftar vi att den föreslagna vinstdispositionen är förenlig med schweizisk lag och företagets bolagsordning. Vi rekommenderar att de finansiella rapporterna som sänts till er godkänns.

Zurich, 4 april 2022

Ernst & Young Ltd

Roger Müller
Licenserad revisionsexpert
(Ansvarig revisor)

Roman Ottiger
Licenserad revisionsexpert

RAPPORT OM ERSÄTTNINGAR

Ersättningsrapporten innehåller uppgifter om den totala ersättningen som utbetalats till styrelseledamöter och ledande befattningshavare. I enlighet med förordningen mot orimlig ersättning i börsnoterade bolag ska årsstämman rösta för att godkänna ersättningen till styrelseledamöter och ledande befattningshavare.

PRINCIPER

Styrelsen i Fenix Outdoor International AG fastställer riktlinjer för marknadsmässig ersättning till ledande befattningshavare som gör det möjligt att rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare. Ersättningen består av fast lön, pension och andra förmåner. Den totala ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt avspeglar den ledande befattningshavarens ansvarsområden och arbetsuppgifternas komplexitet. Utöver den fasta lönedelen är ledande befattningshavare även berättigade till rörlig ersättning som är beroende av att försäljnings- och lönsamhetsmål uppnås. För ledande befattningshavare får den rörliga ersättningen normalt uppgå till högst 50 procent av årsgrundlönen.

GRUNDLÄGGANDE PRINCIPER

Upplysningarna om ersättning till styrelseledamöter och ledande befattningshavare omfattar ersättningen för hela räkenskapsåret med följande tillägg och begränsningar:

- Ersättning utbetald till nya styrelseledamöter och ledande befattningshavare inkluderas från och med datumet som personen tillträder sin post/tjänst.
- Om en ledande befattningshavare blir invald i styrelsen eller en styrelseledamot övergår till en tjänst som ledande befattningshavare, ska hela ersättningen redovisas under den nya funktionen.
- Om en styrelseledamot eller en ledande befattningshavare avgår inkluderas ersättningen som utbetalats till och med avgångsdatumet med tillägg för eventuell ersättning som utbetalats under räkenskapsåret relaterade till personens tidigare arbete.
- Styrelsearvoden utbetalas av Fenix Outdoor International AG. Ledande befattningshavare erhåller ersättning från det bolag där de är anställda

FAST ERSÄTTNING (BASERSÄTTNING)

Grundersättningen till styrelseledamöterna är styrelsearvodet. Martin Nordin och Susanne Nordin får inget styrelsearvode utan en fast lön. Grundersättningen till ledande befattningshavare består av en årsgrundlön, pension och andra förmåner. Den totala fasta ersättningen fastställs av årsstämman.

RÖRLIG ERSÄTTNING

Utöver den fasta ersättningen är ledande befattningshavare även berättigade till rörlig ersättning som baseras på försäljnings- och lönsamhetsmål. För ledande befattningshavare får den rörliga ersättningen normalt uppgå till högst 50 procent av årsgrundlönen. De styrelseledamöter som får styrelsearvode får ingen rörlig ersättning. Årsstämman ska rösta om rörlig ersättning retroaktivt för ledande befattningshavare och ordföranden. Den rörliga lönen som styrelsen föreslås ska betalas ut för 2021 bekräftas efter omröstning på årsstämman i april 2022.

ANSVARSFÖRDELNING OCH BESLUTSPROCESS

Ersättningsystemet godkänns av ersättningskommittén innan det föreläggs styrelsen för godkännande. Styrelseledamot är inte närvarande när beslut fattas om det egna arvodet.

MEDLEMMAR I ERSÄTTNINGSKOMMITTÉN

Ulf Gustafsson (styrelseledamot) och Susanne Nordin (styrelseledamot).

STYRELSEN

Godkänner på begäran av ersättningskommittén villkoren i anställningsavtalen för ledande befattningshavare.

ERSÄTTNING FÖR RÄKENSKAPSÅRET

Översikt över styrelsens ersättning:

Fast ersättning

På årsstämman som hölls i maj 2020 fastställdes en maximal total fast ersättning till styrelsen om 1 400 TEUR avseende 2021. Den ersättning som utbetalades 2021 uppgick till 899 TEUR, jämfört med 921 TEUR året innan. Två styrelseledamöter, Rolf Schmid och Ulf Gustafsson, fakturerade konsultarvoden för stöd till Fenix Outdoor Group genom företag där de själva har bestämmande inflytande – Schmid genom RS Mandate AG och Gustafsson genom Consilo AB.

Rörlig ersättning

Det utgår ingen rörlig ersättning till styrelseledamöter, med undantag för Martin Nordin i egenskap av ordförande och Susanne Nordin. 2021 fick Martin Nordin en bonus på 232 TEUR. 2020 utbetalades ingen bonus. 2021 fick Susanne Nordin en gratifikation på 102 TEUR. 2020 utbetalades ingen rörlig ersättning till Susanne Nordin.

Ordförande har rätt till bonus baserad på avkastning på totalt kapital för Fenix Outdoor Group (resultat efter finansiella poster plus räntekostnader, i procent av genomsnittlig total balansomslutning). Basen är den genomsnittliga reporäntan fastställd av Europeiska centralbanken för det aktuella kalenderåret plus 10 procent. Basen +1 procent ger en månadslön extra, basen +2 procent ger ytterligare en månadslön extra och så vidare upp till sex månadslöner. Genomsnittlig reporänta 2021 var 0,5 procent. Avkastningen på totala tillgångar var 15,9 procent under 2021. För 2021 har Martin Nordin rätt till en bonus på sex månadslöner. Totala tillgångar definieras som Summa tillgångar exklusive effekter från IFRS 16-justeringar.

Ledande befattningshavare

Fast ersättning

På årsstämman som hölls i maj 2020 fastställdes en maximal total fast ersättning till ledande befattningshavare om 2 500 TEUR avseende 2021. Den totala ersättning som utbetalades 2021 var 1 800 TEUR, förra året 1 780 TEUR.

Rörlig ersättning

Under 2021 utbetalades en total rörlig ersättning till ledande befattningshavare om 1 231 EUR. Den rörliga ersättningen för 2021 ska bekräftas av årsstämman i april 2022. 2020 utbetalades ingen rörlig ersättning. Den högsta enskilda ersättningen beviljades Martin Axelhed.

ERSÄTTNING TILL TIDIGARE LEDAMÖTER

Ingen ersättning betalades till tidigare styrelseledamöter eller ledande befattningshavare.

LÅN, KREDITER OCH GARANTIER 2021

Inga lån eller krediter beviljades av Fenix Outdoor International AG eller något annat koncernföretag till ledande befattningshavare eller styrelseledamöter och inga sådana lån var utestående per den 31 december 2021. Under räkenskapsåret beviljades inga säkerheter eller garantier till ledande befattningshavare eller styrelseledamöter.

AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR INTERNATIONAL AG

Styrelse per den 31 december 2021

Martin Nordin	18 300 000 A-aktier och 242 568 B-aktier
Mats Olsson	Inga aktier
Ulf Gustafsson	Inga aktier
Susanne Nordin	20 000 B-aktier (via bolag)
Sebastian von Wallwitz	100 B-aktier
Rolf Schmid	Inga aktier
(Sven Stork, inga aktier, permanent hedersledamot i styrelsen)	

Ledande befattningshavare per den 31 december 2021

Alex Koska, vd	1 000 B-aktier
Martin Axelhed, vice vd	6 000 B-aktier
Henrik Hoffman, vice vd	10 250 B-aktier
Nathan Dopp, vice vd	1 200 B-aktier
Thomas Lindberg, CFO	1 100 B-aktier

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN 2021 TEUR	Grundlön	Förmåner och övrig ersättning	Konsult- arvode	Pensions- premier	Sociala kostnader	Rörlig ersättning av- seende och upplupen under 2021	Summa	Totalt i TCHF EUR/CHF 1,0794
Martin Nordin, ordförande	463	27	-	6	41	232	769	830
Susanne Nordin	150	10	-	6	25	102	292	315
Ulf Gustafsson	-	19	48	-	-	-	67	72
Mats Olsson	-	19	-	-	-	-	19	20
Sebastian Von Wallwitz	-	19	-	-	-	-	19	20
Rolf Schmid	-	19	48	-	-	-	67	72
Summa	613	113	96	12	66	334	1 233	1 331
Summa fast ersättning	613	113	96	12	66		899	970

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN 2020 TEUR	Grundlön	Förmåner och övrig ersättning	Konsult- arvode	Pensions- premier	Sociala kostnader	Rörlig ersättning av- seende och upplupen under 2020	Summa	Summa i TCHF EUR/ CHF 1,0707
Martin Nordin, ordförande	467	29	-	14	58	-	568	609
Susanne Nordin	154	5	-	5	13	-	177	188
Ulf Gustafsson	-	19	48	-	-	-	67	71
Mats Olsson	-	19	-	-	-	-	19	20
Sebastian Von Wallwitz	-	19	-	-	-	-	19	20
Rolf Schmid	-	19	53	-	-	-	72	77
Summa	621	110	101	19	71	-	921	985
Summa fast ersättning	621	110	101	19	71		921	985

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2021 TEUR	Grundlön	Förmåner och övrig ersättning	Pensions- premier	Sociala kostnader	Rörlig ersättning avseende och upplupen under 2021, inkl. sociala avgifter	Summa	Totalt i TCHF EUR/CHF 1,0794
Vd	334	46	11	1	269	661	713
Ledande befattningshavare	935	42	220	211	963	2 371	2 560
Summa	1 269	88	231	212	1 231	3 032	3 273
Summa fast ersättning	1 269	88	231	212		1 800	3 273

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2020 TEUR	Grundlön	Förmåner och övrig ersättning	Pensionspre- mier	Sociala kostnader	Rörlig ersättning avseende och upplupen under 2020, inkl. sociala avgifter	Summa	Summa i TCHF EUR/ CHF 1,0707
Vd	336	41	-	5	-	382	410
Ledande befattningshavare	941	39	215	203	-	1 398	1 497
Summa	1 277	80	215	208	-	1 780	1 907
Summa fast ersättning	1 277	80	215	208		1 780	1 907

DEN LAGSTADGADE REVISORNS RAPPORT OM ERSÄTTNINGSRAPPORTEN

Vi har granskat Fenix Outdoor International AG:s ersättningsrapport för år 2021. Granskningen begränsades till information enligt artikel 14–16 i förordningen mot för höga ersättningar i börsnoterade företag («förordningen»).

STYRELSENS ANSVAR

Det är styrelsen som är ansvarig för upprättandet och en i övergripande avseende rättvis presentation av ersättningsrapporten i enlighet med schweizisk lag och förordningen. Styrelsen ansvarar vidare för utformningen av ersättningsystemet och fastställandet av individuella ersättningspaket.

REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att göra ett uttalande om ersättningsrapporten. Vi har utfört vår revision enligt schweiziska revisionsstandarder. Dessa standarder kräver att vi följer etiska krav och planerar och utför revisionen så att vi kan uppnå en rimlig grad av säkerhet om att ersättningsrapporten överensstämmer med schweizisk lag och artiklarna 14–16 i förordningen.

En revision innefattar granskningsåtgärder för att inhämta revisionsbevis om upplysningar som lämnas i ersättningsrapporten med avseende på ersättning, lån och krediter i enlighet med artiklarna 14–16 i förordningen. Åtgärderna väljs ut baserat på revisorns bedömning, däribland en bedömning av risken för väsentliga felaktigheter i ersättningsrapporten, oavsett om dessa beror på oegentligheter eller

misstag. Denna granskning innefattar också en utvärdering av rimligheten i de metoder som tillämpats på värdekomponenterna i ersättningen, samt en bedömning av den övergripande presentationen av ersättningsrapporten.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

Enligt vår mening är Fenix Outdoor International AG:s ersättningsrapport för år 2021 upprättad i enlighet med schweizisk lag och artiklarna 14–16 i förordningen.

Zurich, 4 april 2022

Ernst & Young Ltd

Roger Müller
Licenserad revisionsexpert
(Ansvarig revisor)

Roman Ottiger
Licensed revisionsexpert

FENIX OUTDOOR AB AKTIEINFORMATION

AKTIEKURSUUTVECKLING 2021

Fenix Outdoor noterades på aktiemarknaden 1983 och handlas på Nasdaq OMX Stockholms Large Cap-lista. Aktierna klassificeras inom sektorn Personal & Household Goods. Symbolen är FOI-B och ISIN-koden CH0242214887 Baserat på slutkursen den 30 december 2021, 1 226,00 SEK, uppgick Fenix Outdoors börsvärde till 16,5 miljarder SEK (13,8).

Aktiekursen för Fenix Outdoor steg 15,0 procent 2021, medan indexet OMX PI Stockholm steg 33,8 procent. Den högsta slutkursen under året var 1 544,00 SEK, vilken inföll den 23 september, och den lägsta slutkursen var 1 062,00 SEK, vilken inföll den 5 januari december.

AKTIEKAPITAL

I slutet av 2021 uppgick Fenix Outdoors aktiekapital till 13 460 TCHF uppdelat på 11 060 000 B-aktier med ett nominellt värde av 1 CHF och 24 000 000 A-aktier med ett nominellt värde av 0,1 CHF. A-aktier har 1/10 av B-aktiernas rätt till företagets resultat och kapital.

AKTIEÄGARSTRUKTUR

Antalet aktieägare uppgick 2021 till 8 384 (7 736). De tio största aktieägarna innehade 80,7 procent av kapitalet och 92,6 procent av rösterna.

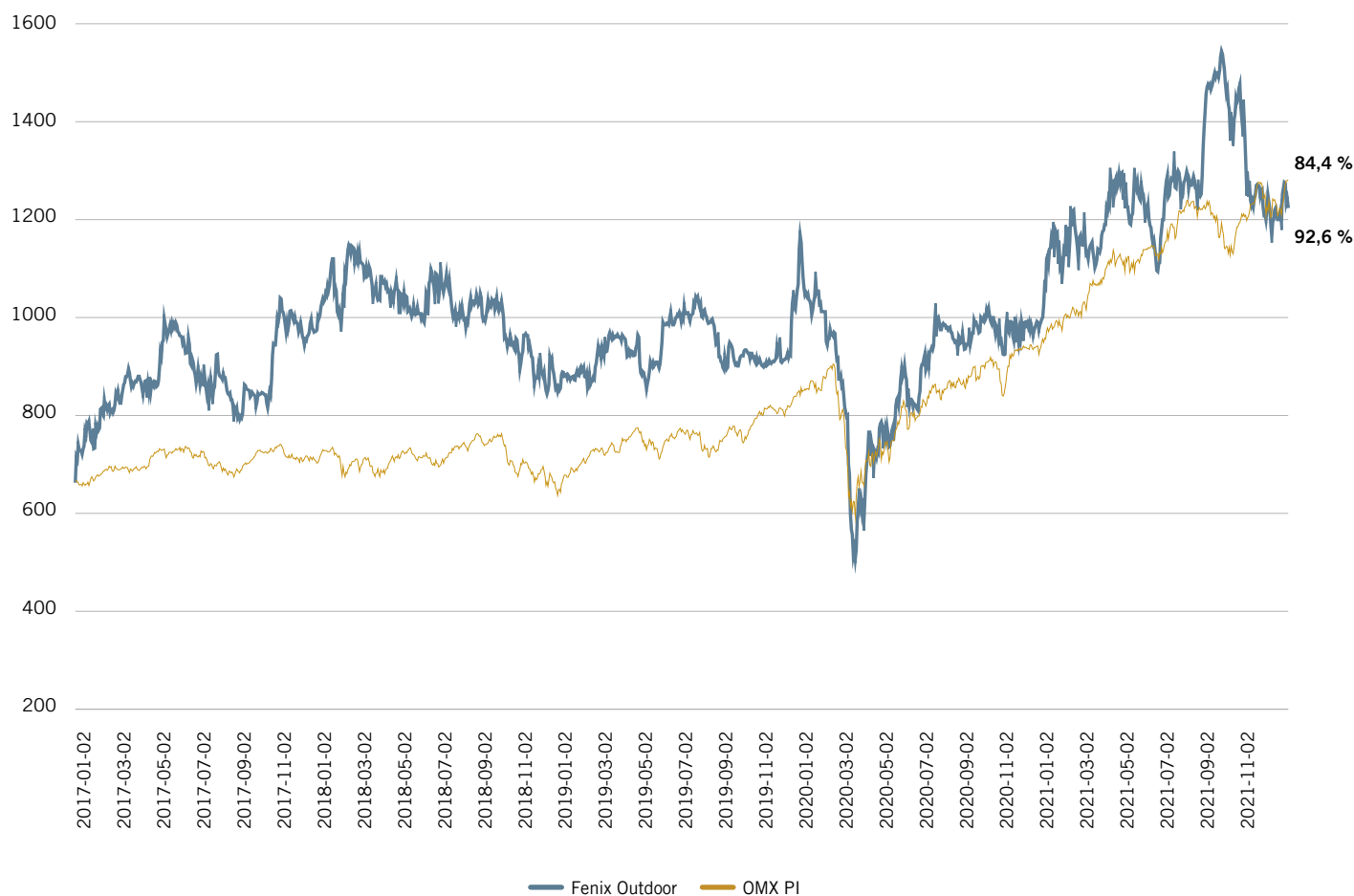
UTDELNING

För räkenskapsåret 2021 har styrelsen föreslagit en utdelning på 15,00 (12,00) SEK per B-aktie och 1,50 (1,20) SEK per A-aktie, vilket motsvarar 26,3 procent av resultatet efter skatt. Styrelsen föreslår också en extra utdelning på 5,00 SEK (3,00+9,00) per B-aktie och 0,50 SEK (0,30+0,90) per A-aktie.

Baserat på slutkursen den 30 december 2021 (1 226,00 SEK) utgör den föreslagna utdelningen en utdelningsavkastning på 1,6 procent.

Sedan 2017 har Fenix Outdoor betalat ut i genomsnitt 26,3 procent av resultatet efter skatt i årlig utdelning.

FENIX OUTDOOR AKTIEKURS NASDAQ OMX, 2017–2021



ÅRSSTÄMMA, FINANSIELL INFORMATION 2022

Årsstämman i Fenix Outdoor International AG kommer att hållas kl. 14.00 onsdagen den 27 april 2022 på Hemvärnsgatan 9 i Solna.

KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMA

Kallelse till årsstämma kommer att ske via Post- och Inrikes Tidningar samt publicering på företagets webbplats www.fenixoutdoor.com. Kallelsen kommer även att meddelas i Svenska Dagbladet och Örnsköldsviks Allehanda.

MEDDELANDE OM DELTAGANDE

Aktieägare som vill närvara på årsstämman måste meddela företaget senast kl. 13.00 fredagen den 22 april 2022 på följande adress: Fenix Outdoor Internationals årsstämma, Hemvärnsgatan 15, 171 54 Solna. Företaget kan också meddelas via e-post på info@fenixoutdoor.se.

Meddelandet ska innehålla aktieägarens namn, adress, personnummer/organisationsnummer, telefonnummer (dagtid) och uppgift om aktieinnehav.

Aktieägare som via bank eller annan förvaltare har

förvaltarregistrerade aktier måste registrera om aktierna i sitt eget namn för att ha rätt att delta i årsstämman. För att säkerställa att registreringen införts i aktieägarregistret tisdagen den 19 april 2022 måste aktieägare begära att deras förvaltare genomför sådan registrering i god tid i förväg. Temporär omregistrering är möjligt.

FÖRESLAGEN UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning på 15,00 SEK per B-aktie (12,00) och 1,50 SEK per A-aktie (1,20) för 2021. Styrelsen föreslår också en extra utdelning på 5,00 SEK (3,00+9,00) per B-aktie och 0,50 SEK (0,30+0,90) per A-aktie.

- Sista handelsdag för Fenix Outdoor-aktier, inklusive rätt att erhålla utdelning: 27 april 2022
- Registreringsdag för betalning av utdelning: 29 april 2022
- Betalningsdag för utdelning: Tidigast 4 maj 2022

FINANSIELL KALENDER

Delårsrapport januari–mars, 27 april 2022

DE STÖRSTA AKTIEÄGARNA 2021-12-31

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel av kapitalet, %	Andel av rösterna, %
NORDIN, MARTIN	18 300 000	242 568	15,4 %	52,9 %
HAK HOLDINGS LTD	1 900 000	1 948 767	15,9 %	11,0 %
LISELORE AB	1 900 000	1 663 767	13,8 %	10,2 %
PINKERTON HOLDING AB	1 900 000	1 628 767	13,5 %	10,1 %
NORDEA NORDIC SMALL CAP FUND	0	832 702	6,2 %	2,4 %
BESTSELLER UNITED A/S	0	814 345	6,1 %	2,3 %
VERDIPAPIRFONDE ODIN SVERIGE	0	793 800	5,9 %	2,3 %
VON DER ESCH, STINA	0	200 000	1,5 %	0,6 %
NORDEA SMABOLAGSFOND SVERIGE	0	191 322	1,4 %	0,5 %
BANQUE PICTET & CIE (EUROPE) SA, W8IMY	0	150 881	1,1 %	0,4 %
NORDIN, ANNA	0	149 452	1,1 %	0,4 %
FENIX OUTDOOR INTERNATIONAL AG	0	119 598	0,9 %	0,3 %
NORDEA 1 SICAV	0	97 081	0,7 %	0,3 %
NORDEA INSTITUTIONELLA SMABOLAGSFOND	0	72 054	0,5 %	0,2 %
WALL, KARL JOHAN	0	70 000	0,5 %	0,2 %
ÖVRIGT	0	2 084 896	15,5 %	5,9 %
SUMMA	24 000 000	11 060 000	100,0 %	100,0 %

STYRELSEN, LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

SVEN STORK

Född 1940 Permanent hedersledamot sedan 2018
Styrelseledamot mellan 1989 och 2018, D Sc
ÖVRIGA UPPDRAG:
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR: —

MARTIN NORDIN

Född 1962 Ordförande Fenix Outdoor
anställd sedan 2002
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
18 300 000 A-AKTIER OCH 242 568 B-AKTIER

MATS OLSSON

Född 1948
Styrelseledamot sedan 1986, ledamot
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR: —

ULF GUSTAFSSON

Född 1955
Styrelseledamot sedan 2013
ÖVRIGA UPPDRAG:
Blåkläder Workwear AB,
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR: —

SEBASTIAN VON WALLWITZ

Född 1965 Styrelseledamot sedan 2016
ÖVRIGA UPPDRAG:
Partner i SKW Schwarz i München.
Ordförande i Your Family Entertainment AG
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
100 B-AKTIER

ROLF SCHMID

Född 1959 Styrelseledamot sedan 2018
ÖVRIGA UPPDRAG:
Mobiliar Genossenschaft, Competec Holding AG,
Mobility Genossenschaft och Ulrich Jüstrich
Holding AG
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR: —

SUSANNE NORDIN

Född 1966
Styrelseledamot sedan 2016
ÖVRIGA UPPDRAG: —
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
20 000 B-AKTIER

ALEXANDER KOSKA

Född 1966 Ordförande
Anställd i Fenix Outdoor sedan 2007
1 000 B-AKTIER

MARTIN AXELHED

Född 1976 Vice vd
Anställd i Fenix Outdoor sedan 1997
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
6 000 B-AKTIER

HENRIK HOFFMAN

Född 1978 Vice vd
Anställd i Fenix Outdoor sedan 2003
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
10 250 B-AKTIER

NATHAN DOPP

Född 1966 Vice vd
Anställd i Fenix Outdoor sedan 2012
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
1 200 B-AKTIER

THOMAS LINDBERG

Född 1963 CFO
Anställd i Fenix Outdoor sedan 2008
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
1 100 B-AKTIER

REVISORER

ANSVARIGA REVISORER

Roger Müller
Licensed audit expert
Ernst & Young Ltd
Revisor på Fenix Outdoor
International AG sedan 2018

REVISOR

Roman Ottiger
Licensed audit expert
Ernst & Young Ltd
Revisor på Fenix Outdoor
International AG sedan 2018

ADRESSER

FENIX OUTDOOR INTERNATIONAL AG

Weidstrasse 1a
6300 Zug
SCHWEIZ

Telefon
+46 (0) 660-26 62 00
www.fenixoutdoor.se

ADMINISTRATION

Fenix Outdoor AB
Box 209
SE-891 25 ÖRNSKÖLDSVIK
SVERIGE

Telefon +0660-26 62 00
www.fenixoutdoor.se
info@fenixoutdoor.se

FENIX OUTDOOR LOGISTICS B.V.

Koningsbeltsweg 12
NL-1329 AG ALMERE
NEDERLÄNDERNA

Telefon +31-36-53 59 400

FENIX OUTDOOR LOGISTICS GMBH

Am Alten Flugplatz 5
D-19288 LUDWIGSLUST
TYSKLAND

Telefon +49 3874 62 00 100

PRIMUS AB

Hemvärnsgatan 15
Box 6041
SE-171 54 SOLNA SVERIGE

Telefon +08-564 842 30
www.primus.se
info@primus.se

PRIMUS EESTI OÜ

Ravila 53
EE-510 14 TARTU
ESTLAND

Telefon +372-74-24 903
Fax +372-74-24 904

TIERRA PRODUCTS AB

Box 209
SE-891 25 ÖRNSKÖLDSVIK
SVERIGE

Telefon +0660-26 62 00
www.tierra.se,
info@tierra.se

ROYAL ROBBINS

575 Sutter S.
SAN FRANCISCO
CA. 94102
USA

Telefon +1 415 587 9044
www.royalrobbins.com

HANWAG DEUTSCHLAND VERTRIEBS GMBH

Wiesefeldstrasse 7
DE-852 56 VIERKIRCHEN
TYSKLAND

Telefon +49-8139-935 60
Fax +49-8139-93 56 39
www.hanwag.de

BRUNTON OUTDOOR INC

1795 Dogwood St #400
LOUISVILLE
CO 80027
USA

Telefon +8004434871
Fax +3078574702
www.brunton.com

FJÄLLRÄVEN INTERNATIONAL AB

Box 209
SE-891 25 ÖRNSKÖLDSVIK
SVERIGE

Telefon +0660-26 62 00
www.fjallraven.se
info@fjallraven.se

FJÄLLRÄVEN GMBH

Wiesefeldstrasse 7
DE-852 56 VIERKIRCHEN
TYSKLAND

Telefon +49-8139-802 30
Fax +49-8139-80 23 10

FJÄLLRÄVEN B.V.

Torenzicht 23A
3755 CA EEMNES
NEDERLÄNDERNA

FENIX OUTDOOR BENELUX B.V.

Plesmanstraat 1
3833 LEUSDEN LA
NEDERLÄNDERNA

FENIX OUTDOOR NORGE AS

Serviceboks 827
2626 LILLEHAMMER
NORGE

Telefon +47-61-24 69 00
Fax +47-61-24 69 01

FENIX OUTDOOR FINLAND OY

Mikkolantie 1 A
FIN-00640 HELSINGFORS
FINLAND

Telefon +358-98-77 11 33
Fax +358-98-68 45 400

FENIX OUTDOOR DANMARK APS

Norddigesvej 4
DK-8240 RISSKOV
DANMARK

Telefon +45-86 20 20 75
Fax +45-86 12 49 11

FENIX OUTDOOR UK LTD

13 Quay Lane Gosport
Hants. PO 124LJ , UK

Telefon +42-39 25 28 711

FENIX OUTDOOR AUSTRIA ITALY GMBH

Grabenweg 69, Top 1-20
6020 INNSBRUCK
ÖSTERRIKE

FENIX OUTDOOR EMERGING MARKETS GMBH

Wiesefeldstrasse 7
DE-852 56 VIERKIRCHEN
TYSKLAND

Telefon +49-8139-802 30
Fax +49-8139-80 23 10

BUS SPORT AG

Schingasse 4a
CH 9470 BUCHS
SCHWEIZ

FJÄLLRÄVEN USA LLC

1795 Dogwood St #400
LOUISVILLE
CO 800 27, USA

Telefon +8004434871
Fax +3078574702

FENIX OUTDOOR ASIA PACIFIC PTE LTD

6 Temasek Boulevard 29th floor
Suntec Tower IV
SINGAPORE 038 986

ALPEN INTERNATIONAL CO LTD

135-896 Daemyung B/D 6E
637-15 Shinsa-dong
Gangnam-Gu Seoul
SYDKOREA

www.alpen-international.com

FENIX OUTDOOR TAIWAN CO. LTD.

10F.-5, No. 112, Sec.
2, Zhongshan N. Rd.,
Zhongshan Dist.,
TAIPEI CITY 104,
Taiwan (R.O.C.)

Tel +886-2-2523-3871

GLOBETROTTER AUSTRÜSTUNG GMBH

Suhrenkamp 71-77
D-22335 HAMBURG
TYSKLAND

www.globetrotter.de

NATURKOMPANIET AB

Box 177
SE-891 24 ÖRNSKÖLDSVIK
SVERIGE

Telefon +0660-29 35 50

PARTIOAITTA OY

Nuijamiestentie 5C
00400 HELSINKI
FINLAND

www.partioaitta.fi

FRILUFTSLAND A/S

Frederiksborggade 52
1360 KÖPENHAMN
DANMARK

Telefon +45-33 14 51 50
www.friluftsland.dk

TREKITT

51 Eign Gate
HEREFORD
HR4 0AB
UK

Telefon +44 1432 263335
Fax +3078574702



FENIX

OUTDOOR International AG

Fenix Outdoor International AG, Weidstrasse 1a, 6300 Zug, Schweiz

Telefon: +46-(0)-660-26 62 00, fax +46-(0)-660-26 62 21, www.fenixoutdoor.se, e-post info@fenixoutdoor.se

www.fjallraven.se•[royalrobbins.com](http://www.royalrobbins.com)•www.tierra.se•www.primus.se•www.hanwag.de•www.brunton.com•www.naturkompaniet.se•www.partioaitta.fi•www.globetrotter.de•www.friluftsland.dk