

ÅRSREDOVISNING FENIX OUTDOOR INTERNATIONAL AG FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Fenix Outdoor International AG med säte i Zug, Schweiz, och organisationsnummer CHE-206.390.054, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2015. Fenix Outdoor International AG är noterat på Nasdaq OMX Stockholm, Mid cap.

VERKSAMHET

Koncernen är organiserad i två rörelsesegment: Brands och Retail. Brands utvecklar, tillverkar och säljer utrustning för ett aktivt friluftsliv genom de egna varumärkena Fjällräven, Tierra, Primus, Hanwag och Brunton. Retail-segmentet, Frilufts Retail Europe ("Frilufts"), driver outdoordetaljisterna Globetrotter, Naturkompaniet och Partioaitta. Dessa två rörelsesegment stöds av koncerngemensamma funktioner för ledning, ekonomi/finans, IT, hållbarhet (CSR/CSO) och logistik.

STÖRSTA ÄGARE

Huvudägare av Fenix Outdoor International AG är Martin Nordin som innehar 53,0 procent av det sammanlagda röstvärdet och 15,6 procent av kapitalet.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE

I mars 2015 förvärvade Fenix Outdoor International AG de sista utestående minoritetsaktierna i Fenix Outdoor AB, motsvarande 1,7 procent av det totala antalet aktier. Processen startade under sommaren 2014 och var det sista steget i domicilbytet för moderbolaget i Fenix Outdoor från Sverige till Schweiz. För att kunna redovisa de mest jämförbara uppgifterna har koncernens räkenskaper redovisats som om Fenix Outdoor International AG hade slutfört domicilbytet per den 1 januari 2014. I november 2015 beslöt Fenix Outdoor International AG att byta redovisningsvaluta från CHF till EUR från och med januari 2016. Koncernen redovisar sedan juni 2014 sina siffror i EUR.

I juni 2015 förvärvade Fenix Outdoor International AG de sista utestående minoritetsaktierna i Frilufts Retail Europe AB, motsvarande 40 procent av det totala antalet aktier. Globetrotter är ett helägt dotterbolag till Frilufts. Per juni 2015 slutfördes även förvärvsanalysen av Globetrotter, vilket resulterade i en periodisering av ett icke-marknadsmässigt hyreskontrakt på 1,7 MEUR, en ökning av en reserv hänförlig till lagervärde på 3,0 MEUR samt en justering av uppskjutna skattefordringar på 1,0 MEUR, totalt 5,7 MEUR. Dessa poster skulle ha kvittats mot negativ goodwill som uppstod per 31 december 2014, men detta var inte möjligt eftersom kvittning redan skett mot övervärdet som uppstod vid det initiala förvärvet av 20 procent av aktierna i februari 2014. Justeringarna av den inledande köpeskillingsallokeringen påverkade de finansiella rapporterna för 2014 retroaktivt.

Under 2015 genomfördes ett större effektiviserings- och kostnadsbesparingsprojekt i Globetrotter. Processen fortsätter även under 2016. Globetrotter har under 2015 även avyttrat 25 procent av sitt aktieinnehav i den schweiziska butikskedjan Transa AG.

I oktober förvärvade det tyska varumärkesbolaget Hanwag GmbH en lokal producent av "uppers", textildelen av en känga, i Ungern. Affären påverkade inte räkenskaperna för 2015 i någon nämnvärd grad.

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

Koncernens omsättning ökade med 90 procent till 451,0 (237,3) MEUR. Förutom en kraftig ökning genom förvärvet av Globetrotter förklaras den fortsatta positiva försäljningsutvecklingen även av Fjällrävens pågående globala expansion. Hanwag och Tierra utvecklades stabilt utan större överraskningar. Primus och Brunton har haft ett något tuffare år på grund av hög konkurrens inom vissa områden, men också med anledning av sena leveranser. Inom Retail-segmentet utvecklades Naturkompaniet och Partioaitta bättre än förväntat medan Globetrotters siffror tyngdes av den pågående omstruktureringsprocessen. Koncernens rörelseresultat uppgick till 32,6 (28,9) MEUR. Siffrorna från föregående år inkluderar en post om -4,7 MEUR relaterad till slutförandet av förvärvsanalysen av Globetrotter.

Rörelsesegmentet Brands nettoomsättning ökade till 189,9 (171,7) MEUR, en ökning med 11 procent. Tyskland var fortsatt den enskilt största marknaden, men marknaderna utanför Europa växte snabbast. Rörelseresultatet för helåret uppgick till 47,0 (38,6) MEUR. Den kraftiga ökningen är främst ett resultat av en stabil bruttomarginal och ökad försäljning.

Rörelsesegmentet Retail/Frilufts nettoomsättning ökade kraftigt till 261,0 (65,6) MEUR på grund av förvärvet av Globetrotter. Rörelseresultatet för helåret uppgick till -8,0 (-3,0) MEUR.

UTSIKTER FÖR 2016

Koncernen räknar med fortsatt tillväxt för Brands, främst genom global expansion, men även tack vare den stabila positionen som segmentet har på sina mer mogna europeiska marknader. Fokus för Retail-segmentet kommer att ligga på att fortsätta integrera Friluftskoncernen, inklusive Globetrotter, i Fenix Outdoors verksamhetsstruktur, på samma sätt som man gjort med Naturkompaniet och Partioatta under flera år.

PERSONAL

Medelantalet anställda samt löner, ersättningar och sociala kostnader redovisas i not 6. Styrelsens förslag till årsstämman beträffande ersättning till ledande befattningshavare beskrivs i ersättningsrapporten på sidorna 50–51.

LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens likvida medel uppgick till 58,0 (41,0) MEUR per den 31 december 2015. Koncernens räntebärande skulder ökade till 64,8 (60,2) MEUR. Koncernens egna kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid årets utgång var 147,8 (112,2) MEUR, vilket motsvarar en soliditet på 51,4 (42,0) procent.

RISKFAKTORER

- **Konjunktrelaterade risker** Koncernens försäljnings- och resultatutveckling har historiskt inte påverkats särskilt mycket vid upp- och nedgångar i konjunkturen, men risken har dock ökat till följd av en större butiksverksamhet än tidigare.
- **Väder- och säsongrisker** Vissa delar av koncernens sortiment och försäljning påverkas av vädersituationen. Delar av vinterkollektionen, som främst säljs på den nordiska marknaden, påverkas negativt vid sena och varma vintrar.
- **Moderisker** Koncernen ser sig inte som ett företag med modeprodukter och anser sig inte annat än marginellt påverkat av olika modetrender.
- **Valutarisker** Koncernens nettoomsättning i olika valutor fördelar sig enligt följande: SEK (13,5 %), EUR och DKK (69,4 %), USD (11,2 %) samt andra valutor (5,9 %). En betydande del av segmentet Brands inköp görs i USD, även om vissa varumärken har en hög andel inköp i EUR. Retail-bolagens inköp sker huvudsakligen i lokala valutor. Bolagets policy är att terminssäkra merparten av sin USD-exponering genom terminskontrakt med upp till ett års löptid. Mer information om koncernens riskhantering finns i not 3 och 18, under Redovisningsprinciper och Noter.

Känslighetsanalys förutsatt att ingen säkring gjorts

<u>Faktor</u>	<u>Förändring</u>	<u>Årlig påverkan 2016 på resultat före finansnetto, MEUR</u>
USD	+/- 5 procent	2,2 +/- (koncernen är kort i USD)
SEK	+/- 5 procent	1,2 +/- (koncernen är lång i SEK)

Koncernen hade vid 2015 års utgång utestående terminer, där USD köpts mot EUR till ett värde om 32,7 MUSD. Den omedelbara effekten av en USD-förändring om 5 procent skulle genom terminsinnehavet således neutraliseras med 1,6 MEUR.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Koncernen bedriver ingen forskning i ordets bemärkelse. En av bolagets främsta framgångsfaktorer har sedan starten varit förmågan att ständigt utveckla nya produkter och förbättra befintliga. Detta gäller samtliga koncernens varumärken, och arbetet bedrivs främst av egen personal. Produkterna testas både i laboriemiljö och ute i fält genom återkommande event som Fjällräven Classic, Fjällräven Polar och Hanwags "24-hour" i Tyskland. Principer för redovisning av utvecklingskostnader och beloppsmässiga uppgifter redovisas i ett separat avsnitt under not 2 Redovisnings- och värderingsprinciper.

FILIALER

Fjällrävens inköpsbolag hade fram till och med december 2015 en filial i Norge. Denna filial svarade i första hand för Fjällrävens logistik i Norge och försäljning till Fenix Outdoors norska försäljningsbolag. Filialen har från och med januari 2016 ersatts av ett lokalt bolag med samma arbetsuppgifter.

INVESTERINGAR

Koncernens totala investeringar uppgick till 9,1 (8,8) MEUR. Investeringarna avsåg främst IT-supportsystem och nya butiker inom Brands och Retail.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrningen utgår från noteringsavtalet med Nasdaq OMX och Svensk kod för bolagsstyrning med de undantag som beskrivs nedan. Bolagsordningen fastställer bolagets firma, verksamhetsinriktning, säte, antal styrelseledamöter, aktiekapitalets storlek m.m.

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Denna rapport är upprättad i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning, där undantag förklaras i samband med respektive avsnitt.

Årsstämma

Koncernens högsta beslutande organ är årsstämman som vanligen äger rum i slutet av april eller i början av maj. På årsstämman utses varje år styrelse och revisorer. Dessutom fastställs årsbokslutet och beslut fattas avseende ansvarsfrihet, vinstdisposition och riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken på en angiven avstämningsdag före årsstämman och som anmält deltagande har rätt att delta på stämman och rösta för sitt totala aktieinnehav. Aktieägare kan företrädas av ombud. Fenix Outdoor International AG uppfyller schweiziska bolagslagar och regler.

Valberedning

Fenix Outdoor International AG avser att avvika från kodens bestämmelser om valberedning. Anledningen till detta är att familjen Nordin och dem närmaste bolag företräder 62 procent av aktierna i bolaget, motsvarande 85 procent av röstvärdet på årsstämman om samtliga aktier i bolaget företräds vid stämman. Mot bakgrund av det koncentrerade aktieägandet har en valberedning inte ansetts nödvändig. Bolaget strävar dock efter jämn könsfördelning i styrelsen. Förslag avseende val av ordförande vid årsstämma, styrelseval och revisorsval, samt om arvode till styrelseledamöterna och revisorerna, lämnas därför av bolagets större aktieägare och presenteras i kallelse till årsstämma samt på bolagets webbplats.

Styrelsearbete

Styrelsen i Fenix Outdoor International AG består av fem ledamöter valda av årsstämman. Information om styrelsen och verkställande direktören finns på webbplatsen och i ersättningsrapporten. Styrelsen har hållit sju protokollförda sammanträden. På det konstituerande styrelsemötet beslutas arbetsordning för styrelse och verkställande direktör, vilken syftar till att säkerställa att styrelsen har erforderlig information. Därutöver har styrelsen utfärdat skriftliga instruktioner om arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Vid varje ordinarie möte framläggs en ekonomisk och finansiell rapport för verksamheten. Styrelsen sammanträder årligen med bolagets revisorer för genomgång av revisionsrapport och vidtagna åtgärder under året. Då Fenix Outdoor International AG, med undantag för ersättningskommittén, inte har några speciella kommittéer är det styrelsen i sin helhet som behandlar alla frågor förutom de ersättningsrelaterade frågorna. Medlemmar i ersättningskommittén är Sven Stork och Martin Nordin. Arvodet till styrelseledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman på förslag från bolagets största aktieägare. Styrelsen har under året övervakat bolagets finansiella rapportering och systemen för internkontroll. Detta syftar till att säkerställa att verksamheten är effektiv och bedrivs i enlighet med lagar och förordningar samt att den ekonomiska rapporteringen är tillförlitlig. Styrelsen har tagit del av och utvärderat rutinerna för redovisning och ekonomisk rapportering samt följt upp och utvärderat de externa revisorernas arbete, kvalifikationer och oberoende.

Riskbedömning

Styrelsen och bolagsledningen arbetar löpande med riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som bolaget är utsatt för hanteras inom de ramar som ytterst fastställs av styrelsen.

Kontrollåtgärder

Baserat på riskbedömning och ansvaret för att det finns en tillfredsställande process för att övervaka bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som är relevanta för bolagets verksamhet samt tillämpningen av interna riktlinjer har styrelsen och företagsledningen beslutat om en rad kontrollaktiviteter för de operativa processerna. I kontrollstrukturen ingår också, bland annat, fastställda befogenheter, arbetsfördelning och bolagsledningens genomgång av finansiell information. Kontrollerna ska även säkerställa att felaktigheter blir rättade.

Information och kommunikation

Den interna informationen och externa kommunikationen regleras på övergripande nivå.

Uppföljning

Den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen utvärderas löpande. Styrelsen erhåller kvartalsrapporter med ekonomiskt utfall inklusive ledningens kommentarer till verksamheten. Vid varje styrelsemöte behandlas den finansiella situationen. Styrelsen tar årligen ställning till

väsentliga riskområden och utvärderar den interna kontrollen. En styrelseutvärdering genomförs på årsbasis för att säkerställa att styrelsen erhåller adekvat material och information för att kunna ta bästa möjliga beslut.

Närvaro på styrelsemöten i Fenix Outdoor International AG under 2015

Styrelseledamot	Närvaro ordinarie och konstituerande möten
Sven Stork (ordförande)	7
Ulf Gustafsson	7
Mats Olsson	7
Anders Hedberg	7
Martin Nordin	7

INFORMATION

Bolagets information till aktieägare och andra intressenter ges via årsredovisningen, boksluts- och delårsrapporterna, pressmeddelanden och bolagets webbplats, www.fenixoutdoor.se. På webbplatsen finns även finansiella rapporter och pressmeddelanden för de senaste åren samt information om bolagsstyrning.

ANTAL AKTIER OCH RÖSTER

Det totala antalet aktier i bolaget uppgår till 35 060 000, varav 24 000 000 aktier av serie A med kvotvärde 0,1 CHF/aktie och 11 060 000 aktier av serie B med kvotvärde 1,0 CHF/aktie. Det totala antalet röster i bolaget uppgår till 35 060 000. Bolagets största aktieägare redovisas på webbplatsen.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Fenix Outdoor International AG hade vid 2015 års utgång 3 096 aktieägare. De tio största aktieägarnas innehav uppgick sammantaget till 73,3 procent av det totala kapitalet. Förteckning över de största aktieägarna återfinns på sidan 53.

RESULTAT OCH FINANSIELL STÄLLNING

Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och finansiella ställning hänvisas till koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter på sidorna 27–48.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION I MODERBOLAGET

	2015-12-31 TCHF
Balanserade vinstmedel vid årets början	36 440
Årets resultat	21 617
Balanserade vinstmedel vid årets slut	58 057
Allokering av allmänna lagstadgade vinstreserver	42
Balanseras i ny räkning	58 015

FÖRSLAG TILL UTDELNING

Reserv från kapitaltillskott TCHF	471 571
Kapitaltillskott TCHF	9 396
Utdelningar TCHF*	-7 936
Reserv från kapitaltillskott	473 031

*5 SEK per B-aktie och 0,5 SEK per A-aktie räknat på kursen CHF/SEK 8,48 (24 000 000 * 0,50 + 11 060 000 * 5,00 = SEK 67 300 000) = 7 936 321

STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen om 0,5 (0,4) SEK per A-aktie och 5,0 (4,0) SEK per B-aktie inte hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort eller lång sikt, inte heller att fullgöra erforderliga investeringar. Bolagets soliditet är betryggande mot bakgrund av att verksamheten fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget bedöms likaledes kunna upprätthållas på en betryggande nivå.

FEM ÅR I SAMMANDRAG KONCERNEN

MEUR	2015	2014	2013	2012	2011
RESULTATRÄKNING					
Nettoomsättning	451,0	237,3	211,9	195,9	170
Av- och nedskrivningar	-13,0	-5,8	-4,5	-3,9	-3,3
Rörelseresultat	32,6	28,9	29,9	26,6	26,0
Finansiella poster	-0,8	-1,0	0,0	-0,6	0,0
Resultat efter finansiella poster	31,8	32,6	29,9	26,0	26,1
Skatt	-10,0	-11,9	-7,7	-8,2	-7,5
Årets resultat	21,8	20,7	22,3	17,9	18,6
BALANSRÄKNING					
Anläggningstillgångar	74,2	77,7	35,4	34,6	31,5
Varulager	116,3	108,5	62,3	53,3	52,3
Kundfordringar	23,4	24,9	21,1	14,4	12,9
Övriga omsättningstillgångar	15,4	20,7	11,9	14,0	10,9
Likvida medel, kortfristiga placeringar	58,0	41,0	14,9	16,7	9,6
Summa tillgångar	287,3	272,8	145,6	133,0	117,2
Eget kapital	147,8	114,5	112,6	99,1	84,6
Minoritetsintressen	2,3	21,4	1,1	0,9	1,0
Avsättningar m.m.	5,2	8,3	2,7	3,1	4,2
Långfristiga skulder, räntebärande	-	11,1	-	-	-
Kortfristiga skulder					
Räntebärande	64,8	49,1	5,1	5,1	5,1
Icke räntebärande	67,3	68,3	24,1	24,8	22,3
Summa eget kapital och skulder	287,3	272,8	145,6	133,0	117,2
KASSAFLÖDE					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	21,1	19,1	10,9	17,8	-1,4
Investeringar	-4,3	-23,3	-6,3	-6,3	-13,9
Kassaflöde efter investeringar	16,8	-4,2	4,6	11,5	-15,3
NYCKELTAL					
Omsättningstillväxt, %	90,0	12,0	8,0	11,0	15,0
Vinstmarginal, %	7,1	13,8	14,1	13,3	15,3
Avkastning på totalt kapital, %	11,9	16,1	21,5	21,5	25,2
Avkastning på eget kapital, %	16,6	18,3	20,8	19,3	24,6
Soliditet, %	51,4	42,6	77,3	74,8	72,2
Medelantalet årsanställda, st	2 008	906	766	696	646
DATA PER AKTIE					
Antal aktier, tusental per 31/12	35 060	34 850	13 274	13 274	13 274
Bruttokassaflöde per B-aktie, EUR	2,60	2,00	2,02	1,64	1,65
Resultat per B-aktie, EUR	1,63	1,56	1,68	1,35	1,40
Eget kapital per B-aktie, EUR	10,98	8,64	8,48	7,47	6,37
Börskurs 31/12, EUR	44	38	32	21	17
P/E-tal	27	24	19	16	12
Utdelning per B-aktie ¹⁾	0,54	0,42	0,45	0,47	0,34

DEFINITIONER: VINSTMARGINAL: Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättning. AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL: Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader i procent av genomsnittligt eget kapital. AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL: Nettoresultat i

procent av genomsnittligt eget kapital. SOLIDITET: Eget kapital i procent av balansomslutningen. BRUTTOKASSAFLÖDE PER AKTIE: Resultat efter skatt plus av-/nedskrivningar i relation till genomsnittligt antal aktier. RESULTAT PER AKTIE: Nettoresultat dividerat med genomsnittligt antal aktier. EGET KAPITAL PER AKTIE: Eget kapital dividerat med genomsnittligt antal aktier. P/E-TAL: Börskurs vid räkenskapsårets utgång dividerat med resultatet per genomsnittligt antal aktier.

1) Föreslagen utdelning (5,00 SEK per B-aktie och 0,50 SEK per A-aktie, med 10 procent av kvotvärdet jämfört med en B-aktie (A-aktie 0,1 CHF/aktie och B-aktie 1,0 CHF/aktie).

RESULTATRÄKNING KONCERNEN

Belopp i TEUR	Not	2015	2014 ¹⁾
Nettoomsättning	5	451 019	237 263
Övriga rörelseintäkter	7	8 635	3 729
		459 654	240 992
Kostnad för sålda varor	31	-216 792	-107 874
Övriga externa kostnader	8, 31	-103 957	-57 436
Ersättningar till anställda	6	-94 163	-40 881
Av- och nedskrivningar		-12 995	-5 777
Resultat från andelar i intressebolag	9	3 297	-48
Övriga rörelsekostnader	7	-2 404	-79
Rörelseresultat	5	32 640	28 897
Finansiella intäkter	9	2 476	4 796
Finansiella kostnader	9	-3 318	-1 069
Resultat före skatt		31 797	32 624
Skatt	10, 31	-10 030	-11 901
Årets resultat hänförligt till:		21 767	20 723
moderbolagets aktieägare		28 267	22 393
innehav utan bestämmande inflytande		-6 500	-1 669
Resultat per aktie efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare under året, efter utspädning respektive före utspädning, EUR		1,62	1,56
Antal utestående A-aktier		24 000 000	24 000 000
Antal utestående B-aktier		11 060 000	10 850 000
Föreslagen utdelning per aktie (SEK) – B-aktier		5,0	4,0
Föreslagen utdelning per aktie (SEK) – A-aktier		0,5	0,4

Resultat per aktie före och efter utspädning är detsamma eftersom det inte finns några utestående optioner eller konvertibler som skulle resultera i utspädning.

Justerad, se not 31.

ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Belopp i TEUR	2015	2014
Årets resultat efter skatt	21 767	20 723
Som inte kommer att återföras över resultaträkning		
Omvärderingar av pensionsförpliktelser	138	
Skatter	-30	
Som kommer att återföras över resultaträkning		
Periodens förändring av omräkningsreserv	-1 323	-37
Säkringstransaktioner	-304	2 143
Skatter	67	-345
Summa övrigt totalresultat för året:	-1 452	1 761
Summa totalresultat för året	20 315	22 484
Summa totalresultat hänförligt till:		
moderbolagets aktieägare	26 815	24 169
innehav utan bestämmande inflytande	-6 500	-1 684

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING, KONCERNEN

Per 31 december, belopp i TEUR	Not	2015	2014 ¹⁾
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11	19 349	20 812
Materiella anläggningstillgångar	12	43 274	46 393
Innehav i intressebolag	13	1 776	4 765
Uppskjutna skattefordringar	10	7 548	4 789
Övriga långfristiga finansiella tillgångar	13	100	100
Övriga långfristiga fordringar	13	2 122	929
Summa anläggningstillgångar		74 170	77 788
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	116 318	108 408
Kundfordringar och övriga fordringar	16	34 526	41 526
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	4 258	4 126
Likvida medel	3	58 021	41 020
Summa omsättningstillgångar		213 123	195 080
SUMMA TILLGÅNGAR		287 293	272 868
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Kapital och reserver hänförliga till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital		12 378	11 014
Övrigt tillskjutet kapital		39 765	24 935
Balanserade vinstmedel		95 636	76 260
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		147 779	112 209
Innehav utan bestämmande inflytande		2 262	23 706
Summa eget kapital		150 041	135 915
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Uppskjutna skatteskulder	10	3 866	2 431
Pensionsförpliktelser	20	114	573
Övriga långfristiga avsättningar	21	1 240	5 540
Räntebärande skulder	22	-	11 127
Summa långfristiga skulder		5 220	19 671
Kortfristiga skulder			
Övriga kortfristiga skulder	23	38 860	51 147
Aktuella skatteskulder		7 407	4 485
Räntebärande skulder	22	64 770	49 061
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	20 994	12 589
Summa kortfristiga skulder		132 031	117 282
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		287 293	272 868

1) Justerad, se not 31

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I KONCERNENS EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 2014-01-01	2 973	7 383	102 223	112 579	1 113	113 692
Ändringar under 2014						
Årets resultat ¹⁾			22 393	22 393	-1 669	20 724
Övrigt totalresultat för året			1 776	1 776	-15	1 761
Summa totalresultat för året	-	-	24 169	24 169	-1 684	22 485
Koncernens byte av domicil	8 041	17 552	-45 498	-19 905		-19 905
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande			-2 277	-2 277	24 277	22 000
Utdelningar			-2 357	-2 357	-	-2 357
Utgående balans 2014-12-31	11 014	24 935	76 260	112 209	23 706	135 915
Ändringar under 2015						
Årets resultat			28 267	28 267	-6 500	21 767
Övrigt totalresultat för året	1 163	5 812	-8 427	-1 452	-	-1 452
Summa totalresultat för året	1 163	5 812	19 840	26 815	-6 500	20 315
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	201	9 018	5 225	14 444	-14 944	-500
Utdelningar			-5 689	-5 689	-	-5 689
Utgående balans 2015-12-31	12 378	39 765	95 636	147 779	2 262	150 041

¹⁾ Justerad, se not 31.

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN, KONCERNEN

Belopp i TEUR	Not	2015	2014 ¹⁾
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Årets resultat		21 767	20 723
Skattekostnad i resultaträkningen		10 030	11 901
Finansnetto		843	-3 679
Nedskrivning		12 995	5 777
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	27	-3 592	18
Realiserad ränta och utdelning		704	434
Erlagd ränta		-3 312	-1 099
Betald skatt		-8 432	-8 109
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		31 002	25 966
Förändring av varulager		-7 866	-14 131
Förändring av rörelsefordringar		7 003	-1 307
Förändring av rörelseskulder		-9 009	10 404
Kassaflöde från den löpande verksamheten		21 131	20 932
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	11	-1 181	-3 551
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	12	-7 887	-5 228
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	11	-	23
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	12	698	395
Förvärv av dotterbolag, efter avdrag för förvärvade likvida medel	29	-755	-16 798
Försäljning av intressebolag		6 233	-
Förändring av långfristiga fordringar		-1 193	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-4 085	-25 159
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagna lån		30 993	31 730
Återbetalda lån		-26 411	
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande		-500	
Utbetald utdelning		-5 689	-2 357
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 607	29 373
Förändring av likvida medel		15 439	-25 159
Likvida medel vid årets början		41 020	14 946
Effekt av valutakursdifferenser i likvida medel		1 562	928
Likvida medel vid årets slut	16	58 021	41 020

1) Justerad, se not 31

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

VERKSAMHETEN

Fenix Outdoor International AG (moderbolaget) och dess dotterbolag (sammanslaget koncernen) är en koncern vars affärsidé är att utveckla och marknadsföra friluftsprodukter av hög kvalitet och låg vikt genom ett utvalt detaljhandelnät med en hög servicegrad till konsumenter med höga förväntningar. Koncernen bedriver utveckling, produktion och försäljning i ett stort antal dotterbolag i Europa, Asien och USA. Moderbolaget är ett bolag (AG) i Schweiz med säte på adressen Industriestrasse 6, 6300 Zug, Schweiz, med organisationsnummer CHE-206.390.054.

Efter en omorganisation i juni 2014 noterades moderbolaget på Nasdaq OMX Stockholm, Mid Cap.

DOMICILBYTE

Under 2014 bytte Fenix Outdoor Group domicil från Sverige till Schweiz. För att kunna redovisa jämförbara uppgifter har koncernens räkenskaper redovisats som om Fenix Outdoor International AG hade ägt alla aktierna i Fenix Outdoor AB från och med 1 januari 2014. Domicilbytet har behandlats som omorganisation inom koncernen.

NOT 2 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) tillämpliga på bolag som rapporterar enligt IFRS. Under året införda redovisningsprinciper och tolkningar har inte påverkat koncernens resultat eller finansiella ställning. Konsoliderade belopp redovisas i euro, EUR. Samtliga belopp är om inget annat anges avrundade till närmaste tusental. Dessa tillgångar och skulder utgörs av derivatinstrument vilka värderas till verkligt värde via resultaträkningen eller för vilka säkringsredovisning tillämpas. Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för värdeminskningssavdrag och nedskrivningar i de fall det är tillämpligt. Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består huvudsakligen av belopp som förväntas återfås, eller betalas, efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

Vid upprättandet av räkenskaper i enlighet med IFRS krävs att bolagsledningen gör uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Dessa uppskattningar och antaganden grundas på historiska erfarenheter och på ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden bedöms vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma redovisade värden på tillgångar och skulder som inte annars tydligt framgår av andra källor. Verkligt utfall kan komma att avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De områden som kräver en hög grad av bedömning, som är komplexa, eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är väsentliga, specificeras i not 4.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de dotterbolag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av det sammanlagda röstvärdet eller i övrigt har ett bestämmande inflytande. Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med principerna i IFRS 10 Koncernredovisning. Detta innebär att koncerninterna transaktioner och därmed sammanhängande realiserade vinster elimineras.

RÖRELSEFÖRVÄRV, GOODWILL OCH INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Förvärvskostnader består av den erlagda köpeskillingen i kontanter eller andra tillgångar som värderas till verkligt värde. Transaktionskostnader redovisas som rörelsekostnader. De förvärvade nettotillgångarna består av identifierbara tillgångar, skulder och eventualefterpliktelser och redovisas till verkligt värde. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet av den proportionella andelen av den förvärvade rörelsens nettotillgångar redovisas som goodwill. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas i balansräkningen till verkligt värde på förvärvsdagen. Goodwill och ändringar av verkligt värde på nettotillgångarna redovisas under tillgångar och skulder hos den förvärvade enheten i dess funktionella valuta. Immateriella tillgångar och goodwill redovisas i de kassagenererande enheter som förväntas ha nytta av förvärvet och/eller generera framtida kassaflöden. Om koncernen får ett bestämmande inflytande över ett intressebolag (rörelseförvärv i flera steg) värderas tidigare innehav till verkligt värde på förvärvsdagen. Eventuell vinst eller förlust från omvärderingen redovisas under övriga intäkter. Vinstandelar allokteras även fortsatt till innehaven utan bestämmande inflytande. Vid beräkning av kassaflöden från rörelseförvärv ska värden på förvärvade likvida medel avräknas från den erlagda köpeskillingen. Avyttrade bolag ingår i koncernens redovisning till och med tidpunkten då koncernen avyttrar och/eller upphör att ha kontroll över dem. Bolag som förvärvats under året ingår i koncernens redovisning från och med förvärvsdatumet.

Processen att förvärva majoriteten av aktierna i Frilufts Retail Europe AB genom en apportionering av Globetrotters aktier slutfördes i slutet av december 2014. Fenix Outdoor International AG konsoliderar Globetrotter och ägarkonstellationen i Frilufts från den 31 december 2014.

Minoritetsaktierna i Frilufts Retail Europe förvärvades i juni 2015 och Frilufts Retail Europe är därefter ett helägt dotterbolag till Fenix Outdoor International AG.

Under 2015 har koncernen förvärvat aktierna i Progress Kft, en producent av kängskaft, se not 29.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Koncernbolagens funktionella valuta är vanligtvis den valuta som används i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till kursen på transaktionsdagen. Valutakursvinster/-förluster som uppstår vid sådana transaktioner eller vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs redovisas i resultaträkningen.

Koncernbolagens finansiella rapporter i utländska valutor omräknas till euro enligt följande: balansräkningen till balansdagskurs och resultaträkningen, rapporten över totalresultat och rapporten över kassaflöden till genomsnittliga kurser.

Ackumulerade valutaomräkningsdifferenser som härrör från omräkning av utländska bolag redovisas i övrigt totalresultat. Om bolaget avyttras, eller en del av det avyttras och kontrollen förloras, återförs ackumulerade valutaomräkningsdifferenser till resultaträkningen.

Genomsnittskurs	2015	2014	Balansdagskurs	2015	2014
EUR/SEK	9,3400	9,1300		9,1878	9,4800
EUR/CHF	1,0650	1,2120		1,0833	1,2030
EUR/USD	1,1040	1,3175		1,0855	1,2169

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppstår vid förvärv av en utländsk verksamhet redovisas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning redovisas i övrigt totalresultat.

SEGMENTRAPPORTERING

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen till styrelsen som också är det högsta verkställande organet i koncernen. Det högsta verkställande organet ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat.

OMSÄTTNING

Intäkter värderas till det verkliga värdet av det belopp som erhållits eller kommer att erhållas, efter avdrag för rabatter, returer och mervärdesskatt. Koncernen redovisar en intäkt när dess värde kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla bolaget och när säljkriterier för en specifik försäljningssituation har uppfyllts för var och en av koncernens verksamheter. Koncernen grundar sina bedömningar av returer på historiska utfall och beaktar då typ av kund, typ av transaktion och speciella omständigheter i varje enskilt fall. Ränteintäkter redovisas som intäkt med tillämpning av effektivräntemetoden. Utdelningar redovisas när rätten till utdelning har fastslagits.

INKOMSTSKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skattefordringar och skatteskulder sker till nominella belopp enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade, eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen.

Skatteeffekter av poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital redovisas också i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppstår mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom avskrivning av fastigheter, intern vinsteliminering, derivatkontrakt och underskottsavdrag.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjutna skatteskulder avseende temporära skillnader som hänför sig till förvärv av dotterbolag redovisas inte i Fenix Outdoor International AG:s koncernredovisning då moderbolaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som en immateriell anläggningstillgång. Goodwillvärdet prövas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Balanserade utgifter för programvara

Utgifter för inköpta programvaror, utvecklade eller på ett omfattande sätt anpassade för koncernens räkning, balanseras som immateriell anläggningstillgång om de har troliga ekonomiska fördelar som efter ett år överstiger kostnaden. Balanserade utgifter för inköpta programvaror skrivs av linjärt över nyttjandetiden, dock högst fyra år. Avskrivning av balanserade utgifter för programvaror redovisas i resultaträkningen under posten Av- och nedskrivningar. Den linjära avskrivningsmetoden används för alla former av immateriella anläggningstillgångar.

Varumärken

Tillgångar i varumärken har uppkommit vid förvärv av nya verksamheter. Nyttjandetiden för varumärkestillgångar har uppskattats till 15 år och omfattar varumärkena Brunton och Hanwag. Hanwag är ett starkt varumärke som funnits i över nittio år. Varumärket förknippas med hög kvalitet och god passform.

Hyresrättigheter

Utgifter för förvärvade hyresrättigheter balanseras och skrivs av linjärt över dess avtalsreglerade nyttjandetid, normalt högst fem år. Avskrivningarna ingår i posten Av- och nedskrivningar i resultaträkningen.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Utgifter för reparationer och underhåll kostnadsförs när de uppstår. Lånekostnader kostnadsförs löpande. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara värde fastställs beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används för alla former av materiella anläggningstillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	20–40 år
IT-/affärssystem	4 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	5 år
Inventarier, verktyg och installationer	3– 20 år

I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till sitt återvinningsvärde.

NEDSKRIVNING AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller ändrade förhållanden indikerar att det redovisade värdet eventuellt inte är återvinningsbart. Överstiger redovisat värde det beräknade återvinningsvärdet sker nedskrivning till återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det

högre av tillgångens verkliga värde, minskat med försäljningskostnader, och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på den lägsta nivå där det föreligger separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument värderas och redovisas enligt IAS 39. Finansiella tillgångar som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kundfordringar, derivatinstrument och långfristiga värdepappersinnehav. Finansiella skulder innefattar leverantörsskulder, upplåning och derivatinstrument.

Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde. Transaktionskostnader redovisas för de finansiella instrument som inte ekonomiskt värderas till verkligt värde. En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsvillkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet att betala föreligger, även om faktura ännu inte mottagits.

En finansiell tillgång avförs från balansräkningen när de avtalsmässiga rättigheterna till kassaflöde från den finansiella tillgången realiserats, förfallit eller överlåtit. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld avförs från balansräkningen när de avtalsmässiga skyldigheterna fullgjorts, annullerats, förfallit eller på annat sätt upphört. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på transaktionsdagen, dvs. den dag bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra en tillgång, förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper då likviddagsredovisning tillämpas. IAS 39 delar in finansiella instrument i olika kategorier. Indelningen grundar sig på syftet med förvärvet av det finansiella instrumentet. Finansiella instrument hänförs till en av följande kategorier:

• Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I denna kategori ingår derivatinstrument i form av valutaterminskontrakt när dessa har ett positivt marknadsvärde. Eventuella övriga derivatpositioner redovisas som tidigare i resultaträkningen.

• Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning

Till denna kategori hör tillgångar som inte är derivat, men som har identifierats som att de är försäljningsbara eller inte tillhör någon av de andra kategorierna. Tillgångarna värderas till verkligt värde med förändringar redovisade via övrigt totalresultat. När det finns objektiva belägg för nedskrivning av tillgången återförs tidigare redovisade omvärderingar i övrigt totalresultat till resultaträkningen. En betydande eller långvarig minskning av det verkliga värdet på en investering i ett värdepapper under sitt anskaffningsvärde bedöms vara ett objektiva belägg för nedskrivning.

• Lån och fordringar

Lån och fordringar omfattar kundfordringar och övriga fordringar och är finansiella tillgångar som inte är derivat noterade på en aktiv marknad. Fordringar uppkommer när bolaget tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Kategorin innefattar även förvärvade fordringar. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Nedskrivning sker då det finns objektiva belägg för att nedskrivningsbehov föreligger.

• Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I denna kategori ingår derivatinstrument i form av valutaterminskontrakt när dessa har ett negativt marknadsvärde. Ändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen.

• Övriga finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden.

LEASING

Leasing som innebär att koncernen i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmånerna och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet klassificeras som finansiell leasing. Tillgångar som disponeras genom finansiell leasing redovisas i koncernens balansräkning som en anläggningstillgång och skrivs av i enlighet med tillämpade principer för materiella anläggningstillgångar. Motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som en räntebärande skuld. Alla övriga leasingavtal klassificeras som operationell leasing. För sådana avtal kostnadsförs leasingavgiften linjärt över leasingperioden.

VARULAGER

Varulagret värderas enligt principen först-in först-ut, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. För egentillverkade färdigvaror består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och direkt hänförliga indirekta kostnader. Erforderliga avdrag har gjorts för inkurans. För Retail används en modell där varulagret skrivs ned beroende på vilken säsong produkten tillhör. Inom Brands görs en marginalanalys för att identifiera omfattningen på eventuella nedskrivningsbehov.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas endast om koncernen har en sannolik förpliktelse (juridisk eller informell) gentemot tredje part till följd av en tidigare händelse och om förpliktelsen kan värderas på ett tillförlitligt sätt. Befintliga avsättningar revideras årligen på balansdagen. Förpliktelser som är en följd av en tidigare händelse, där det förväntas bli ett utflöde av ekonomiska medel och beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt men då tidpunkten är osviss, redovisas som avsättningar.

PENSIONS FÖRPLIKTELSER

Inom koncernen finns främst avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk person och därmed inte har någon förpliktelse att betala ytterligare avgifter. För avgiftsbestämda planer betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som pensionskostnader i den period de uppkommer.

Koncernen har endast en mycket liten del förmånsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserad på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid eller lön.

EVENTUALFÖRPLIKTELSER

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst endast bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. I posten likvida medel i kassaflödesanalysen ingår kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga finansiella placeringar. De senare är endast utsatta för obetydlig risk för värdefluktuationer och

- handlas på en öppen marknad till kända belopp, eller
- har en kortare återstående löptid än tre månader.

TILLÄMPNING AV NYA ELLER ÄNDRADE STANDARDER

Standarder som tillämpas från och med 1 januari 2015

Ett antal nya standarder och tolkningar har trätt i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2015 och har tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. De nya standardernas påverkan kan sammanfattas enligt följande:

IAS 19 "Förmånsbestämda pensionsplaner: Anställdas pensionspremier – Tillägg". Tilläggen ger praktisk vägledning för att förenkla redovisningen av anställdas pensionspremier. Koncernen har endast en obetydlig del förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernen har inte använt sig av möjligheten att ändra sina redovisningsprinciper avseende ersättningar till anställda.

Årliga förbättringar av IFRS, förbättringscykeln 2010–2012

Årliga förbättringar av IFRS, förbättringscykeln 2011–2013

Standarder som koncernen tillämpar i förtid

Koncernen tillämpar inga standarder i förtid.

Nya standarder, ändringar och tolkningar som ännu inte trätt i kraft

IFRS 11 "Redovisning av förvärv av andel i samarbetsarrangemang – Ändringar av IFRS 11". Ändringarna av IFRS 11 utökar omfattningen av transaktioner som ska bedömas för att avgöra om de utgör förvärv av en rörelse eller en tillgång. Ändringarna av IFRS 11 träder i kraft den 1 januari 2016. Tillämpningen av IFRS 11 kommer inte att ha någon väsentlig påverkan på redovisningen av samarbetsarrangemang.

IFRS 9 "Finansiella instrument" hanterar kategorisering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Slutversionen av IFRS 9 publicerades i juli 2014 och ersätter IAS 39 i sin helhet. IFRS 9 träder i kraft den 1 januari 2018. Koncernen kommer att utvärdera effekterna av IFRS 9 längre fram.

IFRS 15 "Intäkter från kundkontrakt". IFRS 15 ersätter samtliga nuvarande intäktsriktlinjer från IFRS och tillämpas för alla intäkter som uppstår till följd av kundkontrakt. Den innehåller även en modell för redovisning och värdering av försäljning av vissa icke-finansiella tillgångar inklusive avyttring av materiella och immateriella anläggningstillgångar. Huvudprincipen är att en enhet ska redovisa intäkten när kontrollen (snarare än väsentlig risk och fördelar med ägandet) övergår, till ett belopp som avspeglar ersättningen som enheten förväntas vara berättigad till i utbyte mot överföring av varor eller tjänster till en kund. IFRS 15 träder i kraft den 1 januari 2018. Koncernen har inte avslutat sin utvärdering av effekterna av denna nya standard.

IFRS 16 slår fast principerna för redovisning, värdering, klassificering och upplysning av leasing för båda parter i ett avtal, dvs. kunden ("leasetagaren") och leverantören ("leasegivaren"). IFRS 16 träder i kraft den 1 januari 2019. Mot bakgrund av Fenix Outdoor-koncernens omfattande operationella leasingkontrakt kommer denna framtida standard att ha en väsentlig inverkan på koncernens balansräkning.

Inga andra av de IFRS- och IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

NOT 3 FINANSIELL RISKHANTERING

Syfte

Fenix Outdoor-koncernen är exponerad för olika finansiella risker vilka främst utgörs av valutarisker och ränterisker. Koncernens riskhantering eftersträvar att minimera potentiella negativa effekter på resultatet. Finans- och riskhanteringen sköts centralt av moderbolagets finansfunktion enligt principer som godkänts av styrelsen. De huvudsakliga säkringspositionerna avser framtida valutakassa flöden. En fullständig beskrivning av effekterna återfinns i not 18, Säkringsredovisning.

Valutarisk

Transaktionsexponering

Koncernens bolag har in- och utbetalningar i olika valutor och koncernen är därmed exponerad för risker avseende valutakursrörelser. Denna risk benämns transaktionsexponering. Det mest väsentliga i denna hantering av transaktionsexponering är att säkerställa kalkylkursen i EUR för de inköp som görs i USD. Bolagsledningen kan besluta om säkring av prognostiserade nettoflöden i utländsk valuta upp till 12 månader framåt. Säkring sker genom att hålla likviditet i aktuell valuta och/eller genom terminskontrakt. Den viktigaste försäljningsvalutan är euro som utgör cirka 70 procent av koncernens nettoomsättning.

Omräkningsexponering

Värdet på koncernens egna kapital påverkas av valutakursförändringar när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till euro. Denna exponering säkras i huvudsak inte. Denna exponering säkras inte med undantag för intern utlåning i USD från exponeringsfunktionen, vilken i huvudsak är säkrad genom extern upplåning i samma valuta.

Ränterisk

Koncernens resultat påverkas av förändringar i räntenivåer. Per den 31 december 2015 löpte koncernens alla större lån med rörlig ränta. Då den korta räntan under de senaste åren varit lägre än den långa räntan har detta påverkat koncernens finansnetto positivt. Bolagsledningen följer kontinuerligt upp räntemarknaden för bedömning om eventuell förändring av räntebindningstid. En ökning av räntan med en procentenhet skulle påverka räntekostnaden med cirka 500 000 (500 000) EUR.

Finansierings- och likviditetsrisk

Koncernens räntebärande skulder uppgick vid årets utgång till 64 770 (60 188) TEUR, vilket utgör cirka 23 (22) procent av balansomslutningen. Per den 31 december 2015 var merparten av koncernens räntebärande skulder upptagna i euro. Förfallostrukturen framgår av not 22 samt 17. Koncernen har funnit det acceptabelt ur risksynpunkt att endast använda kortfristig extern finansiering.

TEUR

	2015	2014
Likvida medel	58 021	41 020
Outnyttjad del av checkkrediter	12 955	16 537
Likviditet inklusive checkräkningskrediter	70 976	57 557

Kreditrisk

Kundkreditrisk

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Koncernen har fastställt riktlinjer för att säkra att försäljningen av produkter sker till kunder med god kreditvärdighet. Kundfordringarnas risk betraktas som begränsad då varje delpost är relativt liten och koncernens kreditpolicy restriktiv.

Finansiell kreditrisk

Likvida medel är placerade i större affärsbanker där kreditrisken är mycket begränsad. Posten är dock utsatt för viss valutarisk då merparten av posten likvida medel, 58 021 TEUR, är placerad i andra valutor, främst SEK, CHF, GBP, NOK, DKK och USD.

NOT 4 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

För att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS krävs att bolagsledningen gör vissa viktiga bedömningar och uppskattningar om framtiden som påverkar de redovisade värdena av tillgångar och skulder per balansdagen. Även intäkter och kostnader påverkas av gjorda bedömningar. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda bedömningar. Nedan redovisas de viktiga bedömningar som gjorts.

Uppskattningar

PRÖVNING AV GOODWILLVÄRDE

Värdet på koncernens goodwill bedöms årligen genom prövning av nedskrivningsbehovet. Vid denna bedömning beräknas vanligtvis nyttjandevärdet genom att diskontera framtida kassaflöden. Vissa antaganden krävs för en sådan bedömning, till exempel prognostisering av fria kassaflöden, tillväxttakt och diskonteringsräntor, vilka har en väsentlig inverkan på resultatet av bedömningen. Se även not 11.

VÄRDERING AV VARULAGER

Kontinuerliga kontroller görs för att undersöka och beloppsmässigt fastställa eventuell inkurans i varulager. En individuell bedömning sker i så stor utsträckning som möjligt. Inom Retail används en modell där varulagret skrivs ned beroende på vilken säsong produkten tillhör. Inom Brands görs en marginalanalys för att identifiera omfattningen på eventuella nedskrivningsbehov.

SKATT

Aktuella skatter beräknas baserat på räkenskapsårets nettoresultat. Det faktiska skattebeloppet kan skilja sig från det ursprungligen beräknade på grund av slutskattejusteringar som realiserar flera år efter räkenskapsåret. Motverkande risker identifieras och hanteras individuellt, och motsvarande avsättningar redovisas vid behov. Uppskjutna skattefordringar redovisas baserat på uppskattad framtida vinst. De underliggande prognoserna avser en period på upp till fem år och innehåller skatteplaneringsmöjligheter. Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den mån det bedöms sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden.

Bedömningar

KONSOLIDERING AV GLOBETROTTER

I slutet av 2014 förvärvade koncernen samtliga utestående aktier i Globetrotter Ausrüstung GmbH genom en apportemission från de tidigare ägarna av Globetrotter. På grund av de totala tillgångarnas storlek i detta bolag har förvärvet en väsentlig effekt på balansslutningen i koncernens räkenskaper. Koncernen har konsoliderat Globetrotter från och med förvärvsdatumet.

Registreringen av överlåtelsen gjordes mot slutet av 2014. Styrelsen i Fenix Outdoor International AG har därför beslutat att konsolidera den nya enheten från och med 31 december 2014.

Givet komplexiteten och storleken på Globetrotter slutfördes allokeringen av köpeskillingen i juni 2015, se not 31.

NOT 5 SEGMENTRAPPORTERING

Koncernen är organiserad i två rörelsesegment: Brands och Retail. Segmentet Brands är verksamt inom utveckling och marknadsföring av koncernens varumärken Fjällräven, Tierra, Primus, Hanwag och Brunton, medan Retail-segmentet, "Friluft Retail Europe", driver outdoordetaljisterna Naturkompaniet, Partioaitta och Globetrotter. Dessa två rörelsesegment stöds av koncerngemensamma funktioner för ledning, ekonomi/finans, IT, hållbarhet (CSR/CSO) och logistik.

MEUR	Brands		Retail		Koncerngemensamt		Koncernen	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Intäkter								
Extern försäljning	190,0	171,6	261,0	65,6	0	0	451,0	237,3
Resultat								
Rörelse- resultat per segment	47,0	38,6	-8,0	-3,0	-6,4	-6,7	32,6	28,9
Anl. Tillg.	31,6	24,6	38,0	48,6	4,6	4,6	74,2	77,8
Investeringar	4,8	6,1	3	0,9	1,3	1,8	9,1	8,8

Det negativa resultatet för posten koncerngemensamt härrör främst från centrala kostnader för administration, IT, trainee-program och interna varulagervinster mellan segmenten. Under 2014 förekom även koncerngemensamma kostnader avseende bytet av domicil.

NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING PÅ GEOGRAFISKA MARKNADER

MEUR	2015	2014
Schweiz	7,4	6,9
Sverige	64,6	55,1
Övriga Norden	56,1	52,8
Tyskland	229,7	47
Benelux	17,5	17,4
Övriga Europa	23,4	21,5
Nordamerika	41,4	27,2
Övrigt	10,9	9,4
Summa	451,0	237,3

NOT 6 PERSONALKOSTNADER

MEDELANTAL HELTIDANSTÄLLDA

	2015		2014	
	Antal anställda	varav män	Antal anställda	varav män
Sverige	269	142	261	153
Norge	23	13	20	13
Danmark	8	5	9	6
Finland	128	66	133	61
Estland	28	4	28	3
Tyskland	1 137	645	95	58
Österrike	5	2	8	4
Holland	98	57	96	52
England	17	13	15	13
Schweiz	15	5	13	10
USA	155	85	127	64
Kina	125	34	101	36
Totalt i koncernen	2 008	1 071	906	473

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	2015			2014		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Övriga personalkostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Övriga personalkostnader
TEUR	73 613	16 895 (2 133)	3 656	32 004	8 000 (1 962)	877

TEUR	2015			2014		
	Bruttolön	Förmåner och övrig ersättning	Pensionspremier	Bruttolön	Förmåner och övrig ersättning	Pensionspremier
VD	396	65	29	426	52	27
Övriga ledande befattningshavare	1 517	26	136	1 194	29	116
Summa	1 913	91	165	1 620	81	143

Verkställande direktören, Martin Nordin, har rätt till en bonus baserad på avkastning på totalt kapital för Fenix Outdoor-koncernen (resultat efter finansiella poster, med tillägg för räntekostnader, i procent av genomsnittlig total balansomslutning – räknat som (årets ingående balans + årets utgående balans)/2.

Basen är den genomsnittliga reporäntan fastställd av Europeiska Centralbanken för det aktuella kalenderåret plus 15 procent. Basen +1 procent ger en månadslön extra, basen +2 procent ger en månadslön extra, och så vidare upp till sex månadslöner. För 2015 erhöj Martin Nordin ingen bonus. För mer information se ersättningsrapporten på sidan 50.

STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

	2015		2014	
	Antal	varav män	Antal	varav män
Koncernen (inkl. dotterbolag)				
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	8	7	8	7

NOT 7 ÖVRIGA RÖRELSEPOSTER

	2015	2014
ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER		
Valutakursdifferenser	211	538
Royalty- och licensintäkter	191	319
Franchiseintäkter	135	154
Marknadsbidrag	3 928	1 100
Övrigt	4 171	1 618
Summa	8 635	3 729

Intäkterna från marknadsbidrag utgörs huvudsakligen av marknadsföringsstöd från externa leverantörer till bolag inom Retail.

ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Valutakursdifferenser	-49	0
Övrigt ¹⁾	-2 354	-79
Summa	-2 404	-79

1) Huvuddelen omstruktureringskostnader Globetrotter

NOT 8 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Huvuddelen av de operationella leasingavtalen nedan avser hyra för butikslokaler vilka behandlas som operationell leasing. Nominella värdet av avtalade framtida leasingavgifter fördelas sig enligt nedan. Leasingavgifterna för 2015 uppgick till 14 197 (8 571) TEUR.

	2015
Förfaller till betalning 2016	21 693
Förfaller till betalning 2017	20 357
Förfaller till betalning 2018	18 234
Förfaller till betalning 2019 eller senare	27 787
Summa	88 070

	2014
Förfaller till betalning 2015	20 021
Förfaller till betalning 2016	17 225
Förfaller till betalning 2017	15 418
Förfaller till betalning 2018 eller senare	23 541
Summa	76 205

NOT 9 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER SAMT RESULTAT FRÅN INTRESSEBOLAG

	2015	2014
Resultat från andelar i intressebolag		
Resultat från andelar i intressebolag	244	-96
Resultat från avyttring av Transa	3 000	-
Utdelningar	53	48
Summa	3 297	-48
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	710	170
Övriga finansiella intäkter	-	265
Valutakursdifferenser	1 766	4 361
Summa	2 476	4 796
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	-2 663	-707
Övriga finansiella kostnader	-649	-362
Summa	-3 318	-1 069

NOT 10 SKATTER

	2015	2014
Aktuell skatt:		
Aktuell skatt för året	-12 978	-11 878
Justeringar avseende tidigare år	4 614	-962
Summa skatter	-8 364	-12 840
Uppskjutna skattefordringar		
Initial redovisning och återföring av temporära skillnader	-1 666	939
Total uppskjuten skatt	-1 666	939
Skattekostnad	-10 030	-11 901

Skatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska beloppet som skulle vara resultatet om vägd genomsnittlig skattesats använts på resultaten i de konsoliderade bolagen:

	2015	2014
Resultat före skatt	31 797	32 625
Skatt beräknad enligt respektive lands gällande skattesats på resultatet	-5 343	-8 210
Skatteeffekt av:		
- intressebolagens resultat rapporterade efter skatt	-	11
- Ej skattepliktigt resultat	50	-
- Ej avdragsgilla kostnader	-1 060	-1 270
- Skatteförluster för vilka det inte redovisats någon uppskjuten skattefordran	-8 187	-
Valutakursdifferenser i obeskattade reserver	-103	-1 470
Justeringar avseende tidigare år	4 614	-962
Skattekostnad	-10 030	-11 901

Den effektiva skattesatsen var 31,5 procent (29,3) till följd av ytterligare skattekostnader i Tyskland och underskottsavdrag som inte utnyttjats fullt ut.

Uppskjutna skattefordringar	2015	2014
Underskottsavdrag	7 548	1 281
Dotterbolag	-	3 508
Bokförda uppskjutna skattefordringar	7 548	4 789

Uppskjutna skatteskulder	2015	2014
Temporära skillnader avseende obeskattade reserver	5 946	4 533
Temporära skillnader avseende varulager	-2 324	-1 881
Underskottsavdrag	0	-368
Skillnad mellan bokfört värde och skattemässigt värde på tillgångar	245	147
Bokförda uppskjutna skatteskulder	3 866	2 431

Oredovisade underskottsavdrag per den 31 december 2015 uppgick till totalt 2 552 (1 630) TEUR.

NOT 11 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2015	2014
Balanserade utgifter för programvara		
Ingående anskaffningsvärde	9 980	6 475
Årets aktiverade utgifter	1 052	3 469
Omklassificeringar	843	170
Omräkningsdifferenser	-386	-134
Utgående anskaffningsvärde	11 489	9 980
Ingående avskrivningar	-4 639	-2 848
Årets avskrivningar	-1 971	-1 771
Omklassificering	0	36
Omräkningsdifferenser	403	-56
Utgående avskrivningar	-6 208	-4 639

Pågående installationer	2015	2014
Ingående avskrivningar	843	-
Inköp pågående installationer	-	843
Omklassificeringar	-843	-
	-	843
Utgående balans	5 281	6 184
Varumärken	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	9 764	9 029
Anskaffningsvärde förvärvade dotterbolag	-	677
Omräkningsdifferenser	122	58
Utgående anskaffningsvärde	9 886	9 764
Ingående avskrivningar	-6 876	-6 474
Årets avskrivningar	-595	-411
Omräkningsdifferenser	-53	9
Utgående avskrivningar	-7 523	-6 876
Utgående balans	2 362	2 888
Hyresrättigheter	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	511	438
Årets aktiverade utgifter	-	82
Försäljningar och utrangeringar	-73	-
Omräkningsdifferenser	-3	-9
Utgående anskaffningsvärde	435	511
Ingående avskrivningar	-288	-295
Årets avskrivningar	-21	-32
Omräkningsdifferenser	-30	39
Utgående avskrivningar	-340	-288
Utgående balans	96	223
Goodwill	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	14 196	13 854
Förvärv	753	-
Omräkningsdifferenser	-890	342
Utgående anskaffningsvärde	14 059	14 196
Ingående nedskrivningar	-2 679	-2 807
Omräkningsdifferenser	229	128
Utgående avskrivningar	-2 449	-2 679
Utgående balans	11 610	11 517
Summa immateriella anläggningstillgångar	19 349	20 812

SPECIFIKATION AV GOODWILL

	2015	2014
Brands	7 504	6 916
Retail	4 106	4 601
Bokfört värde	11 610	11 517

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelsesegment och varumärke. Fenix förvärvade under 2001 och 2002 aktierna i Naturkompaniet varvid en sammanlagd goodwill om 7 842 TEUR uppstod. I enlighet med tidigare redovisningspraxis redovisades detta belopp som goodwill för Naturkompaniet och skrevs av under 20 år. När nya redovisningsregler infördes 2005 gjordes en uppdelning av denna goodwill på Fjällräven och Naturkompaniet.

Årets förändring av goodwill är hänförlig till omräkningsdifferenser. Värdet på koncernens goodwill bedöms årligen genom prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Vid denna bedömning beräknas värdet på aktuella tillgångar (kassagenererande enheter) genom diskontering av framtida kassaflöden som beräknats baserat på en intern bedömning av de närmaste fem åren och därefter oförändrade kassaflöden. Den interna bedömningen är baserad på historisk intäkts- och kostnadsutveckling, med justeringar för eventuella ändrade förutsättningar, exempelvis konkurrenssituationen, såsom koncernledningen finner det lämpligt. Diskonteringsräntan som används motsvarar ett marknadsmässigt

avkastningskrav. Beräkningen av avkastningskravet utgår från den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden (WACC) enligt den så kallade Capital Asset Pricing Model (CAPM). Kapitalkostnaden omräknas till ett avkastningskrav, med hänsyn till skattesats och räntenivå. Diskonteringsräntesatsen har sänkts till följd av lägre marknadsräntor. Räntesatsen som tillämpades för 2015 är 8 (8) procent. Årets prövning har visat att någon nedskrivning av goodwill inte behövs.

NOT 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2015	2014
Byggnader och mark		
Ingående anskaffningsvärde	10 699	9 915
Inköp	343	607
Inköp hänförliga till förvärv av dotterbolag	418	2 154
Försäljningar och utrangeringar	-321	-
Omklassificeringar	-	-1 984
Omräkningsdifferenser	68	7
Utgående anskaffningsvärde	11 206	10 699
Ingående nedskrivningar	-2 275	-2 270
Årets avskrivningar	-1 614	-669
Försäljningar och utrangeringar	321	-
Omklassificeringar	-	652
Omräkningsdifferenser	-60	12
Utgående avskrivningar	-3 628	-2 275
Utgående balans	7 578	8 424
Förbättringsutgifter på annans fastighet	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	23 217	845
Inköp	2 911	1 234
Inköp hänförliga till förvärv av dotterbolag	-	19 447
Försäljningar och utrangeringar	-969	-163
Omklassificeringar	870	1 867
Omräkningsdifferenser	1 412	-13
Utgående anskaffningsvärde	27 441	23 217
Ingående nedskrivningar	-1 108	-408
Årets nedskrivningar	-4 249	-189
Försäljningar och utrangeringar	112	163
Omklassificeringar	-	-652
Omräkningsdifferenser	-481	-22
Utgående nedskrivningar	-5 726	-1 108
Utgående balans	21 715	22 109
Inventarier, verktyg och installationer	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	25 462	16 533
Inköp	3 934	3 391
Inköp hänförliga till förvärv av dotterbolag	30	7 496
Försäljningar och utrangeringar	-1 526	-2 069
Omklassificeringar	-	72
Omräkningsdifferenser	-1 104	39
Utgående anskaffningsvärde	26 795	25 462
Ingående nedskrivningar	-10 553	-9 803
Årets nedskrivningar	-4 424	-2 705
Försäljningar och utrangeringar	1 092	1 523
Nedskrivningar hänförliga till förvärv av dotterbolag	-6	-
Omklassificeringar	-	9
Omräkningsdifferenser	250	423
Utgående avskrivningar	-13 642	-10 553

Utgående balans	13 153	14 909
Pågående nyanläggningar	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	951	-
Inköp	699	951
Omklassificeringar	-870	-
Omräkningsdifferenser	47	-
Utgående balans	827	951
Summa materiella anläggningstillgångar	43 274	46 393

NOT 13 ÖVRIGA FINANSIELLA TILLGÅNGAR

TEUR	2015	2014
Övriga finansiella tillgångar		
Ingående balans	100	60
Omklassificering till intressebolag	-	-40
Utgående anskaffningsvärde	100	100

Främsta innehav utgörs av Bauminvest GmbH & Co KG, Primus Iwatani Corp och PKL Ltd, ägda av Primus AB.

TEUR	2015	2014
Övriga långfristiga fordringar		
Kapitalförsäkring med pensionsutfästelser	-	25
Inlåning	720	260
Förutbetalda ränta, långfristig	-	644
Övriga långfristiga fordringar	1 403	-
Utgående anskaffningsvärde	2 123	929
Andelar i intressebolag	2015	2014
Vid årets början	4 765	806
Orealiserad värdeförändring	244	-160
Omklassificeringar	-	-40
Inköp hänförliga till förvärv av dotterbolag		4 455
Försäljning av Transa AG	-2 513	-
Nedskrivningar	-720	-
Omräkningsdifferens	-	-296
Vid årets slut	1 776	4 765
	Land	Andel
Jiang Su Fenix	Kina	50 %
Yeti GmbH	Tyskland	21 %
Elkline GmbH	Tyskland	33 %
4Seasons TV GbR	Tyskland	50 %

NOT 14 ANDELAR I DOTTERBOLAG

Dotterbolag	Organisationsnr.	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Bokfört värde i moderbolag
Ronmar AG	CHE-364.759.885	Zug	100	100 %	82
Fenix Outdoor Brand Retail AG	CHE-115.678.335	Zug	100	100 %	333
Fenix Outdoor R&D and CSR AG	CHE-145.043.963	Luzern	100	100 %	83
Fenix Outdoor AB	556110-6310	Örnsköldsvik	13 273 731	100 %	517 375
Fjällräven Sverige AB	556413-5548	Örnsköldsvik	100	100 %	-
Fjällräven GmbH	HRB56169	München	450	100 %	-
Hanweg GmbH	HRB153419	Vierkirchen	1	100 %	-
Fenix Eastern Europe	HRB182742	Vierkirchen	1	100 %	-
Progress Kft	-	Kinizsi	1	100 %	-
HW Media GmbH & Co. KG	HRA91095	Vierkirchen	-	100 %	-
Fenix Outdoor Norge A/S	920417280	Lillehammer	100	100 %	-
Fjällräven Trapper AB	556080-3362	Örnsköldsvik	6 080	100 %	-
Tierra Products AB	556095-1526	Örnsköldsvik	1 010	100 %	-
Fenix Outdoor Danmark ApS	25894383	Århus	1	100 %	-
Fjällräven B.V.	6200850	Almere	140	100 %	-
Fjällräven AB	556605-9795	Örnsköldsvik	1 000	100 %	-
Turima Jakt AB	556018-8392	Örnsköldsvik	800	100 %	-
Friluftsbolaget Ekelund & Sagner AB	556543-0229	Örnsköldsvik	1 294 000	100 %	-
Fenix Outdoor Finland Oy	1068339-4	Helsingfors	100	100 %	-
Primus AB	556152-5766	Örnsköldsvik	1 000	100 %	-
Primus Eesti OÜ	10848501	Tartu	1	100 %	-
Fjällräven International AB	556725-7471	Örnsköldsvik	1 000	100 %	-
Fenix Outdoor Italia s.r.l	REA187336	-	-	100 %	-
Rosker Ltd	2091967	Gosport	10 000	100 %	-
Fjällräven USA LLC		NY	1	100 %	-
Bus Sport AG	CH-320.3.032.659-8	Buchs	72	71 %	-
Brunton Inc.		Riverton	1	100 %	-
N.A. Gear LLC		Riverton	-	100 %	-
Fenix Outdoor Import LLC		Riverton	-	100 %	-
Fjällräven Center B.V.	34127188	Amsterdam	40	100 %	-
Fenix Outdoor Austria Italy GmbH	FN387475t	Innsbruck	1	100 %	-
Fenix Outdoor Mono retail AS	912 893 030	Lillehammer	100	100 %	-
Jiangsu Leader Outdoor Company Limited		Yangzhou	1	90 %	-
Jiangsu Leader Outdoor Technology Development Company Limited		Yangzhou	1	100 %	-
Friluftsbolaget Europe AB	556788-3375	Örnsköldsvik	13 250 000	100 %	24 731
Naturkompaniet AB	556433-7037	Örnsköldsvik	8 835 528	100 %	-
Fiskarnas Redskapshandel AB	556029-5585	Stockholm	5 000	100 %	-
Ljung & Fjäll AB	556913-3803	Stockholm	50 000	100 %	-
Naturkompaniet AS	912 893 367	Lillehammer	100	100 %	-
Partioaitta Oy	0201830-0	Helsingfors	94 285	100 %	-
Globetrotter GmbH	HRB23422	Hamburg	38	100 %	-
Globetrotter Academie GmbH	HRB13414KI	Ascheffel	3	94 %	-
Outlet-Outdoor.com GmbH				100 %	-

NOT 15 VARULAGER

TEUR	2015	2014
Handelsvaror	103 197	91 483
Råvaror	10 908	10 256
Förskott	2 213	6 669
Summa	116 318	108 408

Nedskrivningar har minskat det bokförda värdet i koncernen med 7 925 (5 452) TEUR.

NOT 16 KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

TEUR	2015	2014
Kundfordringar		
Ännu inte förfallna	15 787	18 280
<i>Förfallna</i>		
0–30 dagar	3 944	2 902
31–60 dagar	2 177	1 681
61–90 dagar	1 003	832
Över 90 dagar	1 499	2 528
Nedskrivet belopp	-1 049	-1 358
Summa	23 361	24 865
Skattefordringar	3 643	989
Övriga fordringar	7 523	15 672
Summa	34 526	41 526

NOT 17 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

2015

Tillgångar i balansräkningen	Lån och fordringar	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa tillgångar 2015
Derivatinstrument*)		1 113	1 113
Räntebärande långfristiga fordringar	1 249		1 249
Kundfordringar	23 361		23 361
Räntebärande kortfristiga fordringar	0		0
Likvida medel	58 021		58 021
Summa	82 631	1 113	83 744

Skulder i balansräkningen	Övriga finansiella skulder	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa skulder 2015
Leverantörsskulder	23 596		23 596
Räntebärande långfristiga skulder	-		-
Räntebärande kortfristiga skulder	64 770		64 770
Summa	88 366	-	88 366

2014

Tillgångar i balansräkningen	Lån och fordringar	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa tillgångar 2014
Derivatinstrument*)		1 552	1 552
Räntebärande långfristiga fordringar	260		260
Räntebärande kortfristiga fordringar	6 459		6 459
Summa	72 605	1 552	74 157

Skulder i balansräkningen	Övriga finansiella skulder	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa skulder 2014
Leverantörsskulder	25 537		25 537
Räntebärande långfristiga skulder	11 127		11 127
Räntebärande kortfristiga skulder	49 061		49 061
Summa	85 725	-	85 725

^{*)} Derivatpositionen är ett värde beräknat som skillnaden mellan terminskursen och avistakursen på balansdagen, med tillägg för återstående terminspåslag/avdrag från balansdagen fram till kontraktets förfall för alla utestående positioner på balansdagen, värderade på nivå 2. Nivå 2: verkliga värden fastställs på grundval av observerbara marknadsdata. Beräkningen måste utgå från antingen noterade kurser på inaktiva marknader eller onoterade kurser. Vidare kan sådana verkliga värden härledas indirekt från priser.

NOT 18 SÄKRINGSREDOVISNING

Koncernen säkrar huvuddelen av ingångna och undertecknade inköpsorder avseende varor som ska betalas i USD. Anledningen till säkringen gentemot euro är att en mycket stor del av koncernens försäljning faktureras i euro. Koncernens främsta säkringsinstrument är valutaterminer. Derivatpositionen är ett värde beräknat som skillnaden mellan terminskursen och avistakursen på balansdagen, med tillägg för återstående terminspåslag/avdrag från balansdagen fram till kontraktets förfall för alla utestående positioner på balansdagen.

Marknadsvärdet för terminskontrakt, specificerat i säkringarna, redovisas direkt mot eget kapital. Terminskurserna används när varorna redovisas i varulagret. Effekten överförs därmed från eget kapital till varulagervärdet. Effekten i resultaträkningen realiserar när varorna säljs.

Förändringen i kursen SEK/EUR säkras inte. Vad gäller koncernens exponering för en förändring i USD kommer däremot ett genomslag att dröja upp till 12 månader, med hänvisning till ovanstående säkringspolicy.

	2015	2014
Netto utestående terminskontrakt		
Köpta TUSD	32 700	33 200
Sålida TEUR	28 686	25 726
Kurs	1,1399	1,2905

Marknadsvärdet på utestående terminskontrakt per 31 december 2015, 1 113 (1 552) TEUR, är till fullo redovisat som en förändring av säkringsreserven under eget kapital, då alla utestående terminskontrakt per 31 december 2015 är att betrakta som säkringspositioner. Den totala positionen är fördelad på 12 000 (18 200) TUSD köpta på termin med förfall första halvåret 2016 och 20 700 (15 000) TUSD köpta med förfall andra halvåret 2016.

NOT 19 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

TEUR	2015	2014
Reklamkostnader	375	145
Upplupna marknadsbidrag	-	506
Licensintäkter	161	100
Förutbetalda hyresavgifter	1 926	1 752
Försäkringspremier	139	86
Övriga poster	1 657	1 537
Summa	4 258	4 126

NOT 20 PENSIONSFRÖPLIKTELSE

TEUR	2015	2014
Kapitalförsäkring med pensionsutfästelser	-	25
Ökning hänförlig till förvärv av dotterbolag	-	256
Verkligt värde av förvaltningstillgångar	-	-823
Pensionsförpliktelser som fonderats	114	1 115
Summa	114	573

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. För avgiftsbestämda planer samt för pensionsplanen tecknad i Alecta redovisas som årets kostnad de premier som avser det gångna året. Förutom pensionsplanen i Alecta är omfattningen av förmånsbestämda planer i koncernen mycket begränsad. Allokerade medel till förmånsbestämda pensionsplaner avser koncernens bolag i Norge.

NOT 21 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

TEUR	2015	2014
Långfristiga skulder		
<i>Garantireserv</i>		
Ingående balans	247	269
Återföring av avsättningar under året	-	-22
Summa	247	247
<i>Övriga avsättningar</i>		
Ingående balans	5 293	43
Nya avsättningar	-	442
Ökning hänförlig till förvärv av dotterbolag	-	4 808
Nyttjade avsättningar	-4 300	-
Summa	993	5 293
Summa övriga avsättningar	1 240	5 540

Garantireserven baserar sig på åtaganden som vid balansdagens slut ännu inte är avslutade. Beräkningen baseras på tidigare erfarenheter.

NOT 22 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

TEUR	2015	2014
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	-	11 127
Summa	-	11 127
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	64 770	49 061
Summa	64 770	49 061
Summa räntebärande skulder	64 770	60 188

Outnyttjat belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 12 955 (16 537) TEUR.

Förfallostruktur för räntebärande skulder	2015	2014
1–5 år	-	8 795
1–12 månader	64 770	51 393

Skulderna har en genomsnittlig räntebindningstid som är kortare än 12 månader, och 78 (76) procent av skulderna var upptagna i euro. För krediter om TEUR 24 100 gäller särskilda villkor om finansiella nyckeltal. Ett av dessa finansiella nyckeltal har per 2015-12-31 ej hållit sig inom de villkor som finns i kreditavtalet. Banken har eftergivit avtalsbrottet och har förbundit sig att ej säga upp krediter, för mer information se not 6, moderbolaget.

NOT 23 KORTFRISTIGA SKULDER

	2015	2014
Leverantörsskulder	23 596	25 537
Förskott från kunder	1 840	1 548
Övriga skulder	13 424	24 062
Summa	38 860	51 147
Ännu inte förfallna leverantörsskulder	19 900	18 233
Förfallna 0–90 dagar	3 448	6 569
Förfallna över 90 dagar	247	735
Totala leverantörsskulder	23 596	25 537

NOT 24 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2015	2014
Semesterlöner och löneskulder	6 811	3 469
Upplupna sociala avgifter	1 169	1 178
Förutbetalda anmälningsavgifter	-	442
Övriga poster	13 015	7 500
Summa	20 994	12 589

Övriga poster består främst av evenemang, bonusar, provisioner och utestående fakturor. Merparten av ökningen är hänförlig till omstruktureringsreserver i Globetrotter.

NOT 25 STÄLLDA SÄKERHETER

	2015	2014
För egna skulder		
Kundfordringar och lager för företagsinteckningar	41 411	41 953
Likvida medel	2 239	-
Byggnader och mark för fastighetsinteckningar	1 099	1 065
Summa	44 749	43 018

NOT 26 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	2015	2014
Övriga ansvarsförbindelser	4 233	4 409
Summa	4 233	4 409

Inga av ovanstående poster beräknas påverka det framtida kassaflödet. Koncernens eventualförpliktelser avser främst garantiförpliktelser till tullmyndigheter och hyresvärdar.

NOT 27 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	2015	2014
För egna skulder		
Förändring av övriga avsättningar	-	-461
Erhållna utdelningar	0	48
Resultat intressebolag	-244	
Resultat från försäljning av andelar i intressebolag	-3 000	
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-348	430
Summa	-3 598	18

NOT 28 FÖRVÄRV AV MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Samtliga investeringar som gjordes i koncernen och moderbolaget är kassaflödespåverkande. Inga väsentliga förvärv har finansierats genom leasing eller avbetalning.

NOT 29 FÖRVÄRV AV TILLGÅNGAR OCH SKULDER I FÖRVÄRVADE DOTTERBOLAG

Fenix Outdoor-koncernen har under året förvärvat nya bolag enligt nedan.

Under 2015 förvärvades följande bolag:

	Land	Segment	Andel
Progress Kft	Ungern	Brands	100 %

Den 27 oktober 2015 förvärvade Hanwag GmbH 100 procent av aktierna i Progress Kft, till en köpeskilling om 1 MEUR, varav en del betalats under 2016 och utgör en skuld till föregående ägare vid 2015 års utgång. Progressz Kft producerar kängskaft till Hanwags produkter.

Total köpeskilling, Progress Kft, inklusive kontanter	1 007
<hr/>	
Förvärvade nettotillgångar:	
Kassa och bank	49
Materiella anläggningstillgångar	419
Immateriella anläggningstillgångar	-
Övriga tillgångar	146
Långfristiga skulder	-
Kortfristiga skulder	-336
<hr/> Summa förvärvade nettotillgångar	<hr/> 278
Goodwill	729
<hr/> Summa	<hr/> 1 007

Under 2015 förvärvade Fenix även de utestående minoritetsaktierna i Frilufts Retail Europe AB.

	Land	Segment	Andel
Frilufts Retail Europe AB	Sverige	Retail	40 % (upp till 100 %)

Aktierna förvärvades genom emission av 210 000 B-aktier i Fenix Outdoor International AG till minoritetsaktieägarna samt en kontantdel om 500 000 EUR. Förändringen i eget kapital i Fenix Outdoor International AG redovisas i Rapport över förändring i koncernens eget kapital, sidan 29.

NOT 30 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

UPPGIFTER OM NÄRSTÄENDE MED BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Huvudägaren, familjen Nordin, kontrollerar cirka 85 procent av det totala röstvärdet för bolagets aktier. Martin Nordin, tillhörande familjen Nordin, är VD och har uppburit löner, ersättningar och förmåner till ett värde av 461 (477) TEUR. Pensionsförsäkringspremier på totalt 29 (27) TEUR har betalats in löpande. I not 6 finns ytterligare upplysningar om ersättning till VD Martin Nordin.

INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN NÄRSTÄENDE

TEUR	2015	2014
Inköp av tjänster:		
DalSam Security AB	45	129
Nidmar Invest AB	8	-
Consilo AB	324	20
Summa	378	149

Dalsam Security AB, ägs av Nidmar Invest AB, och Nidmar Invest AB kontrolleras av Susanne Nordin. Consilo AB kontrolleras av styrelseledamoten Ulf Gustafsson. Samtliga inköp är relaterade till Fenix Outdoor AB. Ovanstående transaktioner genomfördes på affärsmässiga villkor.

RÖRELSEFORDRINGAR/-SKULDER AVSEENDE NÄRSTÄENDE

TEUR	2015	2014
Skulder till närstående:		
DalSam Security AB	-	-
Nidmar Invest AB	-	-
Consilo AB	-	-
Summa	-	-

NOTE 31 SLUTLIG FÖRVÄRVSANALYS AV GLOBETROTTER

Globetrotter blev ett dotterbolag till Friluft Retail Europe AB i slutet av december 2014. På grund av det sena slutförandedatumet slutfördes allokeringen av köpeskillingen under andra kvartalet 2015. Behov av förändringar identifierades avseende ett icke-marknadsmässigt hyreskontrakt, en ökning av en reserv hänförlig till lagervärdet samt en justering av uppskjutna skattefordringar. Dessa ändringar redovisades mot intäkter från negativ goodwill; det fanns ingen goodwill hänförlig till förvärvet av Globetrotter. Eftersom dessa ändringar är kopplade till den ursprungliga förvärvsanalysen hade de även inverkan retroaktivt på föregående år, 2014.

Nedan redovisas effekter av slutförandet av köpeskillingens allokering.

MEUR	2014 före justering	Justering	2014 efter justering
Kostnad för sålda varor	-104,8	-3,0	-107,8
Övriga kostnader	-55,8	-1,7	-57,5
Rörelseresultat	33,6	-4,7	28,9
Skatter	10,9	-1,0	9,9
Årets resultat	26,4	-5,7	20,7
Årets resultat hänförligt till:			
moderbolagets aktieägare	25,8	-3,4	22,4
innehav utan bestämmande inflytande	0,6	-2,3	-1,7
Totalresultat för året, netto	28,2	-5,7	22,5
Upplupna skattefordringar	5,8	-1,0	4,8
Lager	111,4	-3,0	108,4
Summa eget kapital	141,6	-5,7	135,9
Upplupna kostnader och förutb, intäkter	10,9	1,7	12,6
Totalt eget kapital och skulder	276,9	-4,0	272,9

NOT 32 HÄNDELSE EFTER RAPPORTPERIODEN

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperioden.

STYRELSENS GODKÄNNANDE

Koncernens finansiella rapporter godkändes för publicering av styrelsen i Fenix Outdoor International AG den 4 april 2016 och kommer att läggas fram för godkännande på årsstämman den 10 maj 2016.

Martin Nordin Sven Stork Mats Olsson

Ulf Gustafsson Anders Hedberg

REVISIONSBERÄTTELSE KONCERNREDOVISNING

Som auktoriserade revisorer har vi granskat koncernredovisningen för Fenix Outdoor International AG som består av konsoliderad resultaträkning, konsoliderat övrigt totalresultat, konsoliderad redovisning av finansiell ställning, konsoliderad redovisning av förändring i eget kapital, konsoliderad rapport över kassaflöde samt noter (sid. 27–42) för räkenskapsåret 2015.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Styrelsen har ansvar för upprättandet av koncernredovisningen i enlighet med IFRS och schweizisk lagstiftning. Detta ansvar innefattar utformning, införande och upprätthållande av ett internt kontrollsystem som bedöms relevant för att upprätta en koncernredovisning som ger en rättvisande bild och inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Styrelsen är även ansvarig för att välja och tillämpa ändamålsenliga redovisningsprinciper och göra uppskattningar som är rimliga under omständigheterna.

REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att uttala oss om koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt schweizisk lag, god revisionsstandard i Schweiz och International Standards on Auditing (ISA). Dessa standarder kräver att vi planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar koncernredovisningen för att utforma de granskningsåtgärder som är ändamålsenliga under omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. I en revision ingår även att utvärdera ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som tillämpats och rimligheten i gjorda uppskattningar samt att bedöma den samlade informationen i koncernredovisningen. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

Enligt vår uppfattning ger koncernredovisningen för räkenskapsåret 2015 en korrekt och rättvisande bild av koncernens finansiella ställning, rörelseresultat och kassaflöden och har upprättats i enlighet med IFRS och schweizisk lag.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGSTIFTNING

Vi bekräftar att vi uppfyller de lagstadgade kraven om licensiering enligt Auditor Oversight Act (AOA) och oberoende (paragraf 728 CO och paragraf 11 AOA) och att det inte finns några omständigheter som är oförenliga med vår oberoende ställning. I enlighet med paragraf 728a stycke 1 punkt 3 CO samt Swiss Auditing Standard 890, bekräftar vi att det existerar ett internt kontrollsystem som utformats för upprättandet av koncernredovisningen enligt styrelsens instruktioner.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer koncernredovisningen.

Ernst & Young Ltd
Zürich 4 april 2016

André Schaub
Licensed audit expert
(Huvudansvarig revisor)

Ralf Noffke
Licensed audit expert

RESULTATRÄKNING, MODERBOLAGET

i TCHF	2015	2014
Utdelningsintäkter	25 776	213 322
Ränteintäkter från koncernbolag	540	2 787
Externa ränteintäkter	1	15
Summa intäkter	26 317	216 124
Räntekostnader externa	-127	-58
Räntekostnader från koncernbolag	-529	-154
Transaktionsskatter	-29	-12
Värdeförändring finansiella tillgångar	-	-199 792
Valutavinst	5 660	675
Valutaförlust	-4 453	-9 198
Bank avgifter	-5	-3
Rörelseresultat	26 834	7 582
Personalkostnader	-910	-410
Koncertjänster	-3 520	-103
Övriga rörelsekostnader	-758	-1 955
Avskrivningar	-13	-4
Resultat före skatt	21 633	5 110
Stämpelskatt	-	-287
Skatt	-16	-18
Årets resultat	21 617	4 805

BALANSRÄKNING, MODERBOLAGET

i TCHF

2015-12-31

2014-12-31

TILLGÅNGAR

OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

Likvida medel		2 664		8 905
Övriga fordringar		9 696		8 485
<i>tredje parter</i>	45		43	
<i>koncernbolag</i>	9 630		8 423	
<i>aktieägare</i>	21		19	
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader		595		84
<i>tredje parter</i>	87		48	
<i>koncernbolag</i>	508		36	
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		12 955		17 474

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Finansiella tillgångar		3 634		100 809
- <i>lån till koncernbolag</i>	3536			
- <i>banktillgodohavanden</i>	98		100 809	
Investeringar		591 728		474 895
Materiella anläggningstillgångar		26		25
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		595 388		575 729

SUMMA TILLGÅNGAR		608 343		593 203
-------------------------	--	----------------	--	----------------

i TCHF

SKULDER OCH EGET KAPITAL	2015-12-31	2014-12-31
KORTFRISTIGA SKULDER		
Leverantörsskulder	2 956	28
<i>tredje parter</i>	48	2
<i>koncernbolag</i>	2 908	26
Räntebärande kortfristiga skulder	19 446	32 862
<i>tredje parter</i>	12 683	14 321
<i>koncernbolag</i>	6 763	18 541
Övriga kortfristiga skulder	42	20
Upplupna kostnader	766	398
<i>tredje parter</i>	450	97
<i>aktieägare</i>	0	160
<i>koncernbolag</i>	316	141
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER	23 210	33 308
LÅNGFRISTIGA SKULDER		
Räntebärande långfristiga skulder	0	0
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER	0	0
SUMMA SKULDER	23 210	33 308
EGET KAPITAL		
Aktiekapital	13 460	13 250
Lagstadgade kapitalreserver	510 966	507 555
<i>reserver från kapitaltillskott</i>	480 967	477 556
<i>övriga kapitalreserver</i>	29 999	29 999
Allmänna lagstadgade vinstreserver	2 650	202
Frivilliga vinstreserver	58 057	38 888
<i>balanserade vinstmedel</i>	36 440	31 083
<i>årets resultat</i>	21 617	4 805
SUMMA EGET KAPITAL	585 133	559 895
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	608 343	593 203

VINSTDISPOSITION

BALANSERADE VINSTMEDEL	2015-12-31	2014-12-31
Balanserade vinstmedel vid periodens början	36 440	34 083
Årets resultat	21 617	4 805
Balanserade vinstmedel vid periodens slut	58 057	38 888
Allokering av allmänna lagstadgade vinstreserver	42	2 448
Balanseras i ny räkning	58 015	36 440
FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION		
Reserv från kapitaltillskott	471 571	199 697
Kapitaltillskott	9 396	277 859
Utdelningar	-7 936	-5 985
Reserv från kapitaltillskott	473 031	471 571

NOTER TILL MODERBOLAGETS ÅRSREDOVISNING

1 Redovisningsprinciper tillämpade vid upprättandet av årsredovisningen (i TCHF)

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med bestämmelserna för affärsredovisning i Swiss Code of Obligations (§ 957–963b CO) som trädde i kraft den 1 januari 2013. Då det finns en koncernredovisning upprättad enligt IFRS på koncernnivå består den separata årsredovisningen för Fenix Outdoor International AG endast av följande delar: balansräkning, resultaträkning och noter. Samtliga belopp i tusental CHF om inget annat anges.

1.1 INVESTERINGAR

Aktier i dotterbolag redovisas i bolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Redovisade värden prövas individuellt på balansdagen för att bedöma nedskrivningsbehovet.

1.2 INTÄKTS-/RESULTATREDOVISNING

Totala intäkter består främst av utdelningar samt av ränteintäkter från lån till koncernbolag. Utdelningar redovisas när rätten till utdelning har fastslagits. Ränteintäkter redovisas enligt principen om periodiserad redovisning. Övriga intäkter redovisas enligt principen om periodiserad redovisning.

1.3 KOSTNADER

Totala rörelsekostnader utgörs av ränta på finansiella skulder och kursvinster/förluster. Administrationskostnaderna består huvudsakligen av kostnader för infrastruktur, personal, konsulter, köpta koncerntjänster och andra administrativa kostnader. Kostnaderna redovisas enligt principen om periodiserad redovisning.

1.4 VALUTAOMRÄKNING

Bolagets årsredovisning är upprättad i schweiziska franc (CHF) som är bolagets funktionella valuta till och med 31 december 2015.

Transaktioner i utländska valutor under perioden har omräknats till de aktuella växelkurserna på transaktionsdagen enligt de dagskurser som schweiziska skattemyndigheter publicerar. Samtliga monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagskursen. Eventuella vinster eller förluster som uppkommer vid dessa omräkningar krediteras eller debiteras resultaträkningen. Investeringar i utländska valutor redovisas till de historiska växelkurser som gällde på förvävsdatumet.

2 Information om balans- och resultaträkning

2.1 ÖVRIGA FORDRINGAR

Posten Övriga fordringar i omsättningstillgångarna på 9 700 CHF består huvudsakligen av kortfristiga lån till koncernbolag som förfaller till betalning inom nästföljande 12 månader.

2.2 FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Uppgifter om långfristiga lån till koncernbolag:

Bolag	31.12.2015	31.12.2014
RONMAR AG	251	97 027
Globetrotter GmbH	3 285	3 782
Summa	3 536	100 809

2.3 INVESTERINGAR I DOTTERBOLAG

Per den 31 december 2015 har bolaget följande innehav:

Innehav (direkta)		31.12.2015			31.12.2014	
Namn, säte	Syfte	Kapital	Kapital	Röster	Kapital	Röster
RONMAR AG, Schweiz	Holding	CHF 100 000	100 %	100 %	100 %	100 %
Fenix Outdoor AB, Sverige ¹⁾	Handel	SEK 26 547 462	100 %	100 %	78 %	55 %
Frilufts Retail Europe AB, Sverige ^{2), 3)}	Holding	EUR 8 833 333	70 %	64%	30 %	36 %
Fenix Outdoor Development and CSR	Tjänster	CHF 100 000	100 %	100 %	100 %	100 %

AG, Schweiz							
Fenix Outdoor Brand	Vilande	CHF 100 000	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
Retail AG, Schweiz							

Innehav (indirekta)

Se Koncernredovisningen not 14 för en sammanställning av bolagets dotterbolag och respektive ägarandel (direkta och indirekta).

- 1) RONMAR AG innehade 20,71 procent av kapitalet och 44,79 procent av rösterna i Fenix Outdoor AB till den 1 oktober 2015. Den 1 oktober 2015 förvärvade Fenix Outdoor International AG dessa aktier från RONMAR AG. Följaktligen innehar Fenix Outdoor International AG 100 procent av aktierna i Fenix Outdoor AB, Sverige.
- 2) 2) I samband med den godkända kapitalökningen den 1 juni 2015 förvärvade Fenix Outdoor International AG 1 200 000 A-aktier med ett kvotvärde om 0,20 EUR vardera och 16 466 667 B-aktier med ett kvotvärde om 0,20 EUR vardera i Friluft Retail Europe AB, till ett totalt värde om 9 720 000 EUR varvid som apportegendom emitterades 210 000 fullt betalda registrerade B-aktier med ett parivärde om 1,00 CHF samt erlades 500 000 EUR kontant. Följaktligen har Fenix Outdoor International AG ett direkt innehav om 70 procent av kapitalet och 64 procent av rösterna i Friluft Retail Europe AB.
- 3) 3) Fenix Outdoor AB innehar 30 procent av kapitalet och 36 procent av rösterna i Friluft Retail Europe AB.

2.4 EGET KAPITAL

Under 2015 ökade det nominella aktiekapitalet och de lagstadgade kapitalreserverna genom ett antal transaktioner:

Belopp i CHF	Aktiekapital	Lagstadgade kapitalreserver	Allmänna lagstadgade vinstreserver	Frivilliga vinstreserver	Summa
Saldo per 31 december 2014	13 250 000	507 555 105	202 000	38 887 861	559 894 966
Apporttillskott 1 juni 2015	210 000	9 396 318			9 606 318
Utdelningar		-5 985 449			-5 985 449
Överföring till reserver			2 448 000	-2 448 000	0
Årets resultat 2015				21 616 823	21 616 823
Saldo per 31 december 2015	13 460 000	510 965 974	2 650 000	58 056 684	585 132 658

2.5 UTDELNINGSSINTÅKTER FRÅN INVESTERINGAR

I augusti 2015 gjordes en kontantutdelning från Fenix Outdoor AB till ett belopp av 25 776 TCHF till Fenix Outdoor International AG.

2.6 FINANSIELLA INTÅKTER OCH KOSTNADER

Valutakursvinsten om 5 660 TCHF och valutakursförlusten om 4 453 TCHF är främst hänförliga till värdering av likvida tillgångar, kortfristiga banklån och olika lån som beviljats och erhållits från dotterbolag och koncernbolag vilka redovisas till sina nominella värden (SEK/EUR).

2.7 KONCERN TJÄNSTER

Koncertjänster om 3 520 TCHF utgörs huvudsakligen av bolagets andel av kostnader för tjänster som tillhandahållits av andra koncernbolag, såsom styrelse- och aktieägarkostnader, administrationskostnader, juridiska kostnader och marknadsföringskostnader.

2.8 ÖVRIG INFORMATION

2.8.1 Aktiekapital

Styrelsen har befogenhet att när som helst fram till den 4 maj 2017 öka aktiekapitalet med upp till högst 190 000 CHF genom emission av högst 190 000 registrerade aktier av serie B (stamaktier) till ett kvotvärde om 1,00 CHF vardera, vilka ska vara fullt betalda.

3 Övriga upplysningar enligt paragraf 959 lit. c (Swiss Code of Obligations)

3.1 ANTAL ANSTÄLLDA

Fenix Outdoor International AG har tre heltidsanställda.

3.2 LEASINGFÖRPLIKTELSER OCH LÅNGFRISTIGA HYRESKONTRAKT

Fenix Outdoor International AG ingick ett långfristigt hyreskontrakt som tidigast kan sägas upp per 31 mars 2020. Hyresförpliktelsen fram till och med kontraktstidens utgång uppgår till 184 TCHF.

3.3 GARANTIER, EVENTUALFÖRPLIKTELSER, STÄLLDA SÄKERHETER TILL FÖRMÅN FÖR TREDJE PARTER

Fenix Outdoor International AG har övertagit garantiförpliktelser från Fenix Outdoors koncernbolag enligt följande:

Belopp i TCHF	31.12.2015	31.12.2014
Garantier, eventalförpliktelser, ställda säkerheter till förmån för tredje parter	44 316	0
varav nyttjade	35 426	0

4 Obligatoriska upplysningar enligt paragraf 661 lit. c (Swiss Code of Obligations)

Inga.

5 Obligatoriska upplysningar enligt paragraf 663 lit. c (Swiss Code of Obligations)

5.1 VÄSENTLIGA AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR INTERNATIONAL AG

Familjen Nordin och till dem närstående företag företräder 62 procent av bolagets nominella aktievärde, motsvarande 84,8 procent av röstvärdet på årsstämman. Se årsredovisningen sidan 53.

5.2 STYRELSELEDAMÖTERS AKTIEINNEHAV

Sven Stork, styrelseordförande	Inga aktier
Martin Nordin	18 300 000 A-aktier och 272 568 B-aktier
Mats Olsson	Inga aktier
Anders Hedberg	Inga aktier
Ulf Gustafsson	Inga aktier

5.3 LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES/VERKSTÄLLANDE STYRELSELEDAMÖTERS AKTIEINNEHAV

Martin	
Nordin, VD	Se ovan
Alex Koska	Inga aktier
Martin Axelhed	9 000 B-aktier
Thomas Lindberg, CFO	600 B-aktier
Marcel Gerrits	Inga aktier
Henrik Hoffman	9 350 B-aktier
John Walbrecht	Inga aktier
Susanne Nordin	Inga aktier

6. HÄNDELSER EFTER ÅRETS UTGÅNG

Per 2015-12-31 hade dotterbolagskoncernen till Fenix Outdoor International AG, Friluft Retail Europe AB, "Friluft", en räntebärande skuld till ett kreditinstitut om TEUR 24 100. För denna kredit gäller särskilda villkor om finansiella nyckeltal. Med anledning av omstruktureringsprocessen och relaterade kostnader i Globetrotter har, per 2015-12-31, ett nyckeltal ej hållit sig inom de villkor som finns i kreditavtalet. Detta har möjliggjort för kreditinstitutet att säga upp krediten med omedelbar verkan. Kreditinstitutet har dock eftergivit avtalsbrottet och har förbundit sig att ej säga upp krediten, om TEUR 24 100, i förtid under villkoret att Fenix Outdoor International AG tillhandahåller banken ett borgensåtagande om TEUR 18 175, vilket också givits per 2016-03-30.

STYRELSENS GODKÄNNANDE

Moderbolagets finansiella rapporter godkändes för publicering av styrelsen i Fenix Outdoor International AG den 4 april 2016 och kommer att läggas fram för godkännande på årsstämman den 10 maj 2016.

Martin Nordin Sven Stork Mats Olsson

Ulf Gustafsson Anders Hedberg

REVISIONSBERÄTTELSE MODERBOLAGET

Som auktoriserade revisorer har vi granskat årsredovisningen för Fenix Outdoor International AG som består av balansräkning, resultaträkning och noter (sidorna 44–48) för räkenskapsåret 2015.

STYRELSENS ANSVAR

Styrelsen har ansvar för upprättandet av årsredovisningen i enlighet med schweizisk lagstiftning och bolagets bolagsordning. Detta ansvar innefattar utformning, införande och upprätthållande av ett internt kontrollsystem som bedöms relevant för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Styrelsen är även ansvarig för att välja och tillämpa ändamålsenliga redovisningsprinciper och göra uppskattningar som är rimliga under omständigheterna.

REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att uttala oss om detta bokslut på grundval av vår granskning. Vi har utfört revisionen enligt schweizisk lag och god revisionsstandard i Schweiz (Swiss Auditing Standards). Dessa standarder kräver att vi planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen för att utforma de granskningsåtgärder som är ändamålsenliga under omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. I en revision ingår även att utvärdera ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som tillämpats och rimligheten i gjorda uppskattningar samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen för räkenskapsåret 2015 upprättats i enlighet med schweizisk lag och bolagets bolagsordning.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGSTIFTNING

Vi bekräftar att vi uppfyller de lagstadgade kraven om licensiering enligt Auditor Oversight Act (AOA) och oberoende (paragraf 728 CO och paragraf 11 AOA) och att det inte finns några omständigheter som är oförenliga med vår oberoende ställning. I enlighet med paragraf 728a stycke 1 punkt 3 CO samt Swiss Auditing Standard 890, bekräftar vi att det existerar ett internt kontrollsystem som utformats för upprättandet av årsredovisningen enligt styrelsens instruktioner.

Vi intygar även att den föreslagna vinstdispositionen följer schweizisk lag och bolagsordningen. Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer årsredovisningen.

Ernst & Young Ltd
Zürich 4 april 2016

André Schaub
Licensed audit expert
(Huvudansvarig revisor)

Ralf Noffke
Licensed audit expert

ERSÄTTNINGSRAPPORT

Ersättningsrapporten innehåller uppgifter om den totala ersättningen som utbetalats till styrelseledamöter och ledande befattningshavare. I enlighet med Förordningen mot orimlig ersättning i börsnoterade bolag, som trädde i kraft den 1 januari 2014, ska årsstämman rösta för att godkänna ersättningen till styrelseledamöter och ledande befattningshavare.

PRINCIPER

Styrelsen i Fenix Outdoor International AG fastställer riktlinjer för marknadsmässig ersättning till ledande befattningshavare som gör det möjligt för bolaget att rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare. Ersättningen består av fast lön, pension och andra förmåner. Den totala ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt avspegla den ledande befattningshavarens ansvarsområden och arbetsuppgifternas komplexitet. Utöver den fasta lönedelen är ledande befattningshavare även berättigade till rörlig ersättning som är beroende av att försäljnings- och lönsamhetsmål uppnås. För ledande befattningshavare får den rörliga ersättningen uppgå till högst 50 procent av årsgrundlönen.

GRUNDLÄGGANDE PRINCIPER

Upplysningarna om ersättning till styrelseledamöter och ledande befattningshavare omfattar ersättningen för hela räkenskapsåret med följande tillägg och begränsningar:

- Ersättning utbetald till nya styrelseledamöter och ledande befattningshavare inkluderas från och med datumet som personen tillträder sin post/tjänst.
- Om en ledande befattningshavare blir invald i styrelsen eller en styrelseledamot övergår till en tjänst som ledande befattningshavare, ska hela ersättningen redovisas under den nya funktionen.
- Om en styrelseledamot eller en ledande befattningshavare avgår inkluderas ersättningen som utbetalats till och med avgångsdatumet med tillägg för eventuell ersättning som utbetalats under räkenskapsåret relaterade till personens tidigare arbete.
- Styrelsearvodet utbetalas av Fenix Outdoor International AG. Ledande befattningshavare erhåller ersättning från det bolag där de är anställda.

FAST ERSÄTTNING (GRUNDERSÄTTNING)

Grundersättningen till styrelseledamöterna, styrelsearvodet, och grundersättningen till ledande befattningshavare bestående av en årsgrundlön, pension och andra förmåner, fastställs på årsstämman.

RÖRLIG ERSÄTTNING

Utöver den fasta lönedelen är ledande befattningshavare även berättigade till rörlig ersättning som baseras på försäljnings- och lönsamhetsmål. För ledande befattningshavare får den rörliga ersättningen uppgå till högst 50 procent av årsgrundlönen. Styrelsen erhåller ingen rörlig ersättning. Årsstämman ska rösta om rörlig ersättning retroaktivt för ledande befattningshavare, det vill säga den rörliga lönen som styrelsen föreslår ska betalas ut för 2015 efter omröstning på årsstämman i maj 2016.

ANSVARSFÖRDELNING OCH BESLUTSPROCESS

Ersättningssystemet godkänns av ersättningskommittén innan det föreläggs styrelsen för godkännande. Styrelseledamot är inte närvarande när beslut fattas om det egna arvodet.

MEDLEMMAR I ERSÄTTNINGSKOMMITTÉN

Sven Stork (styrelseordförande)
Martin Nordin (VD)

STYRELSEN

Godkänner, på begäran av ersättningskommittén, villkor i anställningsavtalet för VD och ledande befattningshavare.

ERSÄTTNING FÖR RÄKENSKAPSÅRET

Översikt över ersättningen: Styrelsen

Under 2015 utbetalades totalt 28 170 EUR, varav 0 EUR till styrelseordföranden, Sven Stork, och 9 390 EUR vardera till Ulf Gustafsson, Anders Hedberg och Mats Olsson. Det utgår ingen rörlig ersättning till styrelseledamöter.

En styrelseledamot, Ulf Gustafsson, erhöll genom ett bolag som kontrolleras av honom själv, Consilo AB, ett konsulatarvode för visst specifikt konsultarbete som han själv utför för Fenix Outdoor-koncernen. Den totala ersättningen till Consilo, inklusive styrelsearvodet, uppgick till 324 372 CHF under 2015.

Inga styrelseledamöter förutom Martin Nordin, VD och styrelseledamot, har några aktier i Fenix Outdoor International AG.

Översikt över ersättningen: Koncernens ledande befattningshavare

2015 TEUR	Lön och bonus	Förmåner och övrig ersättning	Pensionspremier	Sociala kostnader	Summa
VD	396	65	29	48	538
Övriga ledande befattningshavare	1 517	26	136	221	1 900
Summa	1 913	91	165	269	2 438

2014 TEUR	Lön och bonus	Förmåner och övrig ersättning	Pensionspremier	Sociala kostnader	Summa
VD	426	52	27	38	543
Övriga ledande befattningshavare	1 194	29	116	118	1 527
Summa	1 620	81	143	227	2 071

Anställningsavtalen för ledande befattningshavare som är medlemmar i ledningsgruppen har anpassats till reglerna i Förordningen mot orimlig ersättning i börsnoterade företag.

Under räkenskapsåret beviljades inga säkerheter eller garantier till ledande befattningshavare eller styrelseledamöter.

LÅN OCH KREDITER

Inga lån eller krediter beviljades av Fenix Outdoor International AG eller något annat koncernbolag till ledande befattningshavare eller styrelseledamöter och inga sådana lån var utestående per den 31 december 2015.

ERSÄTTNINGAR 2016 och 2017

Fast ersättning

Förslag avseende den totala grundersättningen till styrelseledamöter och ledande befattningshavare för räkenskapsåret 2017 kommer att läggas fram för godkännande av årsstämman i maj 2016.

På årsstämman som hölls 2015 fastställdes en maximal total fast ersättning, avseende 2016, till styrelsen om CHF 100 000 (93 897 euro) och till Ledande befattningshavare CHF 2 500 000 (EUR 2 347 418).

RÖRLIG ERSÄTTNING SOM AVSER 2015 OCH UTBETALAS 2016

Förslag avseende den totala rörliga ersättningen till styrelseledamöter och VD för räkenskapsåret 2015 kommer att läggas fram för retroaktivt godkännande av årsstämman i maj 2016.

Ingen rörlig ersättning till styrelseledamöter föreslås.

Verkställande direktören har rätt till en bonus baserad på avkastning på totalt kapital för Fenix Outdoor-koncernen (resultat efter finansiella poster, med tillägg för räntekostnader, i procent av genomsnittlig total balansomslutning – räknat som (årets ingående balans + årets utgående balans)/2).

Basen är den genomsnittliga reporäntan fastställd av Europeiska centralbanken för det aktuella kalenderåret plus 15 procent. Basen +1 procent ger en månadslön extra, basen +2 procent ger ytterligare en månadslön, och så vidare upp till sex månadslöner. För 2015 erhåller Martin Nordin ingen bonus.

Genomsnittlig reporänta 2015 = 0,0 % + 15 % = 15,0 %. Avkastning på totalt kapital 11,9 procent.

Styrelsen 2015

Sven Stork, styrelseordförande	Inga aktier
Martin Nordin	18 300 000 A-aktier och 272 568 B-aktier
Mats Olsson	Inga aktier
Anders Hedberg	Inga aktier
Ulf Gustafsson	Inga aktier

Ledande befattningshavare 2015

Martin Nordin, VD	Se ovan
Alex Koska	Inga aktier
Martin Axelhed	9 000 B-aktier
Thomas Lindberg, CFO	600 B-aktier
Marcel Gerrits	Inga aktier
Henrik Hoffman	9 350 B-aktier
John Walbrecht	Inga aktier
Susanne Nordin	Inga aktier

REVISIONSBERÄTTELSE ERSÄTTNINGSRAPPORT

Vi har granskat ersättningsrapporten daterad den 4 april 2016 för Fenix Outdoor International AG för räkenskapsåret 2015. Revisionen omfattade endast information enligt paragraferna 14–16 i Förordningen mot orimlig ersättning i börsnoterade bolag (Förordningen) på sidorna 50–51 i ersättningsrapporten.

STYRELSENS ANSVAR

Styrelsen har ansvar för upprättandet och en allmänt rättvisande presentation av ersättningsrapporten i enlighet med schweizisk lag och Förordningen mot orimlig ersättning i börsnoterade bolag (Förordningen). Styrelsen har även ansvar för att utforma ett ersättningssystem och fastställa individuella ersättningspaket.

REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att lämna ett yttrande om föreliggande ersättningsrapport. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Schweiz (Swiss Auditing Standards). Dessa standarder kräver att vi uppfyller etiska krav och planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att ersättningsrapporten överensstämmer med schweizisk lag och paragraferna 14–16 i Förordningen.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om upplysningarna i ersättningsrapporten avseende ersättningar, lån och krediter, i enlighet med paragraferna 14–16 i Förordningen. Vilka åtgärder som ska utföras beror på revisorns bedömning, bland annat en utvärdering av riskerna för väsentliga felaktigheter i ersättningsrapporten, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. En revision innebär också att utvärdera rimligheten i de metoder som tillämpats vid värderingen av ersättningarna samt att utvärdera den samlade redovisningen i ersättningsrapporten.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

Enligt vår uppfattning uppfyller Fenix Outdoor International AG:s ersättningsrapport för räkenskapsåret 2015 kraven i schweizisk lag och paragraferna 14–16 i Förordningen.

Ernst & Young Ltd
Zürich 4 april 2016

André Schaub
Licensed audit expert
(Huvudansvarig revisor)

Ralf Noffke
Licensed audit expert

FENIX OUTDOOR AKTIEINFORMATION

AKTIEUTVECKLING 2015

Fenix Outdoor börsnoterades 1983 och aktien handlas på Nasdaq OMX Stockholms lista för medelstora företag. Aktien ingår i sektorn ”Hushållsartiklar och varor för personligt bruk”. Aktiens kortnamn är FOI-B och ISIN-koden är CH0242214887. Räknat på stängningskursen den 30 december 2015, som var 408,00 SEK, uppgick Fenix Outdoors totala börsvärde till 5,49 (4,77) miljarder SEK. Under 2015 steg kursen med 15,9 procent medan totalindexet OMX Stockholm steg 6,6 procent. Den högsta slutkursen som noterades under året var 475,00 SEK, den 13 februari, och den lägsta slutkursen var 316,00 SEK som noterades den 24 september.

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i Fenix Outdoor uppgick vid utgången av 2015 till 13 460 TCHF fördelat på 11 060 000 B-aktier med ett kvotvärde på 1 CHF och 24 000 000 A-aktier med ett kvotvärde på 0,1 CHF. Varje A-aktie berättigar till en tiondel av B-aktiens rätt till bolagets vinst och kapital.

ÄGARSTRUKTUR

Antalet aktieägare uppgick den 31 december 2015 till 3 091 (2 847). De tio största ägarna svarade för 73,3 procent av kapitalet och 90,0 procent av rösterna.

UTDELNING

För räkenskapsåret 2015 har styrelsen föreslagit en utdelning om 5,00 SEK per B-aktie och en utdelning om 0,50 SEK per A-aktie, motsvarande 24,9 procent av resultatet efter skatt. Räknat på stängningskursen den 30 december 2015 (408,00 SEK) innebär utdelningsförslaget en direktavkastning om 1,3 procent.

Sedan 2011 har Fenix Outdoor i genomsnitt delat ut 26,8 procent av resultatet efter skatt.

ÅRSSTÄMMA, EKONOMISK INFORMATION

2016

Ordinarie årsstämma i Fenix Outdoor International AG hålls kl. 13.00 tisdagen den 10 maj 2016 på Röntgenväg 2 i Solna.

KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMAN

Kallelse till årsstämma sker genom Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats, www.fenixoutdoor.com. Information om att kallelse har skett annonseras i Svenska Dagbladet och i Örnsköldsviks Allehanda.

ANMÄLAN OCH DELTAGANDE I STÄMMAN

Aktieägare som vill delta på årsstämman ska anmäla sig till bolaget senast kl. 16.00 fredagen den 6 maj 2016 till följande adress: Fenix Outdoor International AGM, Hemvärnsgatan 15, 171 54 Solna. Anmälan kan även göras per e-post till info@fenixoutdoor.se

Vid anmälan ska namn, adress, person-/organisationsnummer, telefonnummer (dagtid) och antal aktier som innehas uppges. För att få delta på stämman måste aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. För att aktierna ska kunna omregistreras bör aktieägare, hos förvaltande bank eller fondförvaltare, begära tillfällig ägarregistrering i god tid före tisdagen den 3 maj 2016.

FÖRSLAG TILL UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning om 5,00 (4,00) SEK per B-aktie och en utdelning om 0,5 SEK per A-aktie för 2015.

- Sista handelsdagen för Fenix Outdoors aktie, inklusive rätten till utdelning: 3 maj 2016
- Avstämningsdag för utbetalning av utdelning: 12 maj 2016
- Utbetalningsdag för utdelning: 17 maj 2016

EKONOMISK INFORMATION

Delårsrapport januari–mars, 10 maj 2016

Delårsrapport januari–juni, 11 augusti 2016

Delårsrapport januari–september,

Bokslutskommuniké 2016, februari 2017

DE STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER 31 DECEMBER 2015

Aktieägare	Antal		Andel av kapital, %	Andel av röster, %
	A-aktier	B-aktier		
MARTIN NORDIN	18 300 000	272 568	15,6	53,0
HAK HOLDING LIMITED	1 900 000	1 703 767	14,1	10,3
LISELORE AB	1 900 000	1 663 767	13,8	10,2
PINKERTON HOLDING AB	1 900 000	1 623 767	13,5	10,1
PLACERINGSFOND SMÅBOLAGSFOND, NORDEN	0	759 070	5,6	2,2
VERDIPAPIR FOND ODIN SVERIGE	0	442 131	3,3	1,3
FONDITA NORDIC MICRO CAP SR	0	285 000	2,1	0,8
HANDELSBANKEN FONDER AB RE JPMEL	0	273 597	2,0	0,8
CLIENTS ACCOUNT-DCS	0	245 298	1,8	0,7
NORDIN, ANNA	0	201 485	1,5	0,6
VON DER ESCH, STINA	0	200 000	1,5	0,6
CARNEGIE SMÅBOLAGSFOND	0	175 849	1,3	0,5
JP MORGAN BANK LUXEMBURG	0	170 881	1,3	0,5
FONDITA NORDIC SMALL CAP	0	150 000	1,1	0,4
SVENSKA HANDELSBANKEN CLIENTS ACC:3	0	122 413	0,9	0,3
ÖVRIGA AKTIEÄGARE	0	2 770 407	20,6	7,9
Summa	24 000 000	11 060 000	100,0	100,0

STYRELSE OCH LEDANDE

BEFATTNINGSHAVARE

SVEN STORK

Född 1940

Styrelseordförande

Styrelseledamot sedan 1989

Tekn. Dr.

ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG:

Ledamot i Maweva-Holding AG

ANTAL AKTIER I FENIX OUTDOOR: —

MATS OLSSON

Född 1948

Styrelseledamot sedan 1986

Styrelseledamot

ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG:

Ordförande i KnowIT AB,

Ordförande i KIAB Fastighetsutveckling AB

ANTAL AKTIER I FENIX OUTDOOR: —

ANDERS HEDBERG

Född 1951

Styrelseledamot sedan 2010

ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG: —

ANTAL AKTIER I FENIX OUTDOOR: —

ULF GUSTAFSSON

Född 1955

Styrelseledamot sedan 2013

ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG:

Blåkläder Workwear AB,

Future Danmark Aps och Future Oy.

ANTAL AKTIER I FENIX OUTDOOR: —

MARTIN NORDIN

Född 1962

Ledamot sedan 2014 och VD

Anställd i Fenix Outdoor sedan 2002

ANTAL AKTIER I FENIX OUTDOOR: 18 300 000 A-aktier och 272 568 B-aktier

MARTIN AXELHED

Född 1976

Vice President

Anställd i Fenix Outdoor sedan 1997

ANTAL AKTIER I FENIX OUTDOOR: 9 000 B-aktier

ALEXANDER KOSKA

Född 1966

Vice President

Anställd i Fenix Outdoor sedan 2007

ANTAL AKTIER I FENIX OUTDOOR: —

HENRIK HOFFMAN

Född 1978

Vice President

Anställd i Fenix Outdoor sedan 2003

ANTAL AKTIER I FENIX OUTDOOR: 9 350 B-aktier

THOMAS LINDBERG

Född 1963

CFO

Anställd i Fenix Outdoor sedan 2008

ANTAL AKTIER I FENIX OUTDOOR: 600 B-aktier

Övriga ledande befattningshavare, tre stycken.

REVISORER

HUVUDANSVARIG REVISOR

André Schaub

Licensed audit expert,

Ernst & Young Ltd

Revisor i Fenix Outdoor

International AG sedan 2015

REVISOR

Ralf Noffke

Licensed audit expert,

Ernst & Young Ltd

Revisor i Fenix Outdoor

International AG sedan 2014